

**BezPHPW  
0089 B**

**Vorlage – zur Kenntnisnahme –**

**Bericht 2024 über die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen des privaten Rechts  
und an bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023**



Der Senat von Berlin  
Fin I A - BT 0010-2/2023-11-5  
Tel.: 9(0)20-1803

An das

Abgeordnetenhaus von Berlin

über Senatskanzlei - G Sen -

V o r l a g e

- zur Kenntnisnahme -  
des Senats von Berlin

über den Bericht 2024 über die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen des privaten Rechts und an bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023

Der Senat legt nachstehende Vorlage dem Abgeordnetenhaus zur Besprechung vor:

Nach § 65 Abs. 2 Satz 2 der Landeshaushaltsordnung (LHO) hat der Senat das Abgeordnetenhaus über die Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in zweckentsprechender Form zu unterrichten.

Der Bericht enthält die Wirtschaftsdaten der Kapital- und Personengesellschaften, an denen das Land Berlin beteiligt ist, und der bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023. Zusätzlich wird die Entwicklung des Gesamtportfolios für die vergangenen fünf Jahre dargestellt. Alle übrigen Unternehmensangaben haben den Stand 30. Juni 2024.

Der Beteiligungsbericht enthält in Umsetzung des Landesgleichstellungsgesetzes eine Zusammenfassung über die geschlechterbezogene Besetzung der Mandate Berlins in den Aufsichtsgremien der Berliner Beteiligungsunternehmen sowie die Besetzung der Geschäftsleitungen. Auf Basis des Zweiten Vergütung- und Transparenzgesetzes werden Vergütungen von Geschäftsleitungen und Aufsichtsräten offengelegt.

Gemäß dem Beschluss des Hauptausschusses vom 06.05.2015 wird regelmäßig über die Vertragslaufzeiten der Geschäftsführer und Vorstände der Mehrheitsbeteiligungen berichtet.

Dem Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 30.11.2017 folgend, wird zudem über Anzahl und Begründung befristeter Arbeitsverhältnisse berichtet.

Zudem wird auf Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 12.09.2019 zum Thema „Gleichen Lohn für gleiche Arbeit bei Landesbeteiligungen ausweisen“ berichtet:

„Der Senat wird aufgefordert, die Unternehmen mit einer Gesellschafterbeteiligung des Landes Berlin von mindestens 30 % aufzufordern, in ihren Geschäftsberichten konkrete Auswertungen zu den Personalzahlen getrennt nach Geschlecht sowohl in absoluten Zahlen als auch in prozentualer Verteilung darzustellen. In der Darstellung sollen die jeweilige Entgeltgruppe und der durchschnittliche Stundenlohn von Frauen und Männern berücksichtigt werden. Des Weiteren soll der Anteil von Frauen und Männern in Führungspositionen und allen Leitungsebenen in absoluten Zahlen ausgewiesen werden. Entsprechende Angaben sind in den Beteiligungsbericht aufzunehmen.“

Gemäß Beschluss des UA Bmc vom 21.01.2021 wurden die Statistiken zur Verteilung der Geschlechter in den Entgeltgruppen um die Erfahrungsstufen erweitert und jeweils die Summe am Ende der jeweiligen Tabelle ergänzt.

Auswirkungen auf den Haushaltsplan und die Finanzplanung, Kostenauswirkungen auf Privathaushalte und Wirtschaftsunternehmen sowie Auswirkungen auf die Zusammenarbeit mit dem Land Brandenburg:

Keine.

Berlin, den 29. Oktober 2024

Der Senat von Berlin

Kai Wegner

---

Regierender Bürgermeister

Stefan Evers

---

Senator für Finanzen

**Senatsverwaltung  
für Finanzen**



**BETEILIGUNGSBERICHT 2024**  
**- Geschäftsjahr 2023 -**



# **BETEILIGUNGSBERICHT 2024**

**- Geschäftsjahr 2023 -**

Senatsverwaltung für Finanzen  
- Abteilung I -  
Klosterstraße 59  
10179 Berlin

<http://www.berlin.de/sen/finanzen>





## Wachsende Landesunternehmen für die wachsende Hauptstadt

Die Berliner Landesunternehmen sind ein wichtiges Rückgrat für unsere Stadt: Jeden Tag erbringen sie Leistungen für Millionen Berlinerinnen und Berliner – ob Ver- und Entsorgungsdienstleistungen, Verkehrs- und Versorgungsnetze, Gesundheit oder Wohnungen: Überall sichern die Landesunternehmen die funktionierende und wachsende Stadt. Und sie unterstützen unsere Wirtschaft, mit wichtigen Messen, Wirtschaftsförderung, Stadtmarketing und Stadtentwicklungsprojekten.

Dieser Beteiligungsbericht zeigt diese Leistung für das Geschäftsjahr 2023 in einem umfangreichen Zahlenwerk: Erneut haben die Beteiligungsunternehmen mit einem positiven Ergebnis abgeschlossen. Der Saldo aus den Gewinnen und Verlusten aller Unternehmen bezogen auf die Beteiligungsquote des Landes Berlin lag im Berichtsjahr bei 403 Mio. Euro (Vorjahr 781 Mio. Euro).

Im Jahr 2023 war Berlin an 50 Unternehmen privaten Rechts und 9 wirtschaftlich bedeutenden Anstalten öffentlichen Rechts unmittelbar beteiligt. Das Beteiligungsportfolio ist im Berichtsjahr um eine Beteiligung an der Partner für Deutschland – Berater der öffentlichen Hand GmbH gewachsen, die dem Land Berlin den vereinfachten Zugang zu vielfältigen Beratungsdienstleistungen sichert.

Die Investitionstätigkeit lag im Berichtsjahr bei 3,4 Mrd. Euro, deutlich weniger als im Vorjahr, das stark von Wohnungsankäufen geprägt war. Ohne diesen Einmaleffekt wird sichtbar, dass sich die Investitionstätigkeit der Landesunternehmen inzwischen



auf hohem Niveau stabilisiert hat – im Vergleich zu 2015 investieren die Landesunternehmen mehr als doppelt so viel, Jahr für Jahr.

Insgesamt wachsen die Landesunternehmen weiter mit der wachsenden Stadt Berlin. Neben den hohen Investitionen zeigt sich das besonders im kontinuierlichen Anstieg der Beschäftigten, im Berichtsjahr um weitere 1230 Vollzeitbeschäftigte. Trotz großer demografischer Herausforderungen gelingt es den Landesunternehmen, das Personal für ihre Hauptstadtaufgaben zu gewinnen.

Öffentliche Unternehmen sind Vorbildunternehmen – das gilt auch weiterhin für unsere Landesunternehmen. Seit 2017 wird die nach dem Landesgleichstellungsgesetz erforderliche Parität bei der Beteiligung von Frauen an Aufsichtsratsmandaten des Landes kontinuierlich erfüllt; bei den Geschäftsleitungspositionen des Landes Berlin erreicht der Frauenanteil 36,4 %.

Diese und viele weitere Informationen finden Sie im jährlichen Beteiligungsbericht – ich wünsche Ihnen eine spannende Lektüre.



Stefan Evers,  
Senator für Finanzen



## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>1. Beteiligungsmanagement im Land Berlin .....</b>	9
<b>2. Methodische Erläuterungen zum Beteiligungsbericht.....</b>	11
<b>3. Unmittelbare Beteiligungen und ausgewählte Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin nach Branchen .....</b>	14
<b>4. Unternehmensdaten Übersicht 2023, Vermögensnachweis nach § 73 LHO</b>	
4.1. Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin - Gesamtübersicht 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins .....	15
4.2. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins .....	16
4.3. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - summiert .....	18
4.4. Vermögensnachweis nach § 73 LHO für die Vermögensgruppe Beteiligungen - Jahr 2023 - .....	19
<b>5. Mitglieder der Unternehmensorgane</b>	
5.1. Frauenanteil in Unternehmensorganen .....	20
5.2. Index: Verzeichnis der Mitglieder in Aufsichtsgremien per 30.06.2024 .....	22
<b>6. Einzeldarstellungen</b>	
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts .....	33
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG .....	37
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH .....	40
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH .....	43
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH .....	47
Berlin Tourismus & Kongress GmbH .....	50
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts .....	54
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	58
Berliner Großmarkt GmbH .....	62
Berliner Stadtgüter GmbH .....	66
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts .....	70
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts .....	74
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts .....	78
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB) .....	82
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH .....	86
Berlinwasser Holding GmbH .....	92
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH .....	95
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH .....	99
Campus Berlin-Buch GmbH .....	103
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH Berlin .....	107
degewo Aktiengesellschaft .....	111
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH .....	115
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts .....	119
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH .....	123
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik.....	127
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH .....	130
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH .....	134

FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gGmbH .....	137
GESOBAU AG .....	141
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin .....	145
Grün Berlin GmbH .....	150
Hebbel-Theater Berlin GmbH .....	154
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH .....	157
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung .....	161
IBB Unternehmensverwaltung AöR.....	165
Investitionsbank Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts .....	168
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts .....	172
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH .....	176
Kulturprojekte Berlin GmbH .....	180
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH .....	184
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR .....	188
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG .....	191
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG .....	194
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH .....	197
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH .....	200
Messe Berlin GmbH .....	204
Musicboard Berlin GmbH .....	208
Olympiastadion Berlin GmbH .....	212
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	215
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH .....	218
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH .....	222
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	226
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	230
Tempelhof Projekt GmbH .....	234
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH .....	238
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH .....	243
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung .....	247
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH .....	251
WISTA Management GmbH .....	255
Zoologischer Garten Berlin AG .....	259
<b>7. Anhang</b>	
7.1. Geringfügige Beteiligungen .....	263
7.2. Gesellschaften in Liquidation .....	263
7.3. Veränderungen am Portfolio in den Jahren 2023/2024 .....	263
7.4. Links zu Internetveröffentlichungen von Lageberichten, Corporate Governance Erklärungen und Vergütungsübersichten wichtiger Beteiligungsunternehmen .....	264
7.5. Vertikaler Vergütungsvergleich für die Mehrheitsbeteiligungen des Landes Berlin .....	267
7.6. Übersicht über Anzahl und Begründung befristeter Arbeitsverhältnisse .....	269
7.7. Unternehmensbezogene Übersichten über Gleicher Lohn für gleiche Arbeit .....	272
<b>8. Index: Verzeichnis der unmittelbaren und mittelbaren Beteiligungen .....</b>	<b>353</b>

## 1. **Beteiligungsmanagement im Land Berlin**

### Beteiligung des Landes Berlin an Unternehmen privater Rechtsform

Nach **§ 65 der Landeshaushaltsordnung (LHO)** soll sich das Land Berlin nur dann an einem Unternehmen beteiligen, wenn u.a.

- ein wichtiges Interesse Berlins vorliegt und sich der angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen lässt,
- die Einzahlungsverpflichtung des Landes auf einen bestimmten Betrag begrenzt ist,
- Berlin einen angemessenen Einfluss, insbesondere im Aufsichtsrat oder einem entsprechenden Überwachungsorgan erhält,
- gewährleistet ist, dass Jahresabschluss und Lagebericht in entsprechender Anwendung der Vorschriften des dritten Buchs des Handelsgesetzbuchs für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und geprüft werden, soweit nicht andere Regelungen entgegenstehen. Der Anhang zum Jahresabschluss ist entsprechend den HGB-Vorschriften für börsenorientierte Unternehmen aufzustellen.

Das Vorliegen dieser Voraussetzungen muss bei der Neugründung eines Landesunternehmens oder dem Erwerb einer Unternehmensbeteiligung nachgewiesen werden. Für bestehende Beteiligungen wird zu Beginn jeder Legislaturperiode sowie anlassbezogen überprüft, ob die Beteiligungsvoraussetzungen noch vorliegen.

### Steuerung der Landesbeteiligungen

Gegenstand des Berliner Beteiligungsmanagements sind alle privatrechtlichen Beteiligungen des Landes sowie Anstalten des öffentlichen Rechts, soweit diese von herausgehobener wirtschaftlicher Bedeutung sind.

Von den derzeit 59 unmittelbaren Beteiligungsunternehmen des Landes - inkl. wirtschaftlich bedeutender Anstalten - sind 43

Gesellschaften Mehrheitsbeteiligungen, weisen also eine Beteiligungsquote Berlins von mehr als 50% auf. Diese Beteiligungen werden auch als „Landesunternehmen“ bezeichnet und ihnen gilt das Augenmerk des Beteiligungsmanagements in besonderer Weise. Die Beteiligungsunternehmen ihrerseits verfügen zum Teil über Tochter- und Einzelgesellschaften sowie über Minderheitsbeteiligungen an Unternehmen Dritter; dies sind die mittelbaren Beteiligungen des Landes.

In den **“Hinweisen für die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen”** sind die in Berlin geltenden Standards für das Management und Controlling der Beteiligungen an privatrechtlichen Gesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts zusammengefasst. Diese Beteiligungshinweise regeln die Mechanismen zur effizienten und transparenten Steuerung der Unternehmensbeteiligungen. Sie wurden vom Senat erstmals im Jahr 2005 beschlossen. Im Jahr 2015 hat der Senat die zur Zeit gültige Fassung verabschiedet (<https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/artikel.7236.php>). Die Beteiligungshinweise befinden sich derzeit in der Überarbeitung. Eine Neufassung durch den Senat ist für Herbst 2024 vorgesehen.

Kernelemente der in den Beteiligungshinweisen dokumentierten Beteiligungssteuerung sind Regelungen für die Zusammenarbeit von Geschäftsleitungen, den Aufsichtsräten der Unternehmen und dem Gesellschafter Land Berlin sowie die Einbeziehung und Mitwirkung des Abgeordnetenhauses und des Rechnungshofs von Berlin. Die Regelungen umfassen Muster und Merkblätter (z.B. für Satzungen, Aufsichtsratsmitglieder) sowie **Vorgaben zum Zielsystem, Planungs- und Berichtswesen**. So sind durch den Senat von Berlin jährlich Zielbilder für die Unternehmen festzulegen. Die Aufsichtsräte haben jährliche Zielvereinbarungen mit den Geschäftsleitungen zu schließen. Die Unternehmen sind in der Pflicht, Wirtschaftspläne, Mittelfristplanungen und Quartalsberichte vorzulegen.

Die Mehrheitsbeteiligungen und Anstalten des öffentlichen Rechts sind zudem gehalten, den **“Berliner Corporate Governance Kodex”** (BCGK) anzuwenden und durch Abgabe von Entsprechenserklärungen besonders umfassende Transparenz herzustellen.

### Information und Transparenz

Der Gesellschafter bzw. Anstaltsträger Land Berlin, das Abgeordnetenhaus und die Öffentlichkeit werden durch regelmäßige und teils standardisierte Datenerhebung über die wesentlichen betrieblichen Leistungsgrößen der Beteiligungsunternehmen informiert.

Laut § 65 LHO hat der Senat das Abgeordnetenhaus über die Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in zweckentsprechender Form zu unterrichten. Wichtigstes allgemeines Informationsmedium dafür ist der jährlich erscheinende **Beteiligungsbericht**. Darüber hinaus erfolgt zu den einzelnen Beteiligungsunternehmen eine **umfängliche unterjährige Berichterstattung** an die parlamentarischen Gremien, teils in öffentlicher, teils wegen der Behandlung von Betriebs- und Geschäftsgeheimnissen auch in vertraulicher Erörterung.

Der Beteiligungsbericht soll zuvorderst dem Abgeordnetenhaus von Berlin fundierte Informationen über die wirtschaftliche Betätigung der Beteiligungsunternehmen sowie Möglichkeiten zur Kontrolle und Wahrnehmung der parlamentarischen Verantwortung geben. Er stellt somit einen Baustein innerhalb des Systems der Beteiligungssteuerung des Landes dar. Der Beteiligungsbericht als öffentlich zugängliche Publikation vermittelt auch interessierten Bürgerinnen und Bürgern fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihrer Stadt.

Mit dem Beteiligungsbericht wird neben der Darstellung von **allgemeinen Unternehmensangaben** und **Wirtschaftsdaten** auch ein hohes Maß an Transparenz über die **Organe der Landesunternehmen**, d.h. Aufsichtsgremien und Geschäftsleitungen, hergestellt. Gesetzliche Grundlage hierfür ist das Zweite Vergütungs- und Transparenzgesetz: Das Land Berlin stellt sicher, dass bei

Mehrheitsbeteiligungen in privater Rechtsform für jedes namentlich benannte Mitglied aller Organe des jeweiligen Unternehmens die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten *Gesamtbezüge* in aufgegliederter Form dargestellt werden. Bei Minderheitsbeteiligungen soll Berlin auf die Veröffentlichung hinwirken. Diese Regelungen wurden auch für die Anstalten öffentlichen Rechts übernommen. Darüber hinaus veröffentlichen die Mehrheitsbeteiligungen und Anstalten des öffentlichen Rechts ihre Organvergütungen, BCGK-Erklärungen, Leistungskennzahlen und wirtschaftlichen Ergebnisse eigenständig auf ihren Homepages (Nr. 7.4 des Berichts). Zusätzlich erstellt Berlin einen vertikalen Vergütungsvergleich für die Geschäftsleitungen. (Nr. 7.5)

Weitere Berichtspflichten im Beteiligungsbericht ergeben sich aus dem *Landesgleichstellungsgesetz* (Nr. 5.1 und 5.2) und aus Beschlüssen des Abgeordnetenhauses.

Der Hauptausschuss des Abgeordnetenhauses hat am 06.05.2015 beschlossen, dass im Rahmen des Beteiligungsberichts künftig über die *Vertragsdauern* der Vorstände bzw. Geschäftsführungen berichtet werden soll. Das Abgeordnetenhaus von Berlin hat am 30. November 2017 im Zusammenhang mit einem Beschluss zur Beendigung der Praxis sachgrundloser Befristungen beschlossen, dass im Beteiligungsbericht über *befristete Arbeitsverträge* zu berichten ist. Diesem Auftrag wird mit der Berichterstattung unter Nr. 7.6 nachgekommen.

Auf Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 12. September 2019 soll für Beteiligungsunternehmen mit mehr als 30% Gesellschafteranteil Berlins über *Personalzahlen getrennt nach Geschlecht und Entgeltgruppe und den durchschnittlichen Stundenlohn* berichtet werden. Des Weiteren soll der Anteil von Frauen und Männern in *Führungspositionen* und allen Leitungsebenen in absoluten Zahlen ausgewiesen werden (Nr. 7.7).

## 2. Methodische Erläuterungen zum Beteiligungsbericht

Die Erläuterungen erfolgen in der Reihenfolge der Einzeldarstellungen der Unternehmensdaten

### Berichtszeitraum und Stichtage

Die Wirtschaftsdaten haben den Stand Jahresabschluss 2023. Um eine möglichst hohe Aktualität des Berichts zu erreichen, ist Stichtag für die allgemeinen Unternehmensangaben (u. a. Mitglieder der Aufsichtsgremien, Geschäftsleitungen, Tochtergesellschaften) der **30.06.2024**. Eine Einzeldarstellung neuer Beteiligungsunternehmen erfolgt nach Abschluss des ersten Geschäftsjahrs.

### Gegenstand des Unternehmens

Der Gegenstand des Unternehmens gemäß Satzung / Gesellschaftsvertrag bzw. Errichtungsgesetz wird z. T. gekürzt wiedergegeben.

### Nominalkapital

Der Begriff wird einheitlich verwandt für Grundkapital, Stammkapital, gezeichnetes Kapital oder Kommanditeinlagen bezogen auf 100 % der Geschäftsanteile.

### Geschäftsleitungen

Die per 30.06.2024 amtierenden Geschäftsführungen und Vorstände sind in alphabetischer Reihenfolge dargestellt. Ausgeschiedene Geschäftsleitungen, die in 2023 Vergütungen erhalten haben, werden mit entsprechender Kennzeichnung aufgeführt und sind untereinander alphabetisch geordnet.

Die Veröffentlichung von Vergütungsangaben gem. Zweitem Vergütungs- und Trans-

parenzgesetz erfolgt aus datenschutzrechtlichen Gründen nur, wenn die Zustimmung des jeweiligen Mitglieds des Geschäftsführungsorgans vorliegt. Bei Minderheitsbeteiligungen Berlins mit mehreren Geschäftsführungen/Vorständen wird die Summe der Gesamtbezüge aller Organmitglieder ausgewiesen; bei Einzelgeschäftsführungen entfällt diese Angabe, sofern sie nicht einer Einzelveröffentlichung zugestimmt haben.

Gesamtbezüge: Summe der Aufwendungen des Unternehmens für das Mitglied des Geschäftsführungsorgans, also insbesondere Gehälter einschließlich Weihnachtsgroßzahlung, Urlaubsgeld, Tantiemen, Gewinnbeteiligungen, Sondervergütungen, Provisionen für Geschäftsabschlüsse, Naturalbezüge, Versicherungsprämien (wenn das Mitglied des Geschäftsführungsorgans Begünstigter ist), Altersvorsorge, freiwillige Zahlungen, z. B. für übernommene Steuerlasten etc. Ausgenommen hiervon sind die Arbeitgeberanteile zur gesetzlichen Sozialversicherung. Auf betriebliche Versorgungszusagen wird verbal hingewiesen; eine monetäre Darstellung kann nicht erfolgen, da kalkulatorische Zuführungen zu Pensionsrückstellungen nicht mit gezahlten Rentenversicherungsbeiträgen gleichzusetzen sind und i. d. R. Anwartschaften an die Erfüllung von Voraussetzungen, u. a. Erreichen von Altersgrenzen bei bestehendem Beschäftigungsverhältnis, gebunden sind.

Größere Veränderungen der Gesamtbezüge im Vergleich zum Vorjahr können sich ergeben, wenn ein Mitglied einer Geschäftsleitung - i. d. R. im zweiten Beschäftigungsjahr - erstmals eine erfolgsbezogene Prämie erhält sowie im Jahr des Ausscheidens aus der Geschäftsleitung, wenn erfolgsbezogene Prämien für mehr als ein

Jahr und/oder ggf. ein Abfindungsbetrag gezahlt werden.

Vertragslaufzeit: Bei Mehrheitsbeteiligungen des Landes wird die per 30.06. des aktuellen Jahres gültige (Rest-) Vertragslaufzeit dargestellt, soweit die individuelle Zustimmung des jeweiligen Geschäftsleitungsmitglieds zur Veröffentlichung vorliegt.

### **Aufsichtsgremien**

Die Namen der Mitglieder der Aufsichtsgremien (Aufsichtsräte, Verwaltungsräte, Kuratorien) sind - bis auf Vorsitzende oder stellvertretende Vorsitzende - in alphabetischer Reihenfolge aufgeführt. Es ist gekennzeichnet, ob es sich um vom Gesellschafter Land Berlin entsandte oder auf seinen Vorschlag von der Gesellschafterversammlung gewählte Mitglieder („Vertr. Bln.“), um Kraft Amt im Mandat befindliche Mitglieder („qua Amt“), um Arbeitnehmervertreter/innen („AN“) oder Vertreter/innen der Mitgesellschafter („Mitges.“) handelt. Für alle Mitglieder werden Angaben über Beginn und Laufzeit des Mandats gemacht. Zusätzlich ist für die letzten fünf Jahre das Verhältnis der weiblichen und männlichen Mitglieder der Aufsichtsgremien, die für das Land Berlin in diesen Gremien vertreten sind, per 30.06. des jeweiligen Jahres angegeben. Mitglieder, die qua ihres Amtes in den Gremien vertreten sind, bleiben bei der Angabe des Zahlenverhältnisses unberücksichtigt, weil für ihre Mitgliedschaft keine Auswahl zu treffen war, sondern sich diese aus ihrer Funktion ergibt.

Für Aufsichtsratsvergütungen gilt ebenfalls das Zweite Vergütungs- und Transparenzgesetz. Die Veröffentlichung von Vergütungen erfolgt nur, wenn die Zustimmung aller Mitglieder des jeweiligen Aufsichts-

gremiums vorliegt. Aufsichtsratsmitglieder, die Beschäftigte des Landes sind, sowie Mitglieder des Senats von Berlin haben gem. § 7 Nebentätigkeitsverordnung bzw. § 7 Abs. 2 Senatorensgesetz eine Abführungsverpflichtung an das Land für Aufsichtsratsvergütungen, sofern bestimmte Freibeträge überschritten sind.

### **Wirtschaftsdaten**

Die Wirtschaftsdatendarstellung erfolgt gemäß den testierten Jahresabschlüssen; nur bei der Investitionsbank Berlin Unternehmensverwaltung AÖR (Bankenbilanzierung) wurden Angaben zur Wahrung eines einheitlichen Schemas von Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) modifiziert. Wichtige branchenspezifische Sonderpositionen aus GuV und Bilanz einzelner Unternehmen werden zusammen mit Leistungsdaten in der Rubrik „Spezifische Daten“ dargestellt.

Währungsangaben erfolgen in Mio. €, Abweichungen sind gekennzeichnet. Leistungsdaten sind mit der jeweiligen Maßeinheit gekennzeichnet. Erfolgt der Ausweis „---“, so ist die Position bei dem Unternehmen nicht vorhanden bzw. kein sinnvoller Quotenausweis möglich. Die Angabe „0,00“ bedeutet, dass der Wert rechnerisch 0 bzw. weniger als 5 T€ beträgt. Aus rechentechnischen Gründen können Rundungsdifferenzen zu den sich mathematisch exakt ergebenden Werten auftreten.

### **Spezifische Daten**

Auf Definitionen der „Spezifischen Daten“ wird verzichtet, da dies wegen der großen Zahl unterschiedlicher branchenbezogener Leistungskennzahlen den Rahmen des Berichts sprengen würde. Vertiefende Informationen sind i. d. R. den Geschäftsberichten der Unternehmen zu entnehmen.



## Definitionen für Wirtschaftsdaten / Kennzahlen

Fremdkapital	Summe aus Verbindlichkeiten und Rückstellungen
Abschreibungen	Einschließlich Abschreibungen auf Finanzanlagen
EBITDA	Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern und Abschreibungen
EBIT	Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern
EBT	Ergebnis vor Steuern
Beschäftigte	Im Jahresdurchschnitt inklusive Geschäftsleitungen, Teilzeitkräfte sind auf Vollzeit umgerechnet. Auszubildende werden als Vollzeitbeschäftigte behandelt.
Gewinnabführungen	An den Gesellschafter Land Berlin ausgeschütteter Betrag vor Kapitalertragsteuer für das Geschäftsjahr. Die Abführung erfolgt i.d.R. im darauffolgenden Haushaltsjahr.
Zuführungen	<p>Zahlungen oder rechtsverbindliche Zahlungszusagen an Beteiligungsunternehmen durch die öffentliche Hand <u>ohne</u> Leistungen aus marktüblichen gegenseitigen Verträgen, wie sie auch beliebige Dritte schließen würden und <u>ohne</u> Kapitalmaßnahmen der Gesellschafter.</p> <p>Zuführungen der öffentlichen Hand begründen sich zum einen aus der bei öffentlichen Unternehmen oft verbleibenden Differenz zwischen den Aufwendungen des Unternehmens und den am Markt erzielbaren Erträgen (z. B. aus Fahrkartenverkäufen, Eintrittspreisen, etc.), die durch öffentliche Zahlungen geschlossen werden muss. Hinzu kommen ggf. Zahlungen der öffentlichen Hand für Investitionen des Unternehmens. Zum anderen gibt es gesetzlich begründete Zahlungsansprüche, die bei Erfüllung bestimmter Voraussetzungen sowohl öffentlichen Unternehmen als auch Unternehmen mit privaten Anteilseignern zustehen und unabhängig von der Ertragslage gewährt werden (z. B. Wohnungsbauförderung, Fördermittel nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht, bestimmte Investitionszuschüsse).</p> <p>Privatrechtliche Finanzbeziehungen aus gegenseitigen Leistungsverträgen zwischen dem Land und den Beteiligungsunternehmen, wie sie auch zwischen beliebigen Dritten zustande kommen – z. B. Müllabfuhr für Berliner Behörden durch die BSR –, werden nicht als <i>Zuführungen</i> ausgewiesen. Sofern sie im Einzelfall von besonderem Interesse sind, erfolgt der Ausweis unter „<i>Spezifische Daten</i>“.</p> <p>Kapitalmaßnahmen der Gesellschafter sowie die Gewährung und Umwandlung von Gesellschafterdarlehen werden als „<i>Spezifische Daten</i>“ ausgewiesen.</p>
Investitionen	Zugänge laut Anlagenspiegel ohne Finanzanlagen und ohne Vermögenseinbringungen durch Gesellschafter
Investitionsquote	Investitionen (lt. o.g. Definition)/ Buchwert Anlagevermögen ohne Finanzanlagen
Kreditverbindlichkeiten	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Kreditgebern, sowie Anleihen
Umsatz pro Vollzeitkraft	Umsatzerlöse / Beschäftigte
Eigenkapitalquote	Eigenkapital / Bilanzsumme
Eigenkapitalrentabilität	EBT / Eigenkapital
Umsatzrentabilität	EBT / Umsatzerlöse
Zinslastquote	Zinsaufwand / Umsatzerlöse
Personalkostenquote	Personalaufwand / Umsatzerlöse

### 3. Unmittelbare Beteiligungen und ausgewählte Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin nach Branchen (Stand: 31.12.2023)

(Die Namen der Gesellschaften/Anstalten sind verkürzt, ohne Gesellschaften i.L. und ohne geringfügige Beteiligungen)

Land Berlin							
Kredit- und Versicherungswirtschaft	Wohnungswirtschaft	Landesentwicklung und Grundstücksverwaltung	Verkehr und Dienstleistungen	Ver- und Entsorgungswirtschaft	Kultur und Freizeit	Wissenschaft und Ausbildung	Gesundheit und Soziales
IBB Unternehmensverwaltung Gewährträger: Berlin	degewo AG 100%	Berlinovo Immobilien Ges. mbH 100%	Amt für Statistik Berlin-Brandenbg. Gewährträger: Bln. u. Brandenbg.	BEN Berlin Energie und Netz- holding GmbH 100%	BBB Infrastrukt. Verw. GmbH 100%	Dt. Film- u. Fernsehakad. GmbH 100%	Berliner Werkst. f. Beh. GmbH 70%
	GESOBAU AG 100%	BIM GmbH 100%	BEHALA GmbH 100%	Berl. Stadtreinigungsbetriebe Gewährträger: Berlin	BBB Infrastrukt. GmbH & Co. KG 100 % Kommanditist: Berlin	Deutsches Zentrum f. Hochschul- u. Wiss.forschung GmbH 1,85%	Vivantes GmbH 100%
	Gewobag AG 96,69%	Berliner Stadtgüter GmbH 100%	Berlin Tourismus & Kongress GmbH 15%	Berliner Wasserbetriebe Gewährträger: Berlin	Berliner Bäder-Betriebe Gewährträger: Berlin	Ferdinand-Braun-Institut gGmbH 100%	
	HOWOGE GmbH 100%	Campus Berlin-Buch GmbH 50,1%	Berliner Energieagentur GmbH 25%	Berlinwasser Holding GmbH 100%	Friedrichstadt-Palast GmbH 100%	FWU Institut für Film GmbH 6,25%	
	STADT U. LAND GmbH 100%	Grün Berlin GmbH 100%	Berliner Großmarkt GmbH 100%	MEAB GmbH 50%	Hebbel-Theater GmbH 100%	Helmholtz-Zentrum Bln. GmbH 10%	
	WBM GmbH 100%	Liegenschaftsfonds GmbH 100%	Berliner Verkehrsbetriebe Gewährträger: Berlin	SBB Sonderabfall GmbH 25%	KuJ Wuhlheide gGmbH 100%	Wissenschaftszentrum gGmbH 25%	
		Liegenschaftsfonds KG 100 % Kommanditist: Berlin	BGZ GmbH 60%		Kulturprojekte Berlin GmbH 100%		
		Liegenschaftsfonds Projekt KG 100 % Kommanditist: Berlin	DEGES Dt. Einheit Fernstraßen- planungs- u. -bau GmbH 5,91%		Kunsthalle BR Deutschld. GmbH 2,44%		
		Olympiastadion Berlin GmbH 100%	Deutsche Klassenlotterie Gewährträger: Berlin		Musicboard Berlin GmbH 100%		
		Tegel Projekt GmbH 100%	Flughafen Berlin-Brandb. GmbH 37%		Rundfunk-Orchester gGmbH 20%		
		Tempelhof Projekt GmbH 100%	IT-Dienstleistungszentrum Berlin Gewährträger: Berlin		Zoologischer Garten Berlin AG 0,03%		
		WISTA-Management GmbH 100%	Landesanst. Schienenfahrzeuge Berlin Gewährträger: Berlin				
			Messe Berlin GmbH 100%				
			Partner für Deutschland 1%				
			VBB GmbH 33,33%				

#### 4. Unternehmensdaten Übersicht, Vermögensnachweis nach § 73 LHO

##### 4.1. Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin - Gesamtübersicht per 31.12.2023 - bezogen auf die Anteile Berlins

Unternehmensname	Nominalkapital in Mio. €	Anteil Berlin in %	Bilanzsumme in Mio. €	Eigenkapital in Mio. €	Umsatz * in Mio. €	EBITDA in Mio. €	EBIT in Mio. €	EBT in Mio. €	Jahresergebnis in Mio. €	Zuführungen Land Berlin in Mio. €	Investitionen in Mio. €	Personal- aufwand in Mio. €	Beschäftigte in VZÄ
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	0,00	50,00	14,08	0,91	21,07	-0,32	-0,53	-0,40	-0,40	10,51	0,03	15,43	229
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG	17,00	100,00	102,87	89,62	1,32	0,58	0,13	0,23	-0,63	0,00	0,06	0,00	0
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	0,03	100,00	0,04	0,03	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	21,00	100,00	96,67	57,18	22,94	7,63	4,17	4,32	2,82	0,00	2,90	8,42	127
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	0,03	100,00	3.492,60	35,21	1.352,52	235,20	63,34	40,07	23,11	0,00	278,62	208,49	1.898
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	0,51	15,00	1,01	0,13	1,39	0,11	0,02	0,02	0,02	2,51	0,04	1,55	31
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	0,03	100,00	122,64	0,00	129,82	-2,12	-4,52	-3,02	-3,03	100,94	6,19	43,30	796
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	2,56	25,00	5,29	1,90	4,99	0,33	-0,13	-0,16	-0,12	0,00	0,30	0,78	13
Berliner Großmarkt GmbH	24,80	100,00	59,71	41,47	11,64	7,23	4,85	4,75	2,94	0,00	1,11	1,96	35
Berliner Stadtgüter GmbH	10,15	100,00	92,85	73,68	12,63	5,77	4,92	5,06	4,52	0,00	3,56	3,37	50
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	153,39	100,00	894,12	220,36	840,84	72,92	25,04	41,79	32,30	0,00	55,40	467,61	6.902
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	2.560,00	100,00	6.290,44	1.500,42	1.623,91	307,19	20,73	9,89	7,93	1.075,55	475,85	912,88	15.542
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	749,22	100,00	8.377,53	2.208,13	1.689,11	641,86	309,92	251,24	218,67	15,06	536,55	387,52	4.963
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	0,06	70,00	24,43	17,18	25,00	2,40	1,50	1,56	1,52	0,00	0,66	25,91	1.331
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH	0,05	100,00	4.607,99	2.164,07	313,66	140,76	8,18	-10,59	-4,20	0,00	198,70	34,16	417
Berlinwasser Holding GmbH	51,13	100,00	166,79	162,64	0,07	0,96	1,48	6,38	6,15	0,00	0,00	0,26	3
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	0,03	60,00	0,55	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,29	0,01	0,37	5
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	0,30	100,00	160,58	139,23	90,78	14,51	12,65	12,67	8,38	0,00	52,01	61,62	751
Campus Berlin-Buch GmbH	0,03	50,10	24,33	0,67	5,76	0,96	0,01	0,00	0,00	6,24	7,11	1,45	18
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0,06	5,91	89,43	0,01	1,51	0,13	0,00	0,01	0,00	0,00	0,10	2,92	30
degewo Aktiengesellschaft	145,00	100,00	5.935,93	1.704,83	620,74	261,55	142,08	89,35	81,74	6,53	378,72	81,01	1.428
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin GmbH	0,03	100,00	4,85	0,03	8,05	0,55	-0,01	0,00	0,00	8,64	1,67	3,28	69
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	10,23	100,00	100,60	46,52	271,35	10,39	8,70	9,39	9,35	0,00	1,42	12,30	161
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH	0,03	1,85	0,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	5
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	0,04	100,00	66,89	0,04	0,00	12,98	0,08	0,02	0,00	0,00	3,75	22,98	328
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	11,00	37,00	1.710,02	326,83	178,33	31,52	-43,78	-77,63	-78,74	0,00	23,11	54,22	762
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	0,51	100,00	28,52	12,16	31,89	5,85	2,25	2,23	1,47	19,03	10,97	24,93	332
FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gemeinnützige GmbH	0,16	6,25	0,51	0,21	0,49	0,14	0,07	0,07	0,07	0,00	0,09	0,30	4
GESOBAG AG	78,27	100,00	3.218,93	693,12	348,81	124,94	59,77	28,09	26,05	0,18	248,17	32,90	491
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	84,46	96,69	5.652,77	198,56	617,94	222,18	26,19	-48,93	-51,97	7,34	179,87	52,22	652
Grün Berlin GmbH	0,05	100,00	146,90	16,17	11,11	6,57	-0,17	0,16	0,00	60,23	11,00	16,61	239
Hebbel-Theater Berlin GmbH	0,03	100,00	3,77	1,34	1,29	0,26	0,00	0,00	0,00	10,27	0,42	4,93	93
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	0,40	10,00	62,91	0,09	0,94	2,69	0,00	0,00	0,00	1,72	4,04	9,07	130
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	25,00	100,00	6.640,93	1.941,79	560,77	273,16	161,56	124,21	79,30	2,08	394,76	64,62	1.014
IBB Unternehmensverwaltung AöR	750,00	100,00	22.116,27	1.167,67	436,92	62,36	36,73	36,73	36,12	0,00	12,70	75,14	843
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	65,00	100,00	277,30	143,03	361,83	46,87	16,57	16,89	16,56	0,00	51,49	83,76	1.151
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellscha	0,03	100,00	2,65	0,30	2,59	0,55	0,27	0,27	0,27	8,01	0,84	6,06	139
Kulturprojekte Berlin GmbH	0,03	100,00	18,01	1,19	2,61	0,43	0,33	0,33	0,31	23,94	0,15	4,32	117
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH	0,04	2,44	0,06	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,17	3
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	0,51	100,00	0,77	0,75	0,00	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25	0,61	0,01	0,15	3
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG	1,00	100,00	1,33	1,28	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG	0,10	100,00	0,13	0,10	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,08	0,06	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	25,60	50,00	227,99	68,27	20,77	9,59	9,18	10,46	6,06	0,00	1,56	5,21	89
Messe Berlin GmbH	20,71	100,00	367,73	76,49	369,18	26,11	17,15	13,83	14,54	0,00	4,36	65,67	840
Musicboard Berlin GmbH	0,03	100,00	0,35	0,03	0,34	0,02	0,00	0,00	0,00	1,20	0,02	0,52	12
Olympiastadion Berlin GmbH	0,50	100,00	26,60	14,11	17,72	3,81	3,69	3,70	2,51	0,00	0,13	1,82	25
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	2,00	1,00	0,74	0,45	1,37	0,17	0,15	0,16	0,11	0,00	0,01	0,82	10
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH	0,03	20,00	5,03	3,24	1,25	-0,08	-0,14	-0,14	-0,14	1,85	0,13	7,35	71
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	0,75	25,00	0,54	0,38	1,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,79	10
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	165,02	100,00	3.563,17	956,68	397,72	168,47	90,43	49,39	45,82	11,19	182,95	42,90	664
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	0,03	100,00	321,78	318,53	10,66	1,33	1,22	9,10	6,36	0,00	0,09	7,97	97
Tempelhof Projekt GmbH	0,03	100,00	3,56	2,61	0,00	1,49	1,31	1,31	0,92	34,70	0,22	6,27	91
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	0,32	33,34	2,23	0,11	0,27	0,05	-0,01	0,00	0,00	2,07	0,07	2,86	37
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	55,00	100,00	2.157,54	947,13	1.502,19	-41,08	-136,93	-129,05	-130,91	140,30	152,16	1.087,67	13.764
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	6,72	100,00	2.425,86	919,29	295,39	105,53	63,02	39,96	36,85	1,93	120,92	30,49	444
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	0,03	25,00	6,36	0,01	0,10	0,37	0,00	0,00	0,00	1,16	0,11	5,85	77
WISTA Management GmbH	11,78	100,00	247,65	105,52	32,05	9,97	1,11	1,68	0,90	10,91	8,51	5,10	67
Zoologischer Garten Berlin AG	1,72	0,03	0,04	0,02	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0
<b>Summe</b>	<b>5.052,60</b>	<b>---</b>	<b>79.971,36</b>	<b>16.381,80</b>	<b>12.254,81</b>	<b>2.784,65</b>	<b>912,35</b>	<b>545,17</b>	<b>403,28</b>	<b>1.565,00</b>	<b>3.413,58</b>	<b>3.998,52</b>	<b>57.403</b>

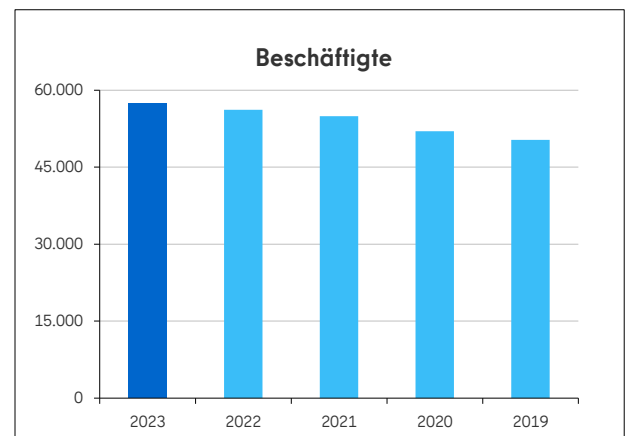
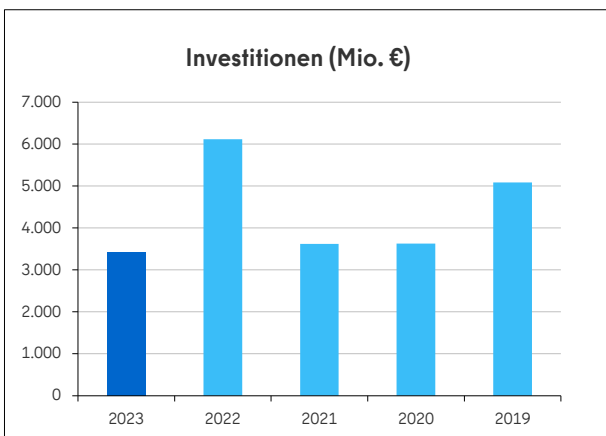
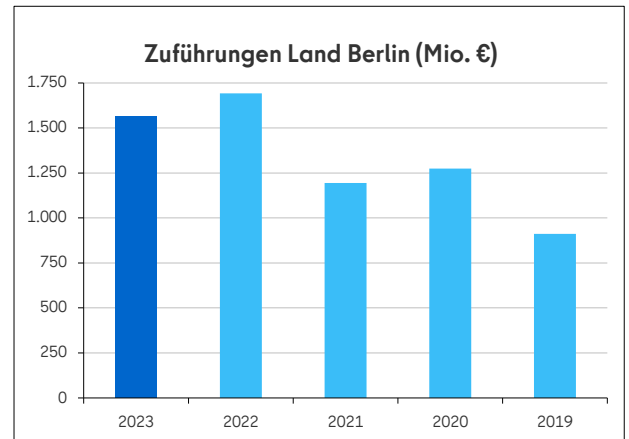
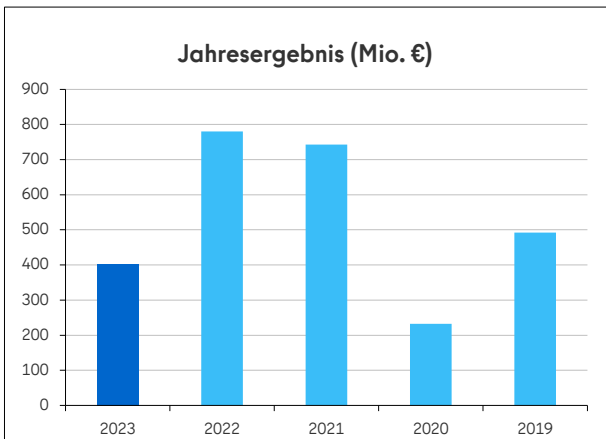
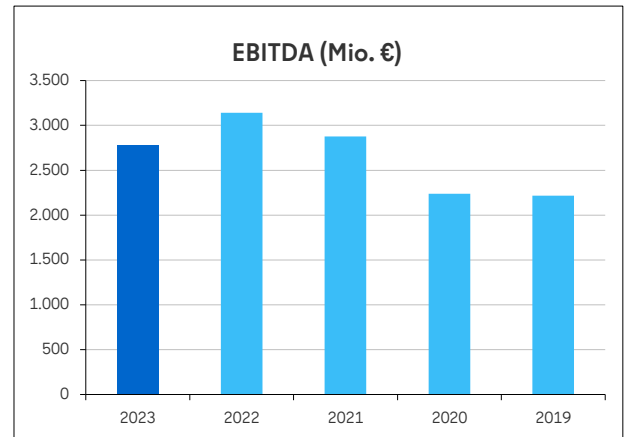
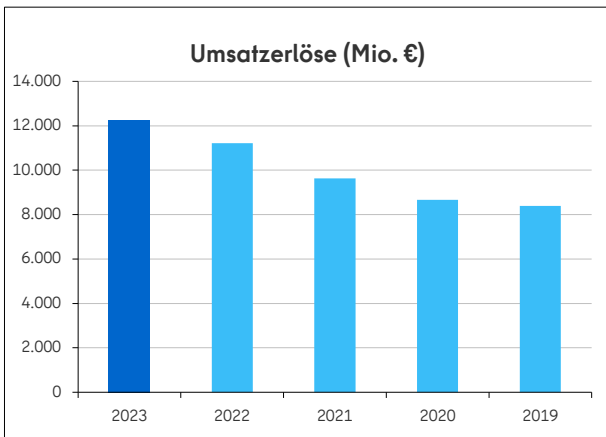
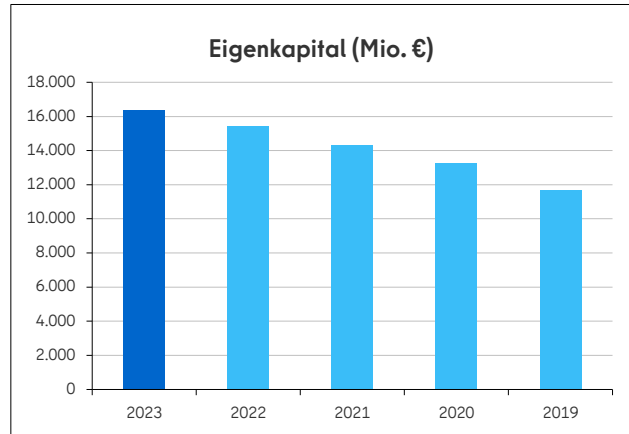
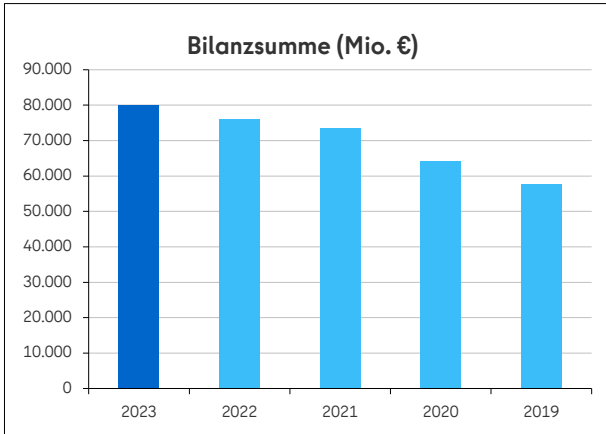
\* Modifizierter Umsatz IBB Unternehmensverwaltung AöR = Erträge aus Zins-, Provisions- und Finanzgeschäften  
Unternehmen mit vorläufigen Angaben: Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH

#### 4.2. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins

Angaben in Mio. €

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten
<b>Bilanzsumme</b>	79.971	76.038	73.597	64.342	57.801
<b>Eigenkapital</b>	16.382	15.418	14.299	13.245	11.660
<b>Umsatz</b>	12.255	11.216	9.637	8.660	8.394
<b>EBITDA</b>	2.785	3.142	2.876	2.239	2.217
<b>Jahresergebnis</b>	403	781	743	232	493
<b>Zuführungen Land Berlin</b>	1.565	1.693	1.195	1.274	912
<b>Investitionen</b>	3.414	6.114	3.619	3.632	5.088
<b>Personalaufwand</b>	3.999	3.723	3.430	3.262	3.137
<b>Beschäftigte (Vollzeitäquivalente)</b>	57.403	56.174	54.948	52.039	50.327

Die Angaben bis einschl. 2020 umfassen die Investitionsbank Berlin Anstalt öffentlichen Rechts, ab 2021 wird die IBB Unternehmensverwaltung AöR einbezogen



### 4.3. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - summiert

Angaben in Mio. €

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten	Summe Beteiligungsunternehm- men und Anstalten
<b>Bilanzsumme</b>	85.638	81.504	79.250	69.497	63.039
<b>Eigenkapital</b>	17.173	15.603	14.472	13.416	12.498
<b>Umsatz</b>	12.877	11.775	9.963	8.920	8.823
<b>EBITDA</b>	2.909	3.377	2.943	2.269	2.348
<b>Jahresergebnis</b>	285	735	409	-434	436
<b>Zuführungen Land Berlin</b>	1.627	1.755	1.253	1.274	912
<b>Investitionen</b>	3.520	6.231	3.794	3.965	5.493
<b>Personalaufwand</b>	4.444	4.078	3.768	3.619	3.468
<b>Beschäftigte (Vollzeitäquivalente)</b>	63.735	61.527	60.311	57.522	55.646

*Die Angaben bis einschl. 2020 umfassen die Investitionsbank Berlin Anstalt öffentlichen Rechts, ab 2021 wird die IBB Unternehmensverwaltung AöR einbezogen*

#### 4.4. Vermögensnachweis nach § 73 LHO für die Vermögensgruppe Beteiligungen per 31.12.2023

Unternehmen	Nominalkapital in Mio. €	Kapitalanteil Berlin in %	Eigenkapital in Mio. €	davon Rücklagen in Mio. €	Eigenkapitalanteil Berlin in Mio. €
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	0,00	50,00	1,81	0,00	0,91
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG	17,00	100,00	89,62	73,25	89,62
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	21,00	100,00	57,18	0,79	57,18
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	0,03	100,00	35,21	12,07	35,21
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	0,51	15,00	0,87	0,00	0,13
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	0,03	100,00	0,00	0,00	0,00
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	2,56	25,00	7,60	0,16	1,90
Berliner Großmarkt GmbH	24,80	100,00	41,47	2,63	41,47
Berliner Stadtgüter GmbH	10,15	100,00	73,68	29,24	73,68
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	153,39	100,00	220,36	11,13	220,36
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	2.560,00	100,00	1.500,42	64,73	1.500,42
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	749,22	100,00	2.208,13	1.357,26	2.208,13
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	0,06	70,00	24,55	22,33	17,18
Berlinova Immobilien Gesellschaft mbH	0,05	100,00	2.164,07	1.500,75	2.164,07
Berlinwasser Holding GmbH	51,13	100,00	162,64	123,27	162,64
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	0,03	60,00	0,03	0,00	0,02
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	0,30	100,00	139,23	121,85	139,23
Campus Berlin-Buch GmbH	0,03	50,10	1,34	0,00	0,67
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0,06	5,91	0,16	0,04	0,01
degewo Aktiengesellschaft	145,00	100,00	1.704,83	1.498,36	1.704,83
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	10,23	100,00	46,52	35,29	46,52
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH	0,03	1,85	0,10	0,12	0,00
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	0,04	100,00	0,04	0,00	0,04
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH *	11,00	37,00	883,34	3.891,33	326,83
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	0,51	100,00	12,16	7,78	12,16
FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gemeinnützige GmbH	0,16	6,25	3,42	2,10	0,21
GESOBAU AG	78,27	100,00	693,12	603,10	693,12
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	84,46	96,69	205,36	161,58	198,56
Grün Berlin GmbH	0,05	100,00	16,17	16,12	16,17
Hebbel-Theater Berlin GmbH	0,03	100,00	1,34	0,44	1,34
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	0,40	10,00	0,87	0,47	0,09
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	25,00	100,00	1.941,79	1.837,57	1.941,79
IBB Unternehmensverwaltung AöR	750,00	100,00	1.167,67	69,99	1.167,67
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	65,00	100,00	143,03	61,01	143,03
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,30	0,00	0,30
Kulturprojekte Berlin GmbH	0,03	100,00	1,19	0,85	1,19
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH	0,04	2,44	0,04	0,00	0,00
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	0,51	100,00	0,75	0,00	0,75
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG	1,00	100,00	1,28	0,28	1,28
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG	0,10	100,00	0,10	0,00	0,10
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,06	0,00	0,06
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	25,60	50,00	136,55	54,14	68,27
Messe Berlin GmbH	20,71	100,00	76,49	12,69	76,49
Musicboard Berlin GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
Olympiastadion Berlin GmbH	0,50	100,00	14,11	0,04	14,11
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	2,00	1,00	45,35	24,68	0,45
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH *	0,03	20,00	16,20	16,88	3,24
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	0,75	25,00	1,52	0,00	0,38
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	165,02	100,00	956,68	745,99	956,68
Tegeel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	0,03	100,00	318,53	310,77	318,53
Tempelhof Projekt GmbH	0,03	100,00	2,61	0,00	2,61
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	0,32	33,34	0,32	0,00	0,11
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH *	55,00	100,00	947,13	1.214,99	947,13
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	6,72	100,00	919,29	417,81	919,29
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	0,03	25,00	0,03	0,00	0,01
WISTA Management GmbH	11,78	100,00	105,52	51,44	105,52
Zoologischer Garten Berlin AG	1,72	0,03	80,70	78,56	0,02
<b>Summe</b>	<b>5.052,60</b>	<b>---</b>	<b>17.172,95</b>	<b>14.433,86</b>	<b>16.381,80</b>

\* Wegen der bei diesen Unternehmen aufgelaufenen Jahresfehlbeträge übersteigt der Ausweis der Rücklagen das Eigenkapital.

## 5. Mitglieder der Unternehmensorgane

### 5.1. Frauenanteil in Unternehmensorganen

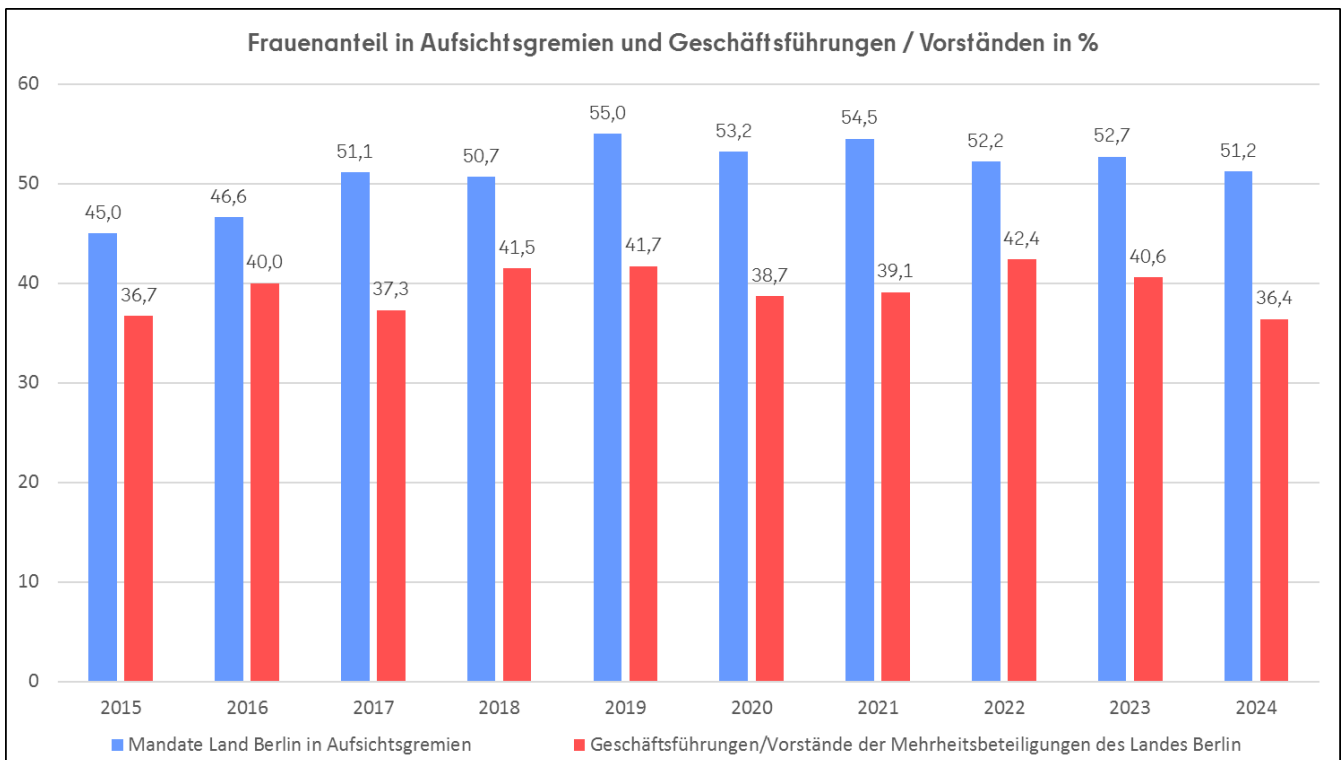
Das Berliner Landesgleichstellungsgesetz sieht die geschlechtergerechte Besetzung von Aufsichtsratsmandaten des Landes und von Geschäftsleitungspositionen in Unternehmen mit überwiegender Landesbeteiligung vor.

Diese Vorgabe erfüllt Berlin in der Gesamtschau der durch das Land zu besetzenden AR-Mandate seit dem Jahr 2017. Mitglieder, die qua ihres Amtes in den Gremien vertreten sind, bleiben bei der Angabe des Zahlenverhältnisses unberücksichtigt, weil bei ihrer Mitgliedschaft keine

Auswahl zu treffen war, sondern sich ihre Mitgliedschaft aus ihrer Funktion ergibt.

Im Vergleich zum Vorjahr sank der Anteil der mit Frauen besetzten Mandate leicht auf 51,2%. Die absolute Anzahl der von Berlin in Aufsichtsräte entsandten Frauen stieg mit 131 geringfügig.

Der Frauenanteil in den Geschäftsleitungen sank auf 36,4%; auch hier waren zum Berichtsstichtag nicht alle Positionen besetzt.



	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
Ges.	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m
Anzahl der Mandate	99	121	103	118	114	109	113	110	120	98	126	111	128	107	133	122	129	116	131	125
in %	45,0	55,0	46,6	53,4	51,1	48,9	50,7	49,3	55,0	45,0	53,2	46,8	54,5	45,5	52,2	47,8	52,7	47,3	51,2	48,8
Anzahl der Positionen	22	38	24	36	22	37	27	38	25	35	24	38	25	39	28	38	26	38	24	42
in %	36,7	63,3	40,0	60,0	37,3	62,7	41,5	58,5	41,7	58,3	38,7	61,3	39,1	60,9	42,4	57,6	40,6	59,4	36,4	63,6



Verteilung der vom Land Berlin besetzten AR-Mandate auf Frauen und Männer

	30.06.2022		Quote	30.06.2023		Quote	30.06.2024		Quote
	Frauen	Männer		Frauen	Männer		Frauen	Männer	
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	2	1	33,3%	0	2	0,0%	1	2	33,3%
BEHALA - Berliner Hafens- und Lagerhausgesellschaft mbH	1	3	50,0%	2	2	50,0%	2	2	50,0%
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	3	2	60,0%	2	3	40,0%	3	3	50,0%
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	2	3	25,0%	1	3	25,0%	2	3	40,0%
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Berliner Großmarkt GmbH	1	3	50,0%	2	2	50,0%	2	2	50,0%
Berliner Stadtgüter GmbH	3	2	60,0%	3	2	60,0%	3	2	60,0%
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	4	4	50,0%	3	3	50,0%	5	3	62,5%
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	4	4	50,0%	4	2	66,7%	3	4	42,9%
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	5	3	62,5%	5	2	71,4%	6	2	75,0%
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	2	2	50,0%	2	2	50,0%	3	1	75,0%
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH	4	4	42,9%	3	5	37,5%	3	5	37,5%
Berlinwasser Holding GmbH	2	1	66,7%	2	1	66,7%	2	1	66,7%
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	2	0	50,0%	2	0	100,0%	2	0	100,0%
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	3	1	75,0%	2	2	50,0%	3	1	75,0%
Campus Berlin-Buch GmbH	3	1	75,0%	3	0	100,0%	2	2	50,0%
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0	1	0,0%	0	1	0,0%	0	1	0,0%
degewo Aktiengesellschaft	4	2	66,7%	5	1	83,3%	5	1	83,3%
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH	4	4	57,1%	4	4	50,0%	4	4	50,0%
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	3	3	66,7%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	3	3	50,0%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	2	2	33,3%	1	3	25,0%	1	3	25,0%
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	4	2	66,7%	5	1	83,3%	5	1	83,3%
GESOBAU AG	4	2	50,0%	4	2	66,7%	4	2	66,7%
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	3	3	66,7%	2	4	33,3%	3	3	50,0%
Grün Berlin GmbH	4	5	55,6%	5	4	55,6%	5	2	71,4%
Hebbel-Theater Berlin GmbH	2	3	40,0%	3	2	60,0%	3	2	60,0%
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	1	0	100,0%	1	0	100,0%	1	0	100,0%
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	3	3	66,7%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
IBB Unternehmensverwaltung AöR	3	3	60,0%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	3	2	40,0%	2	1	66,7%	1	4	20,0%
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH	3	3	83,3%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Kulturprojekte Berlin GmbH	3	2	60,0%	3	2	60,0%	2	3	40,0%
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	---	---	---	2	3	40,0%	2	3	40,0%
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	1	5	100,0%	0	5	0,0%	0	6	0,0%
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Messe Berlin GmbH	3	6	50,0%	5	4	55,6%	4	4	50,0%
Musicboard Berlin GmbH	1	2	33,3%	1	2	33,3%	1	2	33,3%
Olympiastadion Berlin GmbH	2	1	33,3%	2	1	66,7%	2	1	66,7%
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH	1	1	50,0%	2	0	100,0%	1	1	50,0%
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	5	4	55,6%	5	4	55,6%	5	4	55,6%
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	5	3	62,5%	2	6	25,0%	2	6	25,0%
Tempelhof Projekt GmbH	3	5	50,0%	5	3	62,5%	5	3	62,5%
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	2	2	0,0%	1	2	33,3%	0	3	0,0%
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	5	3	71,4%	4	3	57,1%	4	4	50,0%
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	4	5	44,4%	5	4	55,6%	5	4	55,6%
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	1	0	100,0%	1	0	100,0%	1	0	100,0%
WISTA Management GmbH	5	3	62,5%	3	3	50,0%	3	5	37,5%
<b>Summe</b>	<b>133</b>	<b>122</b>		<b>129</b>	<b>116</b>		<b>131</b>	<b>125</b>	

Anzahl der besetzten AR-Positionen	255		245		256
------------------------------------	-----	--	-----	--	-----

Anteil der Frauen an den vom Land Berlin am 30.06. besetzten AR-Positionen in % (bezogen auf Unternehmen, an denen das Land Berlin am 31.12. des Vorjahres beteiligt war)	52,2		52,7		51,2
---	------	--	------	--	------

## 5.2. Index: Verzeichnis der Mitglieder in Aufsichtsgremien (Stand: 30.06.2024)

(Fettgedruckt sind die vom Land Berlin in die Aufsichtsgremien entsandten Personen)

### A

#### **Adam, Lutz**

Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr,  
Klimaschutz und Umwelt .....108

#### **Albers, Karin**

Personalmanagerin .....244

#### **Allmendinger, Jutta, Prof. Dr.**

Präsidentin des Wissenschaftszentrums Berlin  
für Sozialforschung (WZB) ..... 71

#### **Al-Shamery, Katharina, Prof. Dr.**

Carl von Ossietzky Universität Oldenburg .....158

#### **Altmeyer, Gabriele**

Sächsisches Staatsministerium der Finanzen .....138

#### **Amani, Djamila**

Messe Berlin GmbH .....205

#### **Ammirabile, Giovanni**

Mitglied des Betriebsrats der Vivantes GmbH ....244

#### **Andresen, Christian**

Präsident DEHOGA Berlin.....51, 205

#### **Arndt, Jeremy**

ver.di Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft..... 75

#### **Atris, Lina**

GESOBAU AG.....142

#### **Auspurg, Katrin, Prof. Dr.**

Professorin für Soziologie an der Ludwig-  
Maximilian-Universität LMU München.....252

### B

#### **Badack-Hebig, Elke**

Senatsverwaltung für Finanzen ..... 34, 96

#### **Bähring, Andreas**

Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates  
der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR ..... 71

#### **Baier, Beate**

Vorsitzende des Betriebsrates der degewo  
AG .....112

#### **Bals, Oliver**

Ministerium für Schule und Bildung des  
Landes Nordrhein-Westfalen .....138

#### **Bartels, Anna**

Auswärtiges Amt - Beauftragte für Auswärtige  
Kulturpolitik .....185

#### **Bauer, Marina**

Senatsverwaltung für Finanzen .....128

#### **Baumann, Elfriede**

Wirtschaftsprüferin und Steuerberaterin.....162

#### **Beck, Karoline**

Geschäftsführende Gesellschafterin der  
in.wendt Management GmbH.....256

#### **Behrendt, Britta**

Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr,  
Klimaschutz und Umwelt, Staatssekretärin .... 48, 71,  
79, 152, 231

#### **Behrens, Jana**

Staatskanzlei Schleswig-Holstein.....138

#### **Beloe, Elizabeth, Dr.**

Mitglied des Mieterrates der WBM  
Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH .....248

#### **Benz, Birgit**

Direktorin School GRS, Steinbeis-Hochschule  
Berlin .....142

#### **Berger, Stephan**

Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft,  
Arbeit und Verkehr .....108

#### **Bergmann, Ralf**

Vorsitzender im Vorstand des VdK Berlin-  
Brandenburg e.V. .... 83

#### **Bernstein, Nadja**

Mitglied des Personalrates der  
Investitionsbank Berlin .....166, 169

#### **Berthold, Manfred, Prof. Dr.-Ing.**

Universität Stuttgart - Institut für Elektrische  
und Optische Nachrichtentechnik.....128

#### **Bertram, Jürgen**

degewo AG .....112

#### **Bewig, Frank**

Bezirksbürgermeister von Berlin-Spandau.....198

#### **Beyer, Engelbert**

Bundesministerium für Bildung und Forschung,  
Unterabteilung für Technologieorientierte  
Forschung für Innovation .....128

#### **Biel, Michael**

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und  
Betriebe, Staatssekretär ..... 51, 173, 209, 256

#### **Billing, Carsten**

Landkreis Spree-Neiße.....239

#### **Birnstiel, Ines**

Berliner Verkehrsbetriebe AöR ..... 75

#### **Bläschke, Angelika, Dr.**

ehem. Senatsverwaltung für Justiz und  
Verbraucherschutz ..... 44, 63

#### **Blisse, Thomas**

Messe Berlin GmbH .....205

#### **Blume-Rottenbiller, Claudia**

Frauenvertreterin der Vivantes GmbH.....244

#### **Böckler, Anita**

Senatsverwaltung für Finanzen .....134

#### **Böger, Klaus**

Ehrenpräsident des Landessportbundes Berlin...212

Bomke, Michael	
Vorsitzender des Personalrats der Investitionsbank Berlin .....	166, 169
<b>Bongardt, Benjamin, Dr.</b>	
Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt .....	223
Börsch-Supan, Johanna, Dr.	
Bundesministerium für Bildung und Forschung ....	185
Bösinger, Rolf, Dr.	
Staatssekretär im Bundesministerium für Wohnen, Stadtentwicklung und Bauwesen.....	216
Böttcher, Sven	
Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin .....	147
<b>Bozkurt, Aziz</b>	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung, Staatssekretär .....	55
Brabant, Ulrike	
MB Capital Services GmbH.....	205
Braun, Dennis	
Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR .....	71
Brause, Martin	
Ministerium für Bildung Rheinland-Pfalz.....	138
<b>Breuer, Joachim, Prof. Dr.</b>	
Professor für Versicherungsmedizin Universität Lübeck.....	244
<b>Brinkmann, Alexandra</b>	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung .....	83
<b>Brockmann, Iris</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	116, 152
Bruckmann, Frank	
Vorsitzender der Geschäftsführung der Berlinwasser Holding GmbH.....	260
Brunnberg, Leo, Prof. Dr.	
Direktor der Klinik und Poliklinik für kleine Haustiere Berlin i.R. ....	260
Bruns, Mechthild	
Arbeiterwohlfahrt Landesverband Berlin e.V.....	83
<b>Bschorr, Stephanie</b>	
Geschäftsführerin der RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft .....	256
<b>Büdenhölzer, Yvonne</b>	
Leiterin Suhrkamp Theater Verlag.....	181
Buhrke, Michael	
Dezernent, Landkreis Oder-Spree .....	239
Bunde, Henner	
Staatssekretär a.D.....	131
<b>Burle, Fred</b>	
One Two Films GmbH.....	116
<b>Busch, Kerstin, Dr.</b>	
BEW Berliner Energie und Wärme AG.....	59
<b>C</b>	
<b>Chardon, Carine</b>	
Geschäftsführerin ZVEI e.V. - Fachverbände Consumer Electronics und Elektro- Hausgeräte.....	205
<b>Chialo, Joe</b>	
Senator für Kultur und gesellschaftlichen Zusammenhalt .....	181, 209
Christoph, Olaf	
Flughafen Berlin-Brandenburg GmbH .....	131
<b>Christoph, Wenke</b>	
Staatssekretärin a.D.....	55
Colle, Ina	
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH .....	244
Conradi, Dörte	
Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg .....	138
Cordt, Jutta	
Bundesministerium des Innern und für Heimat ....	216
<b>Cremers, Franz-Josef</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	44, 63
<b>Czyborra, Ina, Dr.</b>	
Senatorin für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege.....	244
<b>D</b>	
Damm, Elmar	
Leiter Abteilung IV im Hessischen Ministerium der Finanzen .....	216
Deix, Wolfgang	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	216
Denz, Cornelia, Prof.	
Präsidentin der Physikalisch-Technischen Bundesanstalt .....	158
Diefenbach, Konstanze, Dr. med.	
Geschäftsführerin Bayer AG .....	104
<b>Dietrich, Carla</b>	
Gewerkschaftssekretärin ver.di - Landesbezirk Berlin-Brandenburg.....	89
Dietz, Volkmar, Dr.	
Bundesministerium für Bildung und Forschung....	158
Dittmar, Frieder, Dr.	
Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg .....	124
Döding, Sandra	
ver.di Bezirk Berlin.....	131
Dörk, Karina	
Landrätin des Landkreises Uckermark .....	239
<b>Dube, Katrin</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	212, 235

<b>Dunger-Löper, Hella</b>	Landesmusikrat Berlin e.V., Präsidentin.....	177
<b>Duve-Schmid, Sarah</b>	Filmförderungsanstalt FFA.....	116
<b>E</b>		
<b>Eberhardt, Ramona, Dr.</b>	Fraunhofer-Institut für Angewandte Optik und Feinmechanik (IOF).....	128
<b>Eder, Jan</b>	Hauptgeschäftsführer der IHK Berlin .....	198, 205
<b>Eifler, Martin</b>	Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	219
<b>Elitz, Ernst</b>	Deutschlandradio.....	219
<b>Engelbrecht, Konstantin</b>	KfW Bankengruppe.....	59
<b>Epping, Volker, Prof. Dr.</b>	Präsident der Leibniz Universität Hannover.....	124
<b>Erz, Angelika</b>	Leiterin Stab Budgetmanagement .....	244
<b>Esser, Joachim</b>	ehem. Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Bündnis 90/Die Grünen.....	71
<b>Eulgem, Michael</b>	Vorstandsmitglied Cooperative Mensch e.V. ....	83
<b>Evers, Johannes, Dr.</b>	Vorsitzender des Vorstandes der Berliner Sparkasse .....	260
<b>Evers, Stefan</b>	Senator für Finanzen .....	79, 89
<b>Eysel, Carla</b>	Vorstand Personal und Pflege Charité Universitätsmedizin Berlin.....	205
<b>F</b>		
<b>Faber-Schmidt, Brigitte</b>	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg .....	185
<b>Fehlau, Sylvia</b>	Vorstandsmitglied im Gesamtpersonalrat der Berliner Verkehrsbetriebe AöR .....	75
<b>Fenske, Christian</b>	Geschäftsbereichsleiter Wirtschaft, Bau, Kataster, Landkreis Prignitz.....	239
<b>Feuring, Arne-Christian</b>	Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Klimaschutz des Landes Brandenburg .....	201
<b>Fiedler, Timo</b>	Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR .....	71
<b>Finken, Stefan</b>	Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege .....	104

<b>Fischer, Corinna</b>	Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur .....	185
<b>Fischer, Hendrik</b>	Ministerium für Wirtschaft und Energie des Landes Brandenburg, Staatssekretär .....	131
<b>Fischer, Rolf</b>	Senatsverwaltung für Inneres und Sport.....	34
<b>Fischer, Severin, Dr.</b>	Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe, Staatssekretär 48, 59, 131, 198, 231, 239	
<b>Frauenstein, Stefan</b>	Senatsverwaltung für Finanzen.....	231
<b>Frensch, Stefanie</b>	Vorstand Becker & Kries Familienstiftung.....	260
<b>Freudenberger, Sylvia</b>	STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH.....	227
<b>Friedrichs, Georg</b>	Vorstandsvorsitzender der GASAG AG .....	59
<b>Frost, Jetta, Prof. Dr.</b>	Universität Hamburg .....	124
<b>Fuchs, Harald</b>	Senatsverwaltung für Finanzen.....	67, 256
<b>G</b>		
<b>Gaebler, Christian</b>	Senator für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen.....	48, 166, 169, 231
<b>Gasmia, Fabian</b>	Geschäftsführer der DETAILFILM GmbH .....	116
<b>Gendner, Klaus</b>	geschäftsführender Gesellschafter der Urbanus.Projekt.Management.KG .....	256
<b>Gentz, Manfred, Dr.</b>	Jurist und Manager .....	154
<b>Giffey, Franziska</b>	Senatorin für Wirtschaft, Energie und Betriebe ....	71, 75, 79, 166, 169, 205
<b>Gleichmann-Pieroth, Maria</b>	Beirätin Pieroth Wein AG und Beirätin Kohl GmbH & Co. KG.....	260
<b>Globig, Sven</b>	Personalratsvorsitzender U-Bahn-Werkstätten BVG AöR .....	75
<b>Goiny, Christian</b>	Mitglied des Abgeordnetenhauses, Fraktion der CDU .....	198
<b>Göppert, Verena</b>	Ständige Stellvertreterin des Hauptgeschäftsführers, Deutscher Städtetag .....	216
<b>Gothe, Ephraim</b>	Bezirksamt Mitte von Berlin, Bezirksstadtrat .....	152

<b>Gothe, Petra</b>	
Juristin .....	244
<b>Grabow, Claudia</b>	
Ministerium des Innern und für Kommunales des Landes Brandenburg .....	34
<b>Graf, Florian</b>	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin, Chef der Senatskanzlei.....	116, 120
<b>Graßmann, Heike, Prof. Dr.</b>	
Vorstand des Max-Delbrück-Centrum für Molekulare Medizin der Helmholtz- Gemeinschaft.....	104
<b>Greisler, Peter</b>	
Bundesministerium für Bildung und Forschung .....	124
<b>Günthner, Dirk</b>	
Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz.....	138
<b>H</b>	
<b>Habermann, Thomas</b>	
Betriebsratsvorsitzender der Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung GmbH.....	83
<b>Hachtmann, Renate</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	147, 248
<b>Hadré, Stefan</b>	
GASAG AG .....	59
<b>Hanson, Jutta, Prof. Dr.-Ing.</b>	
Professorin an der TU Darmstadt.....	48
<b>Häring, Anna Maria, Prof. Dr.</b>	
Hochschullehrerin an der Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde .....	67
<b>Härtel, Thomas</b>	
Präsident des Landessportbundes Berlin .....	41, 55
<b>Hartmann, Ulrich</b>	
Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg .....	34, 239
<b>Haslauer, Lucia</b>	
Stellvertretende Redaktionsleiterin des Kleinen Fernsehspiels des ZDF .....	116
<b>Hauer, Florian</b>	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin, Senatskanzlei, Staatssekretär .....	231, 235, 239
<b>Hecht, Markus, Prof. Dr.</b>	
Technische Universität Berlin .....	75
<b>Heilmaier, Philipp</b>	
Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena).....	48
<b>Heimendahl, Hans Dieter, Dr.</b>	
Deutschlandradio .....	219
<b>Hein, Jens Peter</b>	
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
<b>Heinemann, Sven</b>	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion der SPD.....	198

<b>Heitmann, Jörg</b>	
Geschäftsführer des Silent Green Kulturquartiers.....	116
<b>Hempel, Frank</b>	
Vorsitzender Personalrat Reinigung / Stellvertretender Vorsitzender GPR der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR.....	71
<b>Henckel, Susanne</b>	
Bundesministerium für Digitales und Verkehr, Staatssekretärin .....	131
<b>Hentschel, Dagmar, Dr.</b>	
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH .....	48
<b>Henzgen, Hans-Joachim</b>	
Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung .....	152
<b>Herdrich, Inga</b>	
Vorstandsmitglied bei der nordlicht und der horizont Wohnungsgenossenschaft eG .....	227
<b>Herkenrath, Andrea</b>	
Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Tourismus und Arbeit des Landes Mecklenburg-Vorpommern .....	108
<b>Herz, Arne</b>	
Bezirksamt Charlottenburg-Wilmersdorf von Berlin, Bezirksstadtrat .....	173
<b>Herzberg, Jan</b>	
Messe Berlin GmbH .....	256
<b>Herzberger, Sven</b>	
Landrat, Landkreis Dahme-Spreewald .....	239
<b>Hildebrandt, Sandra</b>	
Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie .....	83
<b>Hille, Wolf</b>	
Deutschlandradio.....	219
<b>Hochreuter, Anna, Dr.</b>	
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe .....	44, 63, 96
<b>Höfer, Alfred</b>	
Mitglied des Betriebsrats der Vivantes GmbH .....	244
<b>Hoffmann, Barbara</b>	
Wirtschaftsprüferin und Steuerberaterin, Geschäftsführende Gesellschafterin der 3D GmbH Steuerberatungsgesellschaft .....	71
<b>Höft, Martin</b>	
Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR.....	120
<b>Höger, Emanuel</b>	
Messe Berlin GmbH .....	51
<b>Holling, Kirsten</b>	
Ministerium für Umwelt, Naturschutz und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen .....	108
<b>Holtkamp, Jens</b>	
IBB Unternehmensverwaltung AöR .....	51
<b>Holtz, Marion</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	154

Hütte, Dieter  
Geschäftsführer der Tourismus-Marketing  
Brandenburg GmbH ..... 51

## I

**Igel, Oliver**  
Bezirksbürgermeister von Treptow-Köpenick. 41, 55,  
177

**Isenberg, Thomas**  
Geschäftsführer Deutsche  
Schmerzgesellschaft e. V. .... 244

## J

Jacobs, Ute  
Geschäftsführende Direktorin Estrel Hotel &  
Convention Center ..... 51

Jaschinski, Christian  
Landrat, Landkreis Elbe-Elster ..... 239

Jäschke, Roland  
Vorsitzender des Personalrates  
Wasserversorgung, Wandlitz, Berliner  
Wasserbetriebe AöR ..... 79

**Jellema, Hendrik**  
ehem. Vorstandsmitglied der GEWO BAG-  
Wohnungsbau AG Berlin ..... 162

**Jost, Andrea**  
Wirtschaftsmediatorin, Business Coach ..... 227

Jülich, Ilona  
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH ..... 131

## K

**Kahlfeldt, Petra, Prof.**  
Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,  
Bauen und Wohnen, Senatsbaudirektorin ..235, 248,  
256

Kaluza, Hildegard, Dr.  
Ministerium für Kultur und Wissenschaft des  
Landes Nordrhein-Westfalen ..... 185

**Kandziora, Jens**  
Senatsverwaltung für Kultur und  
Gesellschaftlichen Zusammenhalt ..... 177

**Karasch, Ralf**  
Senatsverwaltung für Finanzen ..... 181

Karnop, Stefan  
Ministerium für Infrastruktur und Digitales des  
Landes Sachsen-Anhalt ..... 108

**Keilholz, Anne**  
Vorstandsmitglied der GAG Immobilien AG,  
Köln ..... 248

Kern, Horst-Achim  
Geschäftsführer der PROHACON GmbH ..... 260

**Kern, Maren**  
Vorstandsmitglied des Verbandes Berlin-  
Brandenburgischer Wohnungsunternehmen  
e.V. (BBU) ..... 166, 169

**Kieker, Burkhard**  
Geschäftsführer der Berlin Tourismus &  
Kongress GmbH ..... 134

Kitschun, Annika  
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH ..... 131

Klaiber, Gert  
Ministerium für Verkehr des Landes Baden-  
Württemberg ..... 108

**Klement, Martina**  
Der Regierende Bürgermeister von Berlin,  
Senatskanzlei, Staatssekretärin ..... 173

Klesse, Astrid, Dr.  
Bundesministerium für Wirtschaft und  
Klimaschutz ..... 216

**Kloth, Melanie**  
NRW.Bank ..... 112

Klug, Grit  
Erste Beigeordnete, Landkreis  
Oberspreewald-Lausitz ..... 239

Klupsch, Andreas  
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH ..... 131

**Knauthe, Karola, Prof. Dr.**  
Professorin für Immobilienrecht an der  
Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin ..... 112

**Koch, Cordelia, Dr.**  
Bezirksbürgermeisterin von Berlin-Pankow ..... 104

**Koch, Jeannine**  
Vorstandsvorsitzende des medianet  
berlinbrandenburg e.V. .... 51

Koch, Steven, Dr.  
Erster Beigeordneter, Landkreis Potsdam-  
Mittelmark ..... 239

**Koch-Unterseher, Jutta, Dr.**  
Senatsverwaltung für Wissenschaft,  
Gesundheit und Pflege ..... 158, 252

Köhler, Janine  
stellv. Vorsitzende des Gesamtpersonalrats  
der Berliner Verkehrsbetriebe AöR ..... 75

Kommallein, Heike  
Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR ..... 120

**König, Dorette**  
Geschäftsführende Gesellschafterin der Adju  
Kompetenzentwicklung GmbH ..... 112

Kostyra, Erwin  
Vizepräsident der Handwerkskammer Berlin ..... 96

**Kotwitz, Almut**  
Staatssekretärin a. D. .... 79

Krecja, Matthias, Dr.  
BASF Schwarzheide GmbH ..... 223

**Kreibich, Jens**  
Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,  
Bauen und Wohnen ..... 189

**Kretzschmar, Ulrike**  
Deutsches Historisches Museum GmbH ..... 181

**Kropp, Angelika**  
 Vorsitzende der Schwerbehindertenvertretung  
 der Hauptverwaltung der Berliner  
 Stadtreinigungsbetriebe AöR,  
 Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrats  
 der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR ..... 71

**Krüger, Manuela**  
 Vorsitzende des Betriebsrats der STADT UND  
 LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH ..... 227

**Kudiabor, Nataly**  
 Geschäftsführerin der UFA Fiction ..... 116

**Kuhlmann, Andreas**  
 Geschäftsführer der Christ & Company  
 Consulting GmbH, Berlin ..... 79

**Kühn, Swantje, Prof.**  
 Partnerin GKK Architekten BDA und  
 Professorin an der Hochschule Ostwestfalen-  
 Lippe ..... 260

**Kühnemann, Andrea**  
 Stellvertretende ver.di Landesbezirksleiterin  
 Berlin-Brandenburg ..... 48, 71

**Külper, Heike, Dr.**  
 Mitglied des Mieterrates der GESOBAU AG ..... 142

## L

**Lampe, Holger**  
 Erster Beigeordneter, Landkreis Barnim ..... 239

**Landerer, Christoph, Dr.**  
 Geschäftsführender Gesellschafter der  
 TRICON Unternehmensberatung GmbH ..... 227

**Lang, Jochen, Dr.**  
 Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,  
 Bauen und Wohnen ..... 104, 227

**Lange, Sebastian**  
 Mitglied des Mieterrates der HOWOGE  
 Wohnungsbaugesellschaft mbH ..... 162

**Lechleitner, Marc**  
 Ministerium des Innern und für Kommunales  
 des Landes Brandenburg ..... 239

**Lehmann, Michael, Dr.**  
 Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft, und  
 Digitalisierung des Landes Sachsen-Anhalt ..... 124

**Lelbach, Abris**  
 Geschäftsführender Gesellschafter der Elpro  
 GmbH Berlin - Industrieholding ..... 71

**Lenz, Barbara, Prof. Dr.**  
 Professorin i.R. für Verkehrsgeographie,  
 Humboldt-Universität zu Berlin ..... 75

**Lepique, Elisabeth**  
 Rechtsanwältin und Steuerberaterin der  
 Managing Partner Luther RA GmbH ..... 71

**Lewandowski, Roger**  
 Landrat, Landkreis Havelland ..... 239

**Liebrich, Ronny**  
 Flughafen Berlin Brandenburg GmbH ..... 131

**Liecke, Falko**  
 Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und  
 Familie, Staatssekretär ..... 177

**Lietzau, Bernd**  
 Senatsverwaltung für Wissenschaft,  
 Gesundheit und Pflege ..... 128

**Linke, Dorothee**  
 Bundesministerium für Digitales und Verkehr ..... 108

**Lissau, Uwe, Dr.**  
 Präsident des Amtsgerichtes Bremerhaven  
 a.D. .... 89, 235

**Lorenz, Jörn**  
 HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH ..... 162

**Lukoschat, Jean**  
 Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin ..... 147

**Lütke Daldrup, Engelbert, Prof. Dr.-Ing.**  
 ehem. Geschäftsführer der Flughafen Berlin-  
 Brandenburg GmbH ..... 89

## M

**Maaß, Peter**  
 STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft  
 mbH ..... 227

**Machulik, Stephan**  
 Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,  
 Bauen und Wohnen, Staatssekretär ..... 142, 147

**Mackeben, Andreas, Dr.**  
 Senator für Kultur der Freien Hansestadt  
 Bremen ..... 185

**Mahlke, Iris**  
 Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates  
 der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR ..... 71

**Malareck, Karsten**  
 Vorsitzender des Gesamtpersonalrats der  
 Berliner Wasserbetriebe AöR ..... 79

**Mangelsdorff, Lukas, Dr.**  
 Ministerium der Finanzen des Landes  
 Nordrhein-Westfalen ..... 216

**Marx, Henry, Dr.**  
 Senatsverwaltung für Wissenschaft,  
 Gesundheit und Pflege, Staatssekretär ..... 231, 256

**Matthes, Theresa**  
 BEW Berliner Energie und Wärme AG ..... 59

**Mayr, Josef, Dipl.-Ing.**  
 Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
 und für Heimat ..... 138

**Mayr, Simone**  
 Senatsverwaltung für Finanzen ..... 120

**Melchert, Joachim**  
 Sozialverband Deutschland, Landesverband  
 Berlin-Brandenburg e.V. .... 83

**Mellack, Steve**  
 Betriebsratsmitglied bei der BEHALA ..... 44

Menden, Miriam	
Die Beauftragte des Bundes für Kultur und Medien .....	219
Merten, Catrin	
Berliner Großmarkt GmbH.....	63
<b>Meyer, Antje</b>	
Geschäftsführerin der nextblooming gmbh .....	154
Michel, Corinna	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	216
<b>Mildenberger, Tanja</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen, Staatssekretärin .....	41, 55, 112, 162
Minschke, Andreas	
Thüringer Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft.....	108
Mix, Ingo	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	185
Mohr, Susanne	
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH .....	44
Moser, Susanne	
Komische Oper Berlin .....	252
Müller, Heike	
Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin .....	147
Müller, Ingo	
Helmholtz-Zentrum Berlin.....	158
Müller, Peter, Dr.	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	185
Müller-Schmid, Ralf, Dr.	
Deutschlandfunk Kultur .....	219
Munoz, Tatjana	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	216
Munsonius, Sven	
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH.....	131
<b>N</b>	
<b>Naujokat, Anja</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	48, 209, 227, 244
Naumann, Ellen	
ver.di Landesbezirk Berlin-Brandenburg.....	48
<b>Naumann, Reinhard</b>	
Bezirksbürgermeister a.D. ....	120
<b>Nawrath, Axel, Dr.</b>	
Ehem. Vorstandsvorsitzender der L-Bank Baden-Württemberg .....	166, 169
Neetzel, Lutz	
Vorsitzender des Personalrats Abwasserentsorgung der BWB AöR.....	79, 93
<b>Neumann, Ingeborg</b>	
Geschäftsführende Gesellschafterin der Peppermint Holding GmbH .....	79
Neumann, Klaus, Prof. Dr.	
Beuth Hochschule für Technik Berlin.....	260
Neunhöffer, Gisela	
Stellv. Landesfachbereichsleiterin Gesundheit und Soziales, Ver.di Bezirk Berlin.....	244
<b>Niemann, Martina, Dr.</b>	
DB Cargo AG .....	131
<b>Niggemann, Ulrike</b>	
Geschäftsführerin der Fruitnet Media International GmbH / Fruchthandel Magazin .....	205
Noack, Heike	
Betriebsratsvorsitzende Messe Berlin GmbH, Stellv. Abteilungsleiterin Service Operation .....	205
Nolte, Uwe	
Stromnetz Berlin GmbH.....	48
<b>Nümann-Seidewinkel, Ingrid, Dr.</b>	
Rechtsanwältin.....	134
<b>O</b>	
<b>Oltmann, Jörn</b>	
Bezirksbürgermeister von Tempelhof-Schöneberg.....	198, 235
<b>P</b>	
Pandula, Christian	
Zoologischer Garten Berlin AG.....	260
<b>Pankow, Irina</b>	
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe .....	93
<b>Pape-Wunnenberg, Wolfgang</b>	
ehem. Senatsverwaltung für Gesundheit Pflege und Gleichstellung.....	83
<b>Pastohr, Mandy, Dr.</b>	
Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen.....	134
<b>Pätzold, Ricarda</b>	
Deutsches Institut für Urbanistik.....	152
Peters, Anne, Prof. Dr. Dr. h.c.	
Direktorin am Heidelberger Max-Planck-Institut für ausländisches öffentliches Recht und Völkerrecht.....	252
Peters, Hans-Joachim	
Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Klimaschutz des Landes Brandenburg .....	223
<b>Peters, Tilman</b>	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei .....	67
<b>Peyinghaus, Marion, Prof. Dr.</b>	
Geschäftsführerin der Competence Center Process Management Real Estate GmbH .....	100



Pfaue, Kirsten Behörde für Verkehr und Mobilitätswende der Freien und Hansestadt Hamburg Amtsleiterin.....	108
Pietzsch, Annette, Dr. Helmholtz-Zentrum Berlin.....	158
Pinkert, Axel Vorstand BEW Berliner Energie und Wärme AG .....	59
Pirner, Reinhard Autobahn GmbH des Bundes .....	108
Pirschel, Michael Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus des Landes Schleswig-Holstein .....	108
Plamenac, Katarina Stromnetz Berlin GmbH.....	48
<b>Plank, Astrid</b> Mitglied des Mieterrates der Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin.....	147
<b>Poll, Jens, Prof. Dr.</b> Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwalt.....	120
Polzin, Gunnar Senatsverwaltung für Klimaschutz, Umwelt, Mobilität, Stadtentwicklung und Wohnungsbau der Freien Hansestadt Bremen.....	108
Pommeränig, Tim Vorsitzender des Personalrats Hauptverwaltung, Berliner Wasserbetriebe .....	79
Ponndorf, Marko Vorsitzender des Personalrates der Berliner Bäder-Betriebe AöR.....	55
<b>Praetorius, Barbara, Prof. Dr.</b> Professorin an der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin .....	79
<b>Profé, Beate</b> Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen .....	67, 152
Prusa, André Benedict, Dr. Dezernent, Stadt Frankfurt (Oder).....	239
Puhlmann, Sabine Rundfunk-Orchester und -Chöre GmbH .....	219
Pyka, Tina Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	216
<b>R</b>	
<b>Ragnarsdóttir, Jórunn, Prof.</b> Architektin.....	235
Ramge, Stefan Bundesministerium der Finanzen .....	131
Rauch, Geraldine, Prof. Dr. Präsidentin der Technischen Universität Berlin....	252
<b>Raue, Peter, Prof. Dr.</b> Raue LLP, Rechtsanwalt .....	154
Rehfeld, Dieter Geschäftsführer der votegroup GmbH .....	216
<b>Reinelt, Iris, Dr.</b> Vorstandsmitglied L-Bank .....	166, 169
<b>Reinhardt, Elke</b> Mitglied des Mieterrates der degewo AG.....	112
<b>Reinhardt, Klaus, Dr.</b> Vorsitzender der Bundesärztekammer .....	244
Reinhardt, Ralf Landrat, Landkreis Ostprignitz-Ruppin .....	239
<b>Reißig-Thust, Solveig, Prof. Dr.</b> Professorin an der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin .....	142
Renner, Matthias Bundesministerium der Finanzen.....	108
<b>Reupke, Hartmut</b> Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt.....	189
<b>Reuss, Sabine</b> Capgemini Germany .....	120
Reuter, Karsten, Prof. Dr. Fritz-Haber-Institut der Max-Planck- Gesellschaft .....	158
Rex, Katja H.E.S. Hennigsdorfer Elektrostahlwerke GmbH...	131
<b>Rhode-Mühlenhoff, Heidrun</b> Ehem. Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe ...	67, 100, 104, 120, 189, 235
Richlitzki, Birgit Berliner Wasserbetriebe AöR .....	79
<b>Richter, Sylvia</b> Infineon Technologies AG.....	128
<b>Riedel, Daniela</b> Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei .....	162
Rierner, Christian Personalratsmitglied der Investitionsbank Berlin AöR.....	166, 169
<b>Rohbeck, Oliver</b> Senatsverwaltung für Finanzen.....	142
Rolf, Hartwig Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung des Landes Brandenburg.....	108
Roll, Stefan REMEX GmbH .....	223
Rößiger, Lydia BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH .....	100
Rößler, Holger ver.di Bezirk Berlin.....	131
<b>Rothärmel, Bettina, Dr.</b> GKL Gemeinsame Klassenlotterie der Länder ....	134
Rückel, Robert Vorstandsvorsitzender INTOURA e.V. / Geschäftsführer Spionagemuseum.....	51

<b>Rudolph, Jasmin</b>	
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
<b>Rukwied, Joachim</b>	
Präsident des Deutschen Bauernverbands e.V.....	205
Rümker, Enrico	
ver.di Bezirk Berlin.....	131
<b>S</b>	
<b>Saebisch, Steffen</b>	
Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen.....	216
Schachtner, Joachim, Prof. Dr.	
Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur .....	124
Scharfenberg, Bert	
Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR.....	120
<b>Scheibelhuber, Oda</b>	
Rechtsanwältin, Staatssekretärin a.D. ....	147
Scheller, Steffen	
Oberbürgermeister, Stadt Brandenburg an der Havel.....	239
Schiller, Michael	
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH .....	162
Schindler, Joachim, Prof. Dr.	
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater .....	260
<b>Schmedes, Hans-Jörg, Prof. Dr.</b>	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei .....	89
Schmidberger, Katrin	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Bündnis 90/Die Grünen.....	198
Schmidt, Gernot	
Landrat, Landkreis Märkisch-Oderland .....	239
Schmidt, Ines	
Berliner Verkehrsbetriebe AöR .....	75
<b>Schmidt, Renald</b>	
Vorsitzender des Betriebsrates der WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
Schmidt, Stephan	
Mitglied des Abgeordnetenhauses, Fraktion der CDU.....	198
Schmidt-Kesseler, Nora	
Hauptgeschäftsführerin des VCI Landesverbands Nordost .....	223
Scholz, Jens, Prof. Dr.	
Vorstandsvorsitzender des Universitätsklinikum Schleswig-Holstein .....	216
Scholz-Fleischmann, Andreas	
Selbständiger Berater und Interimsmanager .....	55
<b>Schubert, Jan</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	189, 239
Schubert, Mike	
Oberbürgermeister der Stadt Potsdam .....	239
Schüler, Uwe	
Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung des Landes Brandenburg, Staatssekretär .....	239
<b>Schulz, Günter</b>	
ehem. Senatsverwaltung für Finanzen.....	201
Schulz-Hombach, Stephanie, Dr.	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien .....	185
<b>Schulz-Wulkow, Christian</b>	
Mitglied der Geschäftsführung der Blacklake GmbH .....	248
<b>Schumacher, Juliane</b>	
Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie .....	177
Schumacher, Oliver	
Deutsche Bahn AG.....	51
<b>Schwarz, Siegfried</b>	
Mitglied des Mieterrates der STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH.....	227
<b>Schwarz, Stephan</b>	
Senator a.D. ....	181
<b>Schweitzer, Eric, Dr.</b>	
Mitglied des Gesellschafterausschusses ALBA Group plc & Co. KG .....	205
<b>Schworck, Oliver</b>	
Bezirksamt Tempelhof-Schöneberg von Berlin, Bezirksstadtrat .....	173
<b>Schyrocki, Wolfgang</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen, Staatssekretär....	75, 100, 131, 166, 169, 173, 198
<b>Seebold, Torben</b>	
Mitglied des Vorstands der Hamburger Hafen und Logistik AG .....	44, 63
Seitz, Christian, Dr.	
KfW Bankengruppe .....	59
Senier, Ramona	
GESOBAU AG .....	142
<b>Simon, Jörg</b>	
ehem. Vorsitzender des Vorstandes der Berliner Wasserbetriebe AöR .....	41, 55, 131
Singelstein, Christoph	
Rundfunk Berlin-Brandenburg (RBB) .....	219
<b>Slotty, Alexander</b>	
Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen, Staatssekretär.....	89, 112, 162, 198
Sommerfeld, Horst	
Berliner Verkehrsbetriebe AöR .....	75
<b>Sontowski, Rainer, Dr.</b>	
Freiberuflicher Politik- und Unternehmensberater .....	75

Sparmann, Frank	
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH .....	162
<b>Sparmann, Volker</b>	
Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen .....	75
<b>Speyer, Bernhard, Dr.</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	219
<b>Spranger, Iris</b>	
Senatorin für Inneres und Sport .....	41, 55, 100, 212
Stanke, Peter	
Zoologischer Garten Berlin AG .....	260
<b>Stark, Sarah</b>	
Hauptgeschäftsführerin Verband der Bahnindustrie in Deutschland (VDB) .....	75
Steffen, André	
Vorsitzender des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR, Vorstandsmitglied des Personalrats Reinigung der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR .....	71
Steinbrück, Anja	
degewo AG .....	112
<b>Steinmann, Thorsten</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	71
<b>Stephan, Korinna</b>	
Bezirksamt Reinickendorf, Bezirksstadträtin .....	231
Stephan, Lothar	
Vorsitzender des Gesamtpersonalrats der Berliner Verkehrsbetriebe AöR .....	75
<b>Stietzel, Sebastian</b>	
Präsident IHK .....	231
Stöckert, Ulrike, Prof. Dr.	
Professorin an der FH Aachen .....	108
Stolper, Frank	
Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes Brandenburg, Staatssekretär .....	131
Struck, Ralph	
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH .....	131
<b>Stubbe, Peter</b>	
Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Gewoba AG Wohnen und Bauen, Bremen .....	248
Stüwe, Ruppert	
Mitglied des Deutschen Bundestages, Fraktion der SPD .....	252
<b>T</b>	
Tag, Jaqueline	
ehem. Mitglied des Vorstandes der Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB) .....	201
Tegtbauer, Tatjana	
Bundesministerium für Digitales und Verkehr .....	108
Thiel, Jürgen	
Geschäftsführer der ARE Deutzen GmbH .....	223
Thomsen, Christian, Prof. Dr.	
ehem. Präsident der Technischen Universität Berlin .....	148
Thonke, Sabine	
Gesamtfrauenvertreterin der Berliner Wasserbetriebe AöR .....	79
Thyrêt, Josephine	
Vorsitzende des Betriebsrates der Vivantes GmbH .....	244
Tönnies, Alexander	
Landrat, Landkreis Oberhavel .....	239
<b>Trochowski, Daniela</b>	
Staatssekretärin a.D. ....	142
Troeger, Vera, Prof. Dr.	
Universität Hamburg .....	252
Tschaepe, Martin	
GESOBAU AG .....	142
<b>Tschiedel, Kerstin</b>	
Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt .....	201
Tzschoppe, Marietta	
Bürgermeisterin der Stadt Cottbus .....	239
<b>U</b>	
<b>Usinger, Sabine</b>	
Rechtsanwältin und Notarin .....	89
<b>V</b>	
Verhoeven, Thomas	
Stromnetz Berlin GmbH .....	48
Voigt, Anja	
Mitglied des Betriebsrates der Vivantes GmbH .....	244
von Blumenthal, Julia, Prof. Dr.	
Präsidentin der Humboldt-Universität zu Berlin .....	124, 252
<b>von Bodelschwingh, Arnt Rüdiger</b>	
Geschäftsführender Gesellschafter der RegioKontext GmbH .....	147
von Bredow, Leopold	
Geschäftsführer Fürst Donnersmarck-Stiftung zu Berlin .....	83
von Massenbach, Aletta	
Vorsitzende der Geschäftsführung Flughafen Berlin Brandenburg GmbH .....	51
von Thadden, Ernst-Ludwig, Prof. Dr.	
Universität Mannheim, Professur für Mikroökonomie und Finance .....	252
<b>W</b>	
Wächter-Theers, Heike, Dr.	
Ministerium für Soziales, Gesundheit, Integration und Verbraucherschutz des Landes Brandenburg .....	239

<b>Warm, Stephanie</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	223
<b>Warnecke, Petra, Dr.</b>	
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).....	260
<b>Watzel, Johannes</b>	
Rundfunk-Orchester und -Chöre GmbH .....	219
<b>Weber, Martin</b>	
Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen Abteilungsleiter.....	108
<b>Wedl-Wilson, Sarah</b>	
Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt, Staatssekretärin .....	134, 154, 219, 235
<b>Wehlan, Kornelia</b>	
Landrätin, Landkreis Teltow-Fläming.....	239
<b>Weinhold, Michael, Dr.</b>	
Siemens AG.....	158
<b>Weissenborn, Dierk</b>	
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH .....	100
<b>Wendel, Wilfried</b>	
ehemaliges Vorstandsmitglied der SAGA Siedlungs-AG Hamburg .....	147
<b>Wenner-Flötotto, Laura</b>	
Die Beauftragte der Bunderegierung für Kultur und Medien.....	219
<b>Werth, Bettina</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	83
<b>Werth, Jochen, Dr.</b>	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH .....	216
<b>Westerfellhaus, Andreas, Dr.</b>	
Steinecke & Westerfellhaus GmbH .....	244
<b>Widlak, Jana</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen .....	177
<b>Wiehoff, Gisela</b>	
Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes Brandenburg .....	201
<b>Wildner, Agnes Maria</b>	
Rechtsanwältin.....	89
<b>Willsch, Klaus-Peter</b>	
Mitglied des Deutschen Bundestages, Fraktion der CDU .....	252
<b>Wittke, Jürgen</b>	
Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Berlin.....	96
<b>Wittstock, Elke</b>	
Berliner Wasserbetriebe AöR .....	79
<b>Wohlmann, Matthias</b>	
Beigeordneter des Deutschen Landkreistages ...	216
<b>Z</b>	
<b>Zachgo, Jochen, Dr.</b>	
Bundesministerium für Bildung und Forschung....	252
<b>Zauner, Margrit</b>	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung .....	189
<b>Zeichhardt, Larissa</b>	
Geschäftsführerin der LAT Funkanlagen Service GmbH .....	79
<b>Ziegler, Günter M., Prof. Dr.</b>	
Präsident der Freien Universität Berlin .....	252
<b>Zillich, Steffen</b>	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Die Linke.....	198
<b>Zimer, Hagen, Dr.</b>	
Geschäftsführer der Trumpf Laser GmbH.....	128
<b>Zimmermann, Gabriela</b>	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	93
<b>Zimmermann, Uwe</b>	
Stellv. Hauptgeschäftsführer des Deutschen Städte- und Gemeindebundes.....	216
<b>Zinke, Doro</b>	
ehem. DGB-Vorsitzende Berlin-Brandenburg .....	79
<b>Zivkovic, Nadja</b>	
Bezirksbürgermeisterin von Berlin-Marzahn- Hellersdorf.....	152

Berliner Straße 112-115  
10713 Berlin

Telefon: 030 90222-0  
Telefax: 030 90222-12  
www: www.itdz-berlin.de  
E-Mail: post@itdz-berlin.de

### Gegenstand des Unternehmens

- (1) Die Anstalt stellt allen Behörden und Einrichtungen der Berliner Verwaltung die verfahrensunabhängige IKT einschließlich der IKT-Basisdienste zur Verfügung und unterstützt die Behörden bei der laufenden Anpassung der IT-Fachverfahren an die Basisdienste und betreibt die dafür notwendigen Infrastrukturen. Die Behörden und Einrichtungen sind für die Durchführung ihrer Aufgaben ab 01.01.2018 zur Abnahme dieser Leistungen des ITDZ Berlin verpflichtet.
- (2) Preise für die Dienste der Anstalt werden nach der Verordnung PR Nr. 30/53 über die Preise bei öffentlichen Aufträgen vom 21. November 1953 (BAnz. 244), zuletzt geändert durch Art. 289 Abs. 5 der Verordnung vom 25. November 2003 (BGBl I S. 2304), in der jeweils gültigen Fassung gebildet.
- (3) Leistungen Dritter beschafft die Anstalt für das Land nach Maßgabe der für öffentliche Auftraggeber geltenden Vergabevorschriften.

**Fachliche Zuständigkeit** Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei

**Nominalkapital** 65.000.000,00 € davon Träger  
Land Berlin 100,00%

### Unmittelbare Beteiligungen

Firma und Sitz des Unternehmens	Nominalkapital Mio. €	Beteiligung %
BerlinOnline Stadtportal GmbH & Co.KG, Berlin	0,06	100,00
BerlinOnline Stadtportalbeteiligungsges. mbH, Berlin	0,03	100,00

### Vorstand

Name	Beschäftigungszeitraum 2023	Vertragslaufzeit bis
N.N.	01.10. - 31.12.	
<i>Ausgeschieden:</i>		
Böttcher, Marc	01.01. - 30.09.	

Zum 01.07.2024 ist Frau Dr. Maria Borelli für die Dauer von fünf Jahren zur Vorständin bestellt worden.

Vergütung in T€

Name	Grundgehalt	Tantieme für Vj.	Altersvorsorge	Sonstige Bezüge	Gesamtbezüge 2023
<i>Ausgeschieden:</i>					
Böttcher, Marc	141	55	8		204

**Verwaltungsrat**

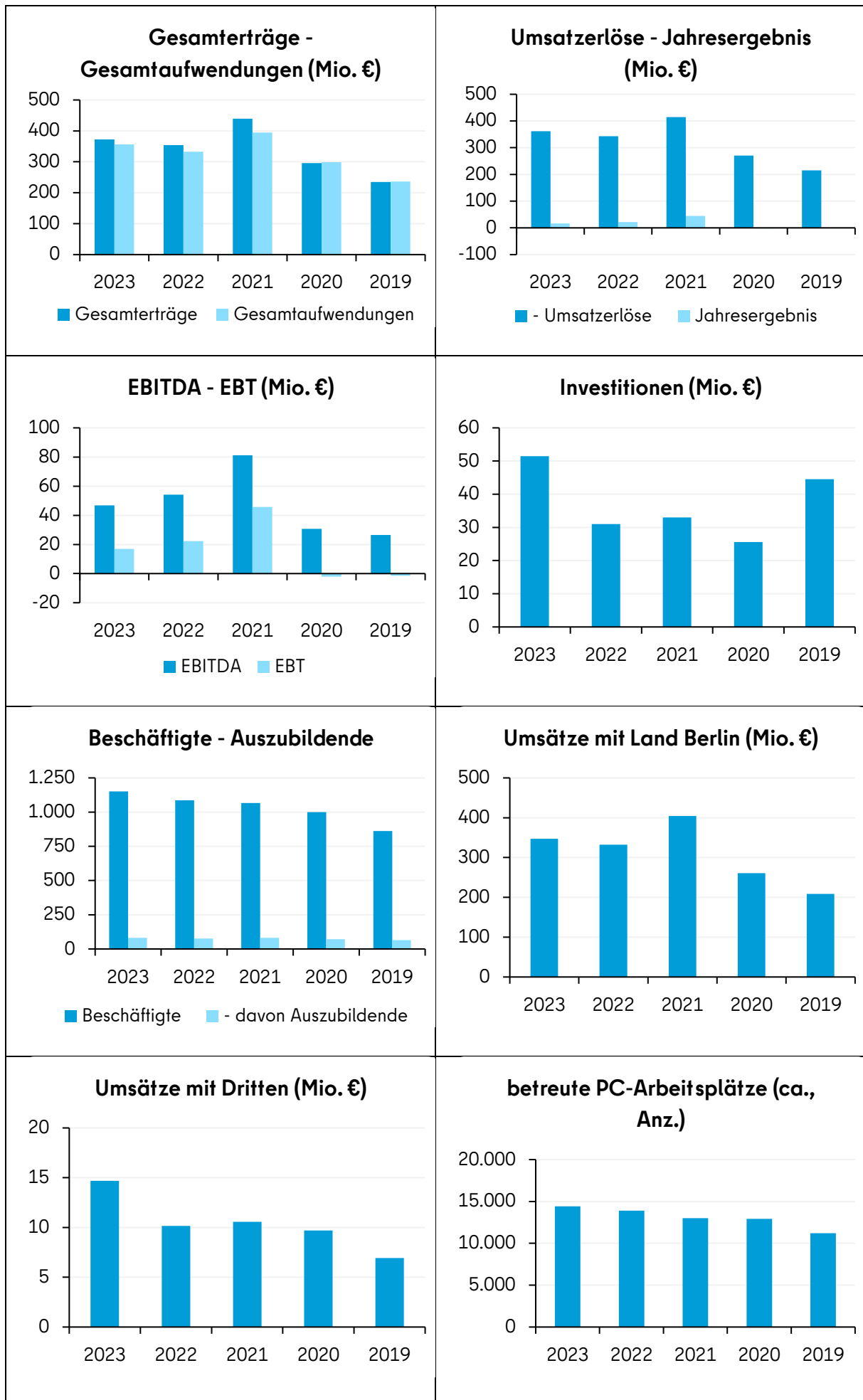
Name	Funktion	Gesamtbezüge 2023 in TEUR	Mandatszeit
Klement, Martina, Staatssekretärin	Vorsitzende		Vertr. Bln. 2023/2028
Schyrocki, Wolfgang, Staatssekretär	Stellv. Vorsitzender		Vertr. Bln. 2023/2028
Biel, Michael, Staatssekretär	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028
Herz, Arne	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028
Schworck, Oliver	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten für ihre Tätigkeit keine Vergütung.

Gesellschafter Berlin: Verhältnis weiblich/männlich	Verwaltungsratsmitglie-	2024	2023	2022	2021	2020
der		1/4	2/1	3/2	2/3	2/3

## Wirtschaftsdaten (in Mio. €)

<b>Bilanzdaten</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bilanzsumme	277,30	264,66	280,01	239,79	243,06
- Anlagevermögen	151,04	131,87	133,13	134,41	140,06
- Sachanlagen	136,00	113,43	107,87	102,30	101,89
- Finanzanlagen	1,80	0,02	0,51	1,02	1,53
- Umlaufvermögen	93,95	112,81	129,28	89,57	85,25
- Eigenkapital	143,03	147,81	164,98	120,07	122,43
- Rücklagen	61,01	61,32	59,39	59,47	59,54
- Sonderposten für Zuschüsse	24,02	16,60	31,62	31,95	31,93
- Fremdkapital	78,70	69,51	72,16	78,50	70,34
- Rückstellungen	44,42	43,59	38,88	37,73	33,92
- Verbindlichkeiten	34,28	25,91	33,28	40,76	36,42
- Kreditverbindlichkeiten	---	---	---	---	---
<b>GuV-Daten</b>					
Gesamterträge	372,82	354,30	439,37	296,16	234,51
- Umsatzerlöse	361,83	342,65	414,90	270,19	215,53
- Übrige Erträge	10,98	11,65	24,47	25,97	18,99
Gesamtaufwendungen	356,26	332,97	394,46	298,51	236,23
- Personalaufwand	83,76	73,63	68,90	60,18	52,53
- Abschreibungen	31,57	31,68	33,34	30,51	26,25
- Zinsaufwand	0,16	0,78	2,20	2,42	1,95
- Übrige Aufwendungen	240,78	226,89	290,02	205,41	155,49
EBITDA	46,87	54,16	81,22	30,72	26,52
EBT	16,89	22,25	45,73	-2,12	-1,56
Jahresergebnis	16,56	21,33	44,91	-2,35	-1,71
Gewinnabführung	21,33	38,51	8,50	0,00	17,24
<b>Beschäftigte</b>					
Beschäftigte	1.151	1.086	1.066	1.000	861
- davon Auszubildende	81	76	82	72	64
<b>Allgemeine Daten</b>					
Zuführungen	0,71	0,31	7,59	7,37	7,33
- Zuführungen Land Berlin	---	---	6,07	6,48	5,78
Investitionen	51,49	31,03	32,98	25,56	44,52
Investitionsquote (%)	34,5	23,5	24,9	19,2	32,1
Umsatz pro Vollzeitkraft (T €)	314,37	315,52	389,21	270,19	250,32
Eigenkapitalquote (%)	51,6	55,8	58,9	50,1	50,4
Eigenkapitalrentabilität (%)	11,8	15,1	27,7	-1,8	-1,3
Umsatzrentabilität (%)	4,7	6,5	11,0	-0,8	-0,7
Zinslastquote (%)	0,0	0,2	0,5	0,9	0,9
Personalkostenquote (%)	23,1	21,5	16,6	22,3	24,4
<b>Spezifische Daten</b>					
Umsätze mit Land Berlin (Mio. €)	347,16	332,50	404,37	260,48	208,60
Umsätze mit Dritten (Mio. €)	14,68	10,15	10,56	9,71	6,93
Lichtwellenleiternetz (km)	1.167	1.136	1.141	1.164	1.134
verwaltete Kabelkanalanlagen (km)	973	972	972	969	962
betreute PC-Arbeitsplätze (ca., Anz.)	14.424	13.900	13.000	12.924	11.204





**1. Anteil der Geschlechter in den tariflichen Entgeltgruppen aufgeteilt nach Erfahrungsstufen**

Entgeltgruppe	Erfahrungsstufe 1						Erfahrungsstufe 2						Erfahrungsstufe 3								
	Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers	
		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %
1							12,23							12,40							
2	13,44						14,62							14,98							
3	14,41						15,66							16,01							
4	14,60						15,87							16,76							
5	15,29						16,55	3	33,33%	6	66,67%			17,26	21	61,76%	13	38,24%			
6	15,91						17,19							17,91	4	100,00%				0,00%	
7	16,18						17,48							18,45							
8	17,20						18,52	1	50,00%	1	50,00%			19,26		0,00%	1	100,00%			
9A	18,31						19,67							19,96							
9B	18,31	6	33,33%	12	66,67%		19,67	7	21,88%	25	78,13%			20,55	10	34,48%	19	65,52%			
10	20,57	3	50,00%	3	50,00%		21,98	12	42,86%	16	57,14%			23,59	12	41,38%	17	58,62%			
11	21,32	4	30,77%	9	69,23%		22,76	12	37,50%	20	62,50%			24,39	20	29,85%	47	70,15%			
12	22,04		0,00%	3	100,00%		23,59	11	47,83%	12	52,17%			26,88	38	46,34%	44	53,66%			
13	24,45						26,32	3	42,86%	4	57,14%			27,72	12	63,16%	7	36,84%			
13UE							26,32							27,72							
14	26,52	1	100,00%		0,00%		28,52	4	50,00%	4	50,00%			30,17	6	54,55%	5	45,45%			
15	29,29						31,49		0,00%	3	100,00%			32,65	3	33,33%	6	66,67%			
15UE	35,74						39,67							43,40							
n																					

Gesamtdurchschnitt des tariflichen Stundenlohns pro Geschlecht			
kumuliert über alle Entgeltgruppen und Erfahrungsstufen	Frauen	Männer	Divers
	25,50 €	27,22 €	0,00 €

**2. Anteil der Geschlechter in den Führungsebenen**

Führungsebene	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers	
	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %
0 (Vorstand)	1	100,00%	0	0,00%		
1 (AL)	2	25,00%	6	75,00%		
2 (FBL)	23	44,23%	29	55,77%		
3 (Gr. L)	12	38,71%	19	61,29%		
4 (TL)	8	72,73%	3	27,27%		

ohne kommissarische Leitung

1. Anteil der Geschlechter in den tariflichen Entgeltgruppen aufgeteilt nach Erfahrungsstufen

Entgeltgruppe	Erfahrungsstufe 4							Erfahrungsstufe 5							Erfahrungsstufe 6							
	Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		
		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	
1	12,62							12,83							13,37							
2	15,33							16,16							17,01							
3	16,58							17,05							17,44							
4	17,26							17,76							18,08							
5	17,94	49	70,00%	21	30,00%			18,49	20	86,96%	3	13,04%			18,86	19	100,00%			0,00%		
6	18,64	5	45,45%	6	54,55%			19,11	3	100,00%		0,00%			19,63	3	75,00%	1		25,00%		
7	19,19							19,78							20,29							
8	19,96		0,00%	1	100,00%			20,73							21,21							
9A	20,55							22,99							23,68	1	100,00%			0,00%		
9B	22,99	21	65,63%	11	34,38%			30,91	10	71,43%	4	28,57%			25,82	4	80,00%	1		20,00%		
10	25,23	11	42,31%	15	57,69%			28,36	7	58,33%	5	41,67%			29,21	2	33,33%	4		66,67%		
11	26,88	15	33,33%	30	66,67%			30,49	4	19,05%	17	80,95%			31,40	4	25,00%	12		75,00%		
12	29,76	27	45,76%	32	54,24%			33,49	14	41,18%	20	58,82%			34,50	7	43,75%	9		56,25%		
13	30,45	15	38,46%	24	61,54%			34,22	2	11,76%	15	88,24%			35,24	3	21,43%	11		78,57%		
13UE	32,65							36,46							37,56	1	20,00%	4		80,00%		
14	32,65	16	43,24%	21	56,76%			36,46	6	31,58%	13	68,42%			37,56	8	42,11%	11		57,89%		
15	36,78	10	40,00%	15	60,00%			39,91	12	52,17%	11	47,83%			41,11	2	20,00%	8		80,00%		
15UE	45,85							46,45														
n																						