

**BezPHPW
0089 B**

Vorlage – zur Kenntnisnahme –

**Bericht 2024 über die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen des privaten Rechts
und an bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023**

Der Senat von Berlin
Fin I A - BT 0010-2/2023-11-5
Tel.: 9(0)20-1803

An das

Abgeordnetenhaus von Berlin

über Senatskanzlei - G Sen -

V o r l a g e

- zur Kenntnisnahme -
des Senats von Berlin

über den Bericht 2024 über die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen des privaten Rechts und an bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023

Der Senat legt nachstehende Vorlage dem Abgeordnetenhaus zur Besprechung vor:

Nach § 65 Abs. 2 Satz 2 der Landeshaushaltsordnung (LHO) hat der Senat das Abgeordnetenhaus über die Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in zweckentsprechender Form zu unterrichten.

Der Bericht enthält die Wirtschaftsdaten der Kapital- und Personengesellschaften, an denen das Land Berlin beteiligt ist, und der bedeutenden Anstalten des öffentlichen Rechts für das Geschäftsjahr 2023. Zusätzlich wird die Entwicklung des Gesamtportfolios für die vergangenen fünf Jahre dargestellt. Alle übrigen Unternehmensangaben haben den Stand 30. Juni 2024.

Der Beteiligungsbericht enthält in Umsetzung des Landesgleichstellungsgesetzes eine Zusammenfassung über die geschlechterbezogene Besetzung der Mandate Berlins in den Aufsichtsgremien der Berliner Beteiligungsunternehmen sowie die Besetzung der Geschäftsleitungen. Auf Basis des Zweiten Vergütung- und Transparenzgesetzes werden Vergütungen von Geschäftsleitungen und Aufsichtsräten offengelegt.

Gemäß dem Beschluss des Hauptausschusses vom 06.05.2015 wird regelmäßig über die Vertragslaufzeiten der Geschäftsführer und Vorstände der Mehrheitsbeteiligungen berichtet.

Dem Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 30.11.2017 folgend, wird zudem über Anzahl und Begründung befristeter Arbeitsverhältnisse berichtet.

Zudem wird auf Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 12.09.2019 zum Thema „Gleichen Lohn für gleiche Arbeit bei Landesbeteiligungen ausweisen“ berichtet:

„Der Senat wird aufgefordert, die Unternehmen mit einer Gesellschafterbeteiligung des Landes Berlin von mindestens 30 % aufzufordern, in ihren Geschäftsberichten konkrete Auswertungen zu den Personalzahlen getrennt nach Geschlecht sowohl in absoluten Zahlen als auch in prozentualer Verteilung darzustellen. In der Darstellung sollen die jeweilige Entgeltgruppe und der durchschnittliche Stundenlohn von Frauen und Männern berücksichtigt werden. Des Weiteren soll der Anteil von Frauen und Männern in Führungspositionen und allen Leitungsebenen in absoluten Zahlen ausgewiesen werden. Entsprechende Angaben sind in den Beteiligungsbericht aufzunehmen.“

Gemäß Beschluss des UA Bmc vom 21.01.2021 wurden die Statistiken zur Verteilung der Geschlechter in den Entgeltgruppen um die Erfahrungsstufen erweitert und jeweils die Summe am Ende der jeweiligen Tabelle ergänzt.

Auswirkungen auf den Haushaltsplan und die Finanzplanung, Kostenauswirkungen auf Privathaushalte und Wirtschaftsunternehmen sowie Auswirkungen auf die Zusammenarbeit mit dem Land Brandenburg:

Keine.

Berlin, den 29. Oktober 2024

Der Senat von Berlin

Kai Wegner

Regierender Bürgermeister

Stefan Evers

Senator für Finanzen

**Senatsverwaltung
für Finanzen**



BETEILIGUNGSBERICHT 2024
- Geschäftsjahr 2023 -

BETEILIGUNGSBERICHT 2024

- Geschäftsjahr 2023 -

Senatsverwaltung für Finanzen
- Abteilung I -
Klosterstraße 59
10179 Berlin

<http://www.berlin.de/sen/finanzen>

Wachsende Landesunternehmen für die wachsende Hauptstadt

Die Berliner Landesunternehmen sind ein wichtiges Rückgrat für unsere Stadt: Jeden Tag erbringen sie Leistungen für Millionen Berlinerinnen und Berliner – ob Ver- und Entsorgungsdienstleistungen, Verkehrs- und Versorgungsnetze, Gesundheit oder Wohnungen: Überall sichern die Landesunternehmen die funktionierende und wachsende Stadt. Und sie unterstützen unsere Wirtschaft, mit wichtigen Messen, Wirtschaftsförderung, Stadtmarketing und Stadtentwicklungsprojekten.

Dieser Beteiligungsbericht zeigt diese Leistung für das Geschäftsjahr 2023 in einem umfangreichen Zahlenwerk: Erneut haben die Beteiligungsunternehmen mit einem positiven Ergebnis abgeschlossen. Der Saldo aus den Gewinnen und Verlusten aller Unternehmen bezogen auf die Beteiligungsquote des Landes Berlin lag im Berichtsjahr bei 403 Mio. Euro (Vorjahr 781 Mio. Euro).

Im Jahr 2023 war Berlin an 50 Unternehmen privaten Rechts und 9 wirtschaftlich bedeutenden Anstalten öffentlichen Rechts unmittelbar beteiligt. Das Beteiligungsportfolio ist im Berichtsjahr um eine Beteiligung an der Partner für Deutschland – Berater der öffentlichen Hand GmbH gewachsen, die dem Land Berlin den vereinfachten Zugang zu vielfältigen Beratungsdienstleistungen sichert.

Die Investitionstätigkeit lag im Berichtsjahr bei 3,4 Mrd. Euro, deutlich weniger als im Vorjahr, das stark von Wohnungsankäufen geprägt war. Ohne diesen Einmaleffekt wird sichtbar, dass sich die Investitionstätigkeit der Landesunternehmen inzwischen



auf hohem Niveau stabilisiert hat – im Vergleich zu 2015 investieren die Landesunternehmen mehr als doppelt so viel, Jahr für Jahr.

Insgesamt wachsen die Landesunternehmen weiter mit der wachsenden Stadt Berlin. Neben den hohen Investitionen zeigt sich das besonders im kontinuierlichen Anstieg der Beschäftigten, im Berichtsjahr um weitere 1230 Vollzeitbeschäftigte. Trotz großer demografischer Herausforderungen gelingt es den Landesunternehmen, das Personal für ihre Hauptstadtaufgaben zu gewinnen.

Öffentliche Unternehmen sind Vorbildunternehmen – das gilt auch weiterhin für unsere Landesunternehmen. Seit 2017 wird die nach dem Landesgleichstellungsgesetz erforderliche Parität bei der Beteiligung von Frauen an Aufsichtsratsmandaten des Landes kontinuierlich erfüllt; bei den Geschäftsleitungspositionen des Landes Berlin erreicht der Frauenanteil 36,4 %.

Diese und viele weitere Informationen finden Sie im jährlichen Beteiligungsbericht – ich wünsche Ihnen eine spannende Lektüre.

Stefan Evers,
Senator für Finanzen

Inhaltsverzeichnis

	Seite
1. Beteiligungsmanagement im Land Berlin	9
2. Methodische Erläuterungen zum Beteiligungsbericht.....	11
3. Unmittelbare Beteiligungen und ausgewählte Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin nach Branchen	14
4. Unternehmensdaten Übersicht 2023, Vermögensnachweis nach § 73 LHO	
4.1. Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin - Gesamtübersicht 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins	15
4.2. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins	16
4.3. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - summiert	18
4.4. Vermögensnachweis nach § 73 LHO für die Vermögensgruppe Beteiligungen - Jahr 2023 -	19
5. Mitglieder der Unternehmensorgane	
5.1. Frauenanteil in Unternehmensorganen	20
5.2. Index: Verzeichnis der Mitglieder in Aufsichtsgremien per 30.06.2024	22
6. Einzeldarstellungen	
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	33
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG	37
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	40
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	43
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	47
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	50
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	54
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	58
Berliner Großmarkt GmbH	62
Berliner Stadtgüter GmbH	66
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	70
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	74
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	78
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	82
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH	86
Berlinwasser Holding GmbH	92
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	95
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	99
Campus Berlin-Buch GmbH	103
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH Berlin	107
degewo Aktiengesellschaft	111
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH	115
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	119
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH	123
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik.....	127
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	130
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	134

FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gGmbH	137
GESOBAU AG	141
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	145
Grün Berlin GmbH	150
Hebbel-Theater Berlin GmbH	154
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	157
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	161
IBB Unternehmensverwaltung AöR.....	165
Investitionsbank Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	168
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	172
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH	176
Kulturprojekte Berlin GmbH	180
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH	184
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	188
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG	191
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG	194
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	197
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	200
Messe Berlin GmbH	204
Musicboard Berlin GmbH	208
Olympiastadion Berlin GmbH	212
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	215
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH	218
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	222
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	226
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	230
Tempelhof Projekt GmbH	234
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	238
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	243
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	247
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	251
WISTA Management GmbH	255
Zoologischer Garten Berlin AG	259
7. Anhang	
7.1. Geringfügige Beteiligungen	263
7.2. Gesellschaften in Liquidation	263
7.3. Veränderungen am Portfolio in den Jahren 2023/2024	263
7.4. Links zu Internetveröffentlichungen von Lageberichten, Corporate Governance Erklärungen und Vergütungsübersichten wichtiger Beteiligungsunternehmen	264
7.5. Vertikaler Vergütungsvergleich für die Mehrheitsbeteiligungen des Landes Berlin	267
7.6. Übersicht über Anzahl und Begründung befristeter Arbeitsverhältnisse	269
7.7. Unternehmensbezogene Übersichten über Gleicher Lohn für gleiche Arbeit	272
8. Index: Verzeichnis der unmittelbaren und mittelbaren Beteiligungen	353

1. **Beteiligungsmanagement im Land Berlin**

Beteiligung des Landes Berlin an Unternehmen privater Rechtsform

Nach **§ 65 der Landeshaushaltsordnung (LHO)** soll sich das Land Berlin nur dann an einem Unternehmen beteiligen, wenn u.a.

- ein wichtiges Interesse Berlins vorliegt und sich der angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen lässt,
- die Einzahlungsverpflichtung des Landes auf einen bestimmten Betrag begrenzt ist,
- Berlin einen angemessenen Einfluss, insbesondere im Aufsichtsrat oder einem entsprechenden Überwachungsorgan erhält,
- gewährleistet ist, dass Jahresabschluss und Lagebericht in entsprechender Anwendung der Vorschriften des dritten Buchs des Handelsgesetzbuchs für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und geprüft werden, soweit nicht andere Regelungen entgegenstehen. Der Anhang zum Jahresabschluss ist entsprechend den HGB-Vorschriften für börsenorientierte Unternehmen aufzustellen.

Das Vorliegen dieser Voraussetzungen muss bei der Neugründung eines Landesunternehmens oder dem Erwerb einer Unternehmensbeteiligung nachgewiesen werden. Für bestehende Beteiligungen wird zu Beginn jeder Legislaturperiode sowie anlassbezogen überprüft, ob die Beteiligungsvoraussetzungen noch vorliegen.

Steuerung der Landesbeteiligungen

Gegenstand des Berliner Beteiligungsmanagements sind alle privatrechtlichen Beteiligungen des Landes sowie Anstalten des öffentlichen Rechts, soweit diese von herausgehobener wirtschaftlicher Bedeutung sind.

Von den derzeit 59 unmittelbaren Beteiligungsunternehmen des Landes - inkl. wirtschaftlich bedeutender Anstalten - sind 43

Gesellschaften Mehrheitsbeteiligungen, weisen also eine Beteiligungsquote Berlins von mehr als 50% auf. Diese Beteiligungen werden auch als „Landesunternehmen“ bezeichnet und ihnen gilt das Augenmerk des Beteiligungsmanagements in besonderer Weise. Die Beteiligungsunternehmen ihrerseits verfügen zum Teil über Tochter- und Einzelgesellschaften sowie über Minderheitsbeteiligungen an Unternehmen Dritter; dies sind die mittelbaren Beteiligungen des Landes.

In den **“Hinweisen für die Beteiligungen des Landes Berlin an Unternehmen”** sind die in Berlin geltenden Standards für das Management und Controlling der Beteiligungen an privatrechtlichen Gesellschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts zusammengefasst. Diese Beteiligungshinweise regeln die Mechanismen zur effizienten und transparenten Steuerung der Unternehmensbeteiligungen. Sie wurden vom Senat erstmals im Jahr 2005 beschlossen. Im Jahr 2015 hat der Senat die zur Zeit gültige Fassung verabschiedet (<https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/artikel.7236.php>). Die Beteiligungshinweise befinden sich derzeit in der Überarbeitung. Eine Neufassung durch den Senat ist für Herbst 2024 vorgesehen.

Kernelemente der in den Beteiligungshinweisen dokumentierten Beteiligungssteuerung sind Regelungen für die Zusammenarbeit von Geschäftsleitungen, den Aufsichtsräten der Unternehmen und dem Gesellschafter Land Berlin sowie die Einbeziehung und Mitwirkung des Abgeordnetenhauses und des Rechnungshofs von Berlin. Die Regelungen umfassen Muster und Merkblätter (z.B. für Satzungen, Aufsichtsratsmitglieder) sowie **Vorgaben zum Zielsystem, Planungs- und Berichtswesen**. So sind durch den Senat von Berlin jährlich Zielbilder für die Unternehmen festzulegen. Die Aufsichtsräte haben jährliche Zielvereinbarungen mit den Geschäftsleitungen zu schließen. Die Unternehmen sind in der Pflicht, Wirtschaftspläne, Mittelfristplanungen und Quartalsberichte vorzulegen.

Die Mehrheitsbeteiligungen und Anstalten des öffentlichen Rechts sind zudem gehalten, den **“Berliner Corporate Governance Kodex”** (BCGK) anzuwenden und durch Abgabe von Entsprechenserklärungen besonders umfassende Transparenz herzustellen.

Information und Transparenz

Der Gesellschafter bzw. Anstaltsträger Land Berlin, das Abgeordnetenhaus und die Öffentlichkeit werden durch regelmäßige und teils standardisierte Datenerhebung über die wesentlichen betrieblichen Leistungsgrößen der Beteiligungsunternehmen informiert.

Laut § 65 LHO hat der Senat das Abgeordnetenhaus über die Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen in zweckentsprechender Form zu unterrichten. Wichtigstes allgemeines Informationsmedium dafür ist der jährlich erscheinende **Beteiligungsbericht**. Darüber hinaus erfolgt zu den einzelnen Beteiligungsunternehmen eine **umfängliche unterjährige Berichterstattung** an die parlamentarischen Gremien, teils in öffentlicher, teils wegen der Behandlung von Betriebs- und Geschäftsgeheimnissen auch in vertraulicher Erörterung.

Der Beteiligungsbericht soll zuvorderst dem Abgeordnetenhaus von Berlin fundierte Informationen über die wirtschaftliche Betätigung der Beteiligungsunternehmen sowie Möglichkeiten zur Kontrolle und Wahrnehmung der parlamentarischen Verantwortung geben. Er stellt somit einen Baustein innerhalb des Systems der Beteiligungssteuerung des Landes dar. Der Beteiligungsbericht als öffentlich zugängliche Publikation vermittelt auch interessierten Bürgerinnen und Bürgern fundierte Einblicke in die wirtschaftliche Betätigung ihrer Stadt.

Mit dem Beteiligungsbericht wird neben der Darstellung von **allgemeinen Unternehmensangaben** und **Wirtschaftsdaten** auch ein hohes Maß an Transparenz über die **Organe der Landesunternehmen**, d.h. Aufsichtsgremien und Geschäftsleitungen, hergestellt. Gesetzliche Grundlage hierfür ist das Zweite Vergütungs- und Transparenzgesetz: Das Land Berlin stellt sicher, dass bei

Mehrheitsbeteiligungen in privater Rechtsform für jedes namentlich benannte Mitglied aller Organe des jeweiligen Unternehmens die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten *Gesamtbezüge* in aufgegliederter Form dargestellt werden. Bei Minderheitsbeteiligungen soll Berlin auf die Veröffentlichung hinwirken. Diese Regelungen wurden auch für die Anstalten öffentlichen Rechts übernommen. Darüber hinaus veröffentlichen die Mehrheitsbeteiligungen und Anstalten des öffentlichen Rechts ihre Organvergütungen, BCGK-Erklärungen, Leistungskennzahlen und wirtschaftlichen Ergebnisse eigenständig auf ihren Homepages (Nr. 7.4 des Berichts). Zusätzlich erstellt Berlin einen vertikalen Vergütungsvergleich für die Geschäftsleitungen. (Nr. 7.5)

Weitere Berichtspflichten im Beteiligungsbericht ergeben sich aus dem *Landesgleichstellungsgesetz* (Nr. 5.1 und 5.2) und aus Beschlüssen des Abgeordnetenhauses.

Der Hauptausschuss des Abgeordnetenhauses hat am 06.05.2015 beschlossen, dass im Rahmen des Beteiligungsberichts künftig über die *Vertragsdauern* der Vorstände bzw. Geschäftsführungen berichtet werden soll. Das Abgeordnetenhaus von Berlin hat am 30. November 2017 im Zusammenhang mit einem Beschluss zur Beendigung der Praxis sachgrundloser Befristungen beschlossen, dass im Beteiligungsbericht über *befristete Arbeitsverträge* zu berichten ist. Diesem Auftrag wird mit der Berichterstattung unter Nr. 7.6 nachgekommen.

Auf Beschluss des Abgeordnetenhauses vom 12. September 2019 soll für Beteiligungsunternehmen mit mehr als 30% Gesellschafteranteil Berlins über *Personalzahlen getrennt nach Geschlecht und Entgeltgruppe und den durchschnittlichen Stundenlohn* berichtet werden. Des Weiteren soll der Anteil von Frauen und Männern in *Führungspositionen* und allen Leitungsebenen in absoluten Zahlen ausgewiesen werden (Nr. 7.7).

2. Methodische Erläuterungen zum Beteiligungsbericht

Die Erläuterungen erfolgen in der Reihenfolge der Einzeldarstellungen der Unternehmensdaten

Berichtszeitraum und Stichtage

Die Wirtschaftsdaten haben den Stand Jahresabschluss 2023. Um eine möglichst hohe Aktualität des Berichts zu erreichen, ist Stichtag für die allgemeinen Unternehmensangaben (u. a. Mitglieder der Aufsichtsgremien, Geschäftsleitungen, Tochtergesellschaften) der **30.06.2024**. Eine Einzeldarstellung neuer Beteiligungsunternehmen erfolgt nach Abschluss des ersten Geschäftsjahrs.

Gegenstand des Unternehmens

Der Gegenstand des Unternehmens gemäß Satzung / Gesellschaftsvertrag bzw. Errichtungsgesetz wird z. T. gekürzt wiedergegeben.

Nominalkapital

Der Begriff wird einheitlich verwandt für Grundkapital, Stammkapital, gezeichnetes Kapital oder Kommanditeinlagen bezogen auf 100 % der Geschäftsanteile.

Geschäftsleitungen

Die per 30.06.2024 amtierenden Geschäftsführungen und Vorstände sind in alphabetischer Reihenfolge dargestellt. Ausgeschiedene Geschäftsleitungen, die in 2023 Vergütungen erhalten haben, werden mit entsprechender Kennzeichnung aufgeführt und sind untereinander alphabetisch geordnet.

Die Veröffentlichung von Vergütungsangaben gem. Zweitem Vergütungs- und Trans-

parenzgesetz erfolgt aus datenschutzrechtlichen Gründen nur, wenn die Zustimmung des jeweiligen Mitglieds des Geschäftsführungsorgans vorliegt. Bei Minderheitsbeteiligungen Berlins mit mehreren Geschäftsführungen/Vorständen wird die Summe der Gesamtbezüge aller Organmitglieder ausgewiesen; bei Einzelgeschäftsleitungen entfällt diese Angabe, sofern sie nicht einer Einzelveröffentlichung zugestimmt haben.

Gesamtbezüge: Summe der Aufwendungen des Unternehmens für das Mitglied des Geschäftsführungsorgans, also insbesondere Gehälter einschließlich Weihnachtsgroßzahlung, Urlaubsgeld, Tantiemen, Gewinnbeteiligungen, Sondervergütungen, Provisionen für Geschäftsabschlüsse, Naturalbezüge, Versicherungsprämien (wenn das Mitglied des Geschäftsführungsorgans Begünstigter ist), Altersvorsorge, freiwillige Zahlungen, z. B. für übernommene Steuerlasten etc. Ausgenommen hiervon sind die Arbeitgeberanteile zur gesetzlichen Sozialversicherung. Auf betriebliche Versorgungszusagen wird verbal hingewiesen; eine monetäre Darstellung kann nicht erfolgen, da kalkulatorische Zuführungen zu Pensionsrückstellungen nicht mit gezahlten Rentenversicherungsbeiträgen gleichzusetzen sind und i. d. R. Anwartschaften an die Erfüllung von Voraussetzungen, u. a. Erreichen von Altersgrenzen bei bestehendem Beschäftigungsverhältnis, gebunden sind.

Größere Veränderungen der Gesamtbezüge im Vergleich zum Vorjahr können sich ergeben, wenn ein Mitglied einer Geschäftsleitung - i. d. R. im zweiten Beschäftigungsjahr - erstmals eine erfolgsbezogene Prämie erhält sowie im Jahr des Ausscheidens aus der Geschäftsleitung, wenn erfolgsbezogene Prämien für mehr als ein

Jahr und/oder ggf. ein Abfindungsbetrag gezahlt werden.

Vertragslaufzeit: Bei Mehrheitsbeteiligungen des Landes wird die per 30.06. des aktuellen Jahres gültige (Rest-) Vertragslaufzeit dargestellt, soweit die individuelle Zustimmung des jeweiligen Geschäftsleitungsmitglieds zur Veröffentlichung vorliegt.

Aufsichtsgremien

Die Namen der Mitglieder der Aufsichtsgremien (Aufsichtsräte, Verwaltungsräte, Kuratorien) sind - bis auf Vorsitzende oder stellvertretende Vorsitzende - in alphabetischer Reihenfolge aufgeführt. Es ist gekennzeichnet, ob es sich um vom Gesellschafter Land Berlin entsandte oder auf seinen Vorschlag von der Gesellschafterversammlung gewählte Mitglieder („Vertr. Bln.“), um Kraft Amt im Mandat befindliche Mitglieder („qua Amt“), um Arbeitnehmervertreter/innen („AN“) oder Vertreter/innen der Mitgeschafter („Mitges.“) handelt. Für alle Mitglieder werden Angaben über Beginn und Laufzeit des Mandats gemacht. Zusätzlich ist für die letzten fünf Jahre das Verhältnis der weiblichen und männlichen Mitglieder der Aufsichtsgremien, die für das Land Berlin in diesen Gremien vertreten sind, per 30.06. des jeweiligen Jahres angegeben. Mitglieder, die qua ihres Amtes in den Gremien vertreten sind, bleiben bei der Angabe des Zahlenverhältnisses unberücksichtigt, weil für ihre Mitgliedschaft keine Auswahl zu treffen war, sondern sich diese aus ihrer Funktion ergibt.

Für Aufsichtsratsvergütungen gilt ebenfalls das Zweite Vergütungs- und Transparenzgesetz. Die Veröffentlichung von Vergütungen erfolgt nur, wenn die Zustimmung aller Mitglieder des jeweiligen Aufsichts-

gremiums vorliegt. Aufsichtsratsmitglieder, die Beschäftigte des Landes sind, sowie Mitglieder des Senats von Berlin haben gem. § 7 Nebentätigkeitsverordnung bzw. § 7 Abs. 2 Senatorensgesetz eine Abführungsverpflichtung an das Land für Aufsichtsratsvergütungen, sofern bestimmte Freibeträge überschritten sind.

Wirtschaftsdaten

Die Wirtschaftsdatendarstellung erfolgt gemäß den testierten Jahresabschlüssen; nur bei der Investitionsbank Berlin Unternehmensverwaltung AÖR (Bankenbilanzierung) wurden Angaben zur Wahrung eines einheitlichen Schemas von Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) modifiziert. Wichtige branchenspezifische Sonderpositionen aus GuV und Bilanz einzelner Unternehmen werden zusammen mit Leistungsdaten in der Rubrik „Spezifische Daten“ dargestellt.

Währungsangaben erfolgen in Mio. €, Abweichungen sind gekennzeichnet. Leistungsdaten sind mit der jeweiligen Maßeinheit gekennzeichnet. Erfolgt der Ausweis „---“, so ist die Position bei dem Unternehmen nicht vorhanden bzw. kein sinnvoller Quotenausweis möglich. Die Angabe „0,00“ bedeutet, dass der Wert rechnerisch 0 bzw. weniger als 5 T€ beträgt. Aus rechentechnischen Gründen können Rundungsdifferenzen zu den sich mathematisch exakt ergebenden Werten auftreten.

Spezifische Daten

Auf Definitionen der „Spezifischen Daten“ wird verzichtet, da dies wegen der großen Zahl unterschiedlicher branchenbezogener Leistungskennzahlen den Rahmen des Berichts sprengen würde. Vertiefende Informationen sind i. d. R. den Geschäftsberichten der Unternehmen zu entnehmen.

Definitionen für Wirtschaftsdaten / Kennzahlen

Fremdkapital	Summe aus Verbindlichkeiten und Rückstellungen
Abschreibungen	Einschließlich Abschreibungen auf Finanzanlagen
EBITDA	Ergebnis vor Finanzergebnis, Steuern und Abschreibungen
EBIT	Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern
EBT	Ergebnis vor Steuern
Beschäftigte	Im Jahresdurchschnitt inklusive Geschäftsleitungen, Teilzeitkräfte sind auf Vollzeit umgerechnet. Auszubildende werden als Vollzeitbeschäftigte behandelt.
Gewinnabführungen	An den Gesellschafter Land Berlin ausgeschütteter Betrag vor Kapitalertragsteuer für das Geschäftsjahr. Die Abführung erfolgt i.d.R. im darauffolgenden Haushaltsjahr.
Zuführungen	<p>Zahlungen oder rechtsverbindliche Zahlungszusagen an Beteiligungsunternehmen durch die öffentliche Hand <u>ohne</u> Leistungen aus marktüblichen gegenseitigen Verträgen, wie sie auch beliebige Dritte schließen würden und <u>ohne</u> Kapitalmaßnahmen der Gesellschafter.</p> <p>Zuführungen der öffentlichen Hand begründen sich zum einen aus der bei öffentlichen Unternehmen oft verbleibenden Differenz zwischen den Aufwendungen des Unternehmens und den am Markt erzielbaren Erträgen (z. B. aus Fahrkartenverkäufen, Eintrittspreisen, etc.), die durch öffentliche Zahlungen geschlossen werden muss. Hinzu kommen ggf. Zahlungen der öffentlichen Hand für Investitionen des Unternehmens. Zum anderen gibt es gesetzlich begründete Zahlungsansprüche, die bei Erfüllung bestimmter Voraussetzungen sowohl öffentlichen Unternehmen als auch Unternehmen mit privaten Anteilseignern zustehen und unabhängig von der Ertragslage gewährt werden (z. B. Wohnungsbauförderung, Fördermittel nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht, bestimmte Investitionszuschüsse).</p> <p>Privatrechtliche Finanzbeziehungen aus gegenseitigen Leistungsverträgen zwischen dem Land und den Beteiligungsunternehmen, wie sie auch zwischen beliebigen Dritten zustande kommen – z. B. Müllabfuhr für Berliner Behörden durch die BSR –, werden nicht als <i>Zuführungen</i> ausgewiesen. Sofern sie im Einzelfall von besonderem Interesse sind, erfolgt der Ausweis unter „<i>Spezifische Daten</i>“.</p> <p>Kapitalmaßnahmen der Gesellschafter sowie die Gewährung und Umwandlung von Gesellschafterdarlehen werden als „<i>Spezifische Daten</i>“ ausgewiesen.</p>
Investitionen	Zugänge laut Anlagenspiegel ohne Finanzanlagen und ohne Vermögenseinbringungen durch Gesellschafter
Investitionsquote	Investitionen (lt. o.g. Definition)/ Buchwert Anlagevermögen ohne Finanzanlagen
Kreditverbindlichkeiten	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Kreditgebern, sowie Anleihen
Umsatz pro Vollzeitkraft	Umsatzerlöse / Beschäftigte
Eigenkapitalquote	Eigenkapital / Bilanzsumme
Eigenkapitalrentabilität	EBT / Eigenkapital
Umsatzrentabilität	EBT / Umsatzerlöse
Zinslastquote	Zinsaufwand / Umsatzerlöse
Personalkostenquote	Personalaufwand / Umsatzerlöse

3. Unmittelbare Beteiligungen und ausgewählte Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin nach Branchen (Stand: 31.12.2023)

(Die Namen der Gesellschaften/Anstalten sind verkürzt, ohne Gesellschaften i.L. und ohne geringfügige Beteiligungen)

Land Berlin							
Kredit- und Versicherungswirtschaft	Wohnungswirtschaft	Landesentwicklung und Grundstücksverwaltung	Verkehr und Dienstleistungen	Ver- und Entsorgungswirtschaft	Kultur und Freizeit	Wissenschaft und Ausbildung	Gesundheit und Soziales
IBB Unternehmensverwaltung Gewährträger: Berlin	degewo AG 100%	Berlinovo Immobilien Ges. mbH 100%	Amt für Statistik Berlin-Brandenbg. Gewährträger: Bln. u. Brandenbg.	BEN Berlin Energie und Netz- holding GmbH 100%	BBB Infrastrukt. Verw. GmbH 100%	Dt. Film- u. Fernsehakad. GmbH 100%	Berliner Werkst. f. Beh. GmbH 70%
	GESOBAU AG 100%	BIM GmbH 100%	BEHALA GmbH 100%	Berl. Stadtreinigungsbetriebe Gewährträger: Berlin	BBB Infrastrukt. GmbH & Co. KG 100 % Kommanditist: Berlin	Deutsches Zentrum f. Hochschul- u. Wiss.forschung GmbH 1,85%	Vivantes GmbH 100%
	Gewobag AG 96,69%	Berliner Stadtgüter GmbH 100%	Berlin Tourismus & Kongress GmbH 15%	Berliner Wasserbetriebe Gewährträger: Berlin	Berliner Bäder-Betriebe Gewährträger: Berlin	Ferdinand-Braun-Institut gGmbH 100%	
	HOWOGE GmbH 100%	Campus Berlin-Buch GmbH 50,1%	Berliner Energieagentur GmbH 25%	Berlinwasser Holding GmbH 100%	Friedrichstadt-Palast GmbH 100%	FWU Institut für Film GmbH 6,25%	
	STADT U. LAND GmbH 100%	Grün Berlin GmbH 100%	Berliner Großmarkt GmbH 100%	MEAB GmbH 50%	Hebbel-Theater GmbH 100%	Helmholtz-Zentrum Bln. GmbH 10%	
	WBM GmbH 100%	Liegenschaftsfonds GmbH 100%	Berliner Verkehrsbetriebe Gewährträger: Berlin	SBB Sonderabfall GmbH 25%	KuJ Wuhlheide gGmbH 100%	Wissenschaftszentrum gGmbH 25%	
		Liegenschaftsfonds KG 100 % Kommanditist: Berlin	BGZ GmbH 60%		Kulturprojekte Berlin GmbH 100%		
		Liegenschaftsfonds Projekt KG 100 % Kommanditist: Berlin	DEGES Dt. Einheit Fernstraßen- planungs- u. -bau GmbH 5,91%		Kunsthalle BR Deutschld. GmbH 2,44%		
		Olympiastadion Berlin GmbH 100%	Deutsche Klassenlotterie Gewährträger: Berlin		Musicboard Berlin GmbH 100%		
		Tegel Projekt GmbH 100%	Flughafen Berlin-Brandb. GmbH 37%		Rundfunk-Orchester gGmbH 20%		
		Tempelhof Projekt GmbH 100%	IT-Dienstleistungszentrum Berlin Gewährträger: Berlin		Zoologischer Garten Berlin AG 0,03%		
		WISTA-Management GmbH 100%	Landesanst. Schienenfahrzeuge Berlin Gewährträger: Berlin				
			Messe Berlin GmbH 100%				
			Partner für Deutschland 1%				
			VBB GmbH 33,33%				

4. Unternehmensdaten Übersicht, Vermögensnachweis nach § 73 LHO

4.1. Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin - Gesamtübersicht per 31.12.2023 - bezogen auf die Anteile Berlins

Unternehmensname	Nominalkapital in Mio. €	Anteil Berlin in %	Bilanzsumme in Mio. €	Eigenkapital in Mio. €	Umsatz * in Mio. €	EBITDA in Mio. €	EBIT in Mio. €	EBT in Mio. €	Jahresergebnis in Mio. €	Zuführungen Land Berlin in Mio. €	Investitionen in Mio. €	Personal- aufwand in Mio. €	Beschäftigte in VZÄ
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	0,00	50,00	14,08	0,91	21,07	-0,32	-0,53	-0,40	-0,40	10,51	0,03	15,43	229
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG	17,00	100,00	102,87	89,62	1,32	0,58	0,13	0,23	-0,63	0,00	0,06	0,00	0
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	0,03	100,00	0,04	0,03	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	21,00	100,00	96,67	57,18	22,94	7,63	4,17	4,32	2,82	0,00	2,90	8,42	127
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	0,03	100,00	3.492,60	35,21	1.352,52	235,20	63,34	40,07	23,11	0,00	278,62	208,49	1.898
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	0,51	15,00	1,01	0,13	1,39	0,11	0,02	0,02	0,02	2,51	0,04	1,55	31
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	0,03	100,00	122,64	0,00	129,82	-2,12	-4,52	-3,02	-3,03	100,94	6,19	43,30	796
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	2,56	25,00	5,29	1,90	4,99	0,33	-0,13	-0,16	-0,12	0,00	0,30	0,78	13
Berliner Großmarkt GmbH	24,80	100,00	59,71	41,47	11,64	7,23	4,85	4,75	2,94	0,00	1,11	1,96	35
Berliner Stadtgüter GmbH	10,15	100,00	92,85	73,68	12,63	5,77	4,92	5,06	4,52	0,00	3,56	3,37	50
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	153,39	100,00	894,12	220,36	840,84	72,92	25,04	41,79	32,30	0,00	55,40	467,61	6.902
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	2.560,00	100,00	6.290,44	1.500,42	1.623,91	307,19	20,73	9,89	7,93	1.075,55	475,85	912,88	15.542
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	749,22	100,00	8.377,53	2.208,13	1.689,11	641,86	309,92	251,24	218,67	15,06	536,55	387,52	4.963
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	0,06	70,00	24,43	17,18	25,00	2,40	1,50	1,56	1,52	0,00	0,66	25,91	1.331
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH	0,05	100,00	4.607,99	2.164,07	313,66	140,76	8,18	-10,59	-4,20	0,00	198,70	34,16	417
Berlinwasser Holding GmbH	51,13	100,00	166,79	162,64	0,07	0,96	1,48	6,38	6,15	0,00	0,00	0,26	3
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	0,03	60,00	0,55	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,29	0,01	0,37	5
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	0,30	100,00	160,58	139,23	90,78	14,51	12,65	12,67	8,38	0,00	52,01	61,62	751
Campus Berlin-Buch GmbH	0,03	50,10	24,33	0,67	5,76	0,96	0,01	0,00	0,00	6,24	7,11	1,45	18
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0,06	5,91	89,43	0,01	1,51	0,13	0,00	0,01	0,00	0,00	0,10	2,92	30
degewo Aktiengesellschaft	145,00	100,00	5.935,93	1.704,83	620,74	261,55	142,08	89,35	81,74	6,53	378,72	81,01	1.428
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin GmbH	0,03	100,00	4,85	0,03	8,05	0,55	-0,01	0,00	0,00	8,64	1,67	3,28	69
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	10,23	100,00	100,60	46,52	271,35	10,39	8,70	9,39	9,35	0,00	1,42	12,30	161
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH	0,03	1,85	0,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	5
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	0,04	100,00	66,89	0,04	0,00	12,98	0,08	0,02	0,00	0,00	3,75	22,98	328
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	11,00	37,00	1.710,02	326,83	178,33	31,52	-43,78	-77,63	-78,74	0,00	23,11	54,22	762
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	0,51	100,00	28,52	12,16	31,89	5,85	2,25	2,23	1,47	19,03	10,97	24,93	332
FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gemeinnützige GmbH	0,16	6,25	0,51	0,21	0,49	0,14	0,07	0,07	0,07	0,00	0,09	0,30	4
GESOBAG AG	78,27	100,00	3.218,93	693,12	348,81	124,94	59,77	28,09	26,05	0,18	248,17	32,90	491
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	84,46	96,69	5.652,77	198,56	617,94	222,18	26,19	-48,93	-51,97	7,34	179,87	52,22	652
Grün Berlin GmbH	0,05	100,00	146,90	16,17	11,11	6,57	-0,17	0,16	0,00	60,23	11,00	16,61	239
Hebbel-Theater Berlin GmbH	0,03	100,00	3,77	1,34	1,29	0,26	0,00	0,00	0,00	10,27	0,42	4,93	93
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	0,40	10,00	62,91	0,09	0,94	2,69	0,00	0,00	0,00	1,72	4,04	9,07	130
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	25,00	100,00	6.640,93	1.941,79	560,77	273,16	161,56	124,21	79,30	2,08	394,76	64,62	1.014
IBB Unternehmensverwaltung AöR	750,00	100,00	22.116,27	1.167,67	436,92	62,36	36,73	36,73	36,12	0,00	12,70	75,14	843
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	65,00	100,00	277,30	143,03	361,83	46,87	16,57	16,89	16,56	0,00	51,49	83,76	1.151
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellscha	0,03	100,00	2,65	0,30	2,59	0,55	0,27	0,27	0,27	8,01	0,84	6,06	139
Kulturprojekte Berlin GmbH	0,03	100,00	18,01	1,19	2,61	0,43	0,33	0,33	0,31	23,94	0,15	4,32	117
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH	0,04	2,44	0,06	0,00	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,17	3
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	0,51	100,00	0,77	0,75	0,00	-0,25	-0,25	-0,25	-0,25	0,61	0,01	0,15	3
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG	1,00	100,00	1,33	1,28	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG	0,10	100,00	0,13	0,10	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,08	0,06	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	25,60	50,00	227,99	68,27	20,77	9,59	9,18	10,46	6,06	0,00	1,56	5,21	89
Messe Berlin GmbH	20,71	100,00	367,73	76,49	369,18	26,11	17,15	13,83	14,54	0,00	4,36	65,67	840
Musicboard Berlin GmbH	0,03	100,00	0,35	0,03	0,34	0,02	0,00	0,00	0,00	1,20	0,02	0,52	12
Olympiastadion Berlin GmbH	0,50	100,00	26,60	14,11	17,72	3,81	3,69	3,70	2,51	0,00	0,13	1,82	25
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	2,00	1,00	0,74	0,45	1,37	0,17	0,15	0,16	0,11	0,00	0,01	0,82	10
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH	0,03	20,00	5,03	3,24	1,25	-0,08	-0,14	-0,14	-0,14	1,85	0,13	7,35	71
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	0,75	25,00	0,54	0,38	1,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,79	10
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	165,02	100,00	3.563,17	956,68	397,72	168,47	90,43	49,39	45,82	11,19	182,95	42,90	664
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	0,03	100,00	321,78	318,53	10,66	1,33	1,22	9,10	6,36	0,00	0,09	7,97	97
Tempelhof Projekt GmbH	0,03	100,00	3,56	2,61	0,00	1,49	1,31	1,31	0,92	34,70	0,22	6,27	91
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	0,32	33,34	2,23	0,11	0,27	0,05	-0,01	0,00	0,00	2,07	0,07	2,86	37
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	55,00	100,00	2.157,54	947,13	1.502,19	-41,08	-136,93	-129,05	-130,91	140,30	152,16	1.087,67	13.764
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	6,72	100,00	2.425,86	919,29	295,39	105,53	63,02	39,96	36,85	1,93	120,92	30,49	444
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	0,03	25,00	6,36	0,01	0,10	0,37	0,00	0,00	0,00	1,16	0,11	5,85	77
WISTA Management GmbH	11,78	100,00	247,65	105,52	32,05	9,97	1,11	1,68	0,90	10,91	8,51	5,10	67
Zoologischer Garten Berlin AG	1,72	0,03	0,04	0,02	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0
Summe	5.052,60	---	79.971,36	16.381,80	12.254,81	2.784,65	912,35	545,17	403,28	1.565,00	3.413,58	3.998,52	57.403

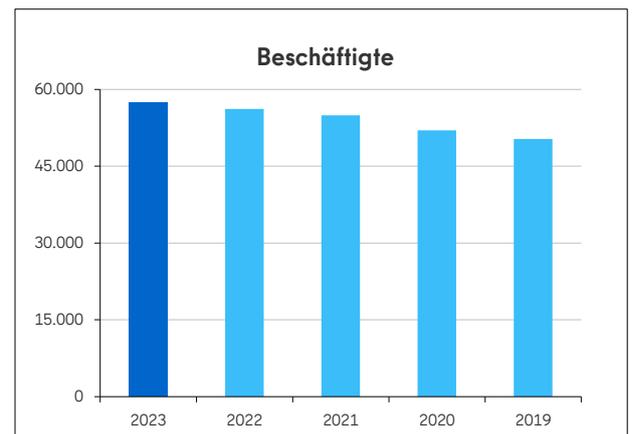
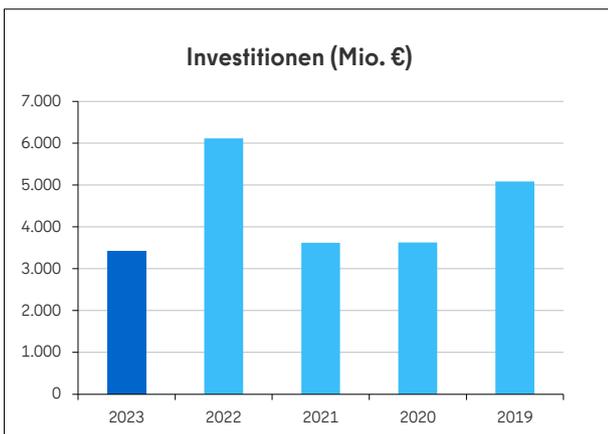
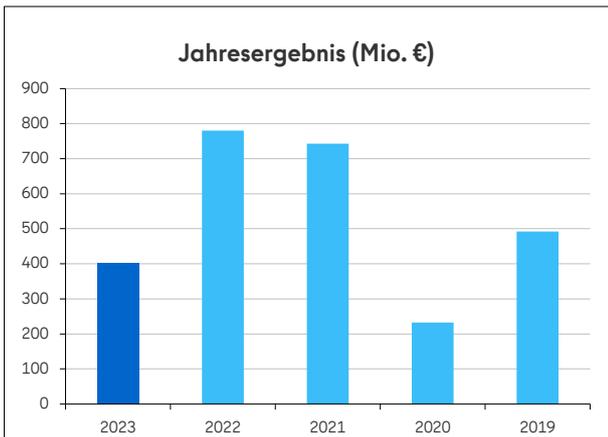
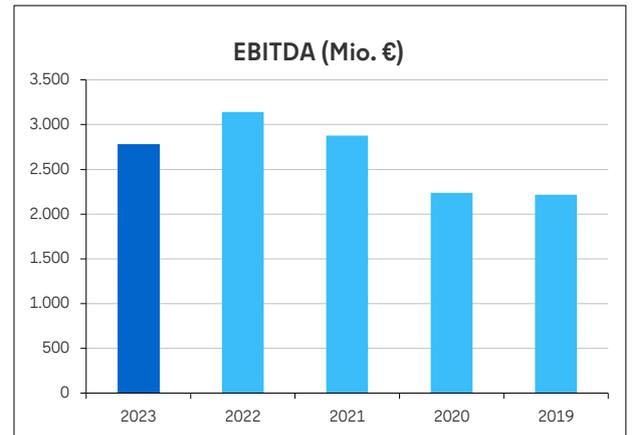
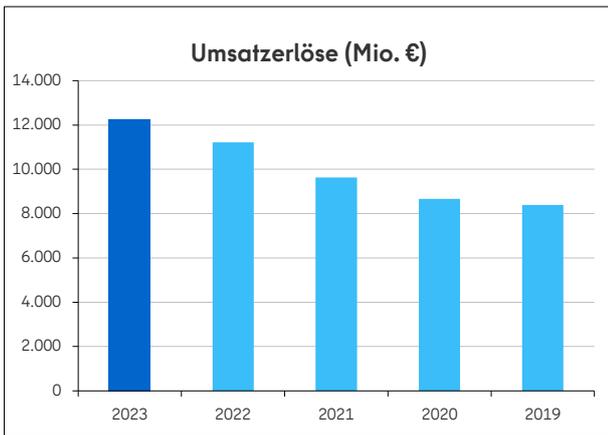
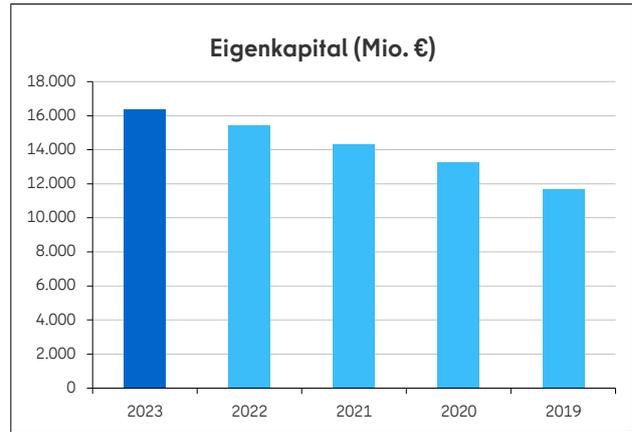
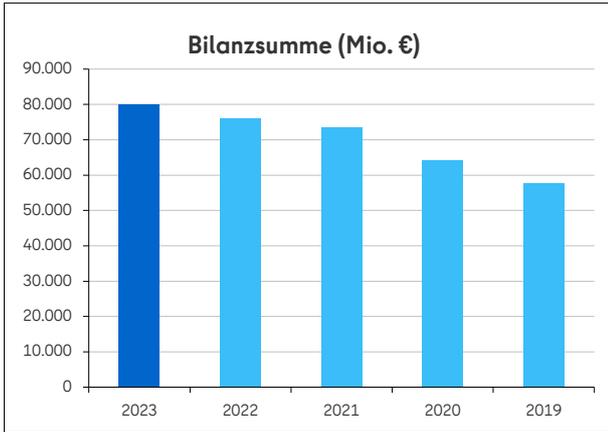
* Modifizierter Umsatz IBB Unternehmensverwaltung AöR = Erträge aus Zins-, Provisions- und Finanzgeschäften
Unternehmen mit vorläufigen Angaben: Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH

4.2. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - bezogen auf die Anteile Berlins

Angaben in Mio. €

	2023	2022	2021	2020	2019
	Summe Beteiligungsunterneh- men und Anstalten				
Bilanzsumme	79.971	76.038	73.597	64.342	57.801
Eigenkapital	16.382	15.418	14.299	13.245	11.660
Umsatz	12.255	11.216	9.637	8.660	8.394
EBITDA	2.785	3.142	2.876	2.239	2.217
Jahresergebnis	403	781	743	232	493
Zuführungen Land Berlin	1.565	1.693	1.195	1.274	912
Investitionen	3.414	6.114	3.619	3.632	5.088
Personalaufwand	3.999	3.723	3.430	3.262	3.137
Beschäftigte (Vollzeitäquivalente)	57.403	56.174	54.948	52.039	50.327

Die Angaben bis einschl. 2020 umfassen die Investitionsbank Berlin Anstalt öffentlichen Rechts, ab 2021 wird die IBB Unternehmensverwaltung AöR einbezogen



4.3. Entwicklung der Beteiligungsunternehmen und Anstalten des öffentlichen Rechts des Landes Berlin von 2019 bis 2023 - summiert

Angaben in Mio. €

	2023	2022	2021	2020	2019
	Summe	Summe	Summe	Summe	Summe
	Beteiligungsunternehm- men und Anstalten				
Bilanzsumme	85.638	81.504	79.250	69.497	63.039
Eigenkapital	17.173	15.603	14.472	13.416	12.498
Umsatz	12.877	11.775	9.963	8.920	8.823
EBITDA	2.909	3.377	2.943	2.269	2.348
Jahresergebnis	285	735	409	-434	436
Zuführungen Land Berlin	1.627	1.755	1.253	1.274	912
Investitionen	3.520	6.231	3.794	3.965	5.493
Personalaufwand	4.444	4.078	3.768	3.619	3.468
Beschäftigte (Vollzeitäquivalente)	63.735	61.527	60.311	57.522	55.646

Die Angaben bis einschl. 2020 umfassen die Investitionsbank Berlin Anstalt öffentlichen Rechts, ab 2021 wird die IBB Unternehmensverwaltung AöR einbezogen

4.4. Vermögensnachweis nach § 73 LHO für die Vermögensgruppe Beteiligungen per 31.12.2023

Unternehmen	Nominalkapital in Mio. €	Kapitalanteil Berlin in %	Eigenkapital in Mio. €	davon Rücklagen in Mio. €	Eigenkapitalanteil Berlin in Mio. €
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	0,00	50,00	1,81	0,00	0,91
BBB Infrastruktur GmbH & Co. KG	17,00	100,00	89,62	73,25	89,62
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	21,00	100,00	57,18	0,79	57,18
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	0,03	100,00	35,21	12,07	35,21
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	0,51	15,00	0,87	0,00	0,13
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	0,03	100,00	0,00	0,00	0,00
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	2,56	25,00	7,60	0,16	1,90
Berliner Großmarkt GmbH	24,80	100,00	41,47	2,63	41,47
Berliner Stadtgüter GmbH	10,15	100,00	73,68	29,24	73,68
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	153,39	100,00	220,36	11,13	220,36
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	2.560,00	100,00	1.500,42	64,73	1.500,42
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	749,22	100,00	2.208,13	1.357,26	2.208,13
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	0,06	70,00	24,55	22,33	17,18
Berlinova Immobilien Gesellschaft mbH	0,05	100,00	2.164,07	1.500,75	2.164,07
Berlinwasser Holding GmbH	51,13	100,00	162,64	123,27	162,64
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	0,03	60,00	0,03	0,00	0,02
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	0,30	100,00	139,23	121,85	139,23
Campus Berlin-Buch GmbH	0,03	50,10	1,34	0,00	0,67
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0,06	5,91	0,16	0,04	0,01
degewo Aktiengesellschaft	145,00	100,00	1.704,83	1.498,36	1.704,83
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	10,23	100,00	46,52	35,29	46,52
Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung GmbH	0,03	1,85	0,10	0,12	0,00
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	0,04	100,00	0,04	0,00	0,04
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH *	11,00	37,00	883,34	3.891,33	326,83
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	0,51	100,00	12,16	7,78	12,16
FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gemeinnützige GmbH	0,16	6,25	3,42	2,10	0,21
GESOBAU AG	78,27	100,00	693,12	603,10	693,12
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	84,46	96,69	205,36	161,58	198,56
Grün Berlin GmbH	0,05	100,00	16,17	16,12	16,17
Hebbel-Theater Berlin GmbH	0,03	100,00	1,34	0,44	1,34
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	0,40	10,00	0,87	0,47	0,09
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	25,00	100,00	1.941,79	1.837,57	1.941,79
IBB Unternehmensverwaltung AöR	750,00	100,00	1.167,67	69,99	1.167,67
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	65,00	100,00	143,03	61,01	143,03
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,30	0,00	0,30
Kulturprojekte Berlin GmbH	0,03	100,00	1,19	0,85	1,19
Kunst- und Ausstellungshalle der Bundesrepublik Deutschland GmbH	0,04	2,44	0,04	0,00	0,00
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	0,51	100,00	0,75	0,00	0,75
Liegenschaftsfonds Berlin GmbH & Co. KG	1,00	100,00	1,28	0,28	1,28
Liegenschaftsfonds Berlin Projektgesellschaft mbH & Co. KG	0,10	100,00	0,10	0,00	0,10
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	0,03	100,00	0,06	0,00	0,06
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	25,60	50,00	136,55	54,14	68,27
Messe Berlin GmbH	20,71	100,00	76,49	12,69	76,49
Musicboard Berlin GmbH	0,03	100,00	0,03	0,00	0,03
Olympiastadion Berlin GmbH	0,50	100,00	14,11	0,04	14,11
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	2,00	1,00	45,35	24,68	0,45
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH *	0,03	20,00	16,20	16,88	3,24
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	0,75	25,00	1,52	0,00	0,38
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	165,02	100,00	956,68	745,99	956,68
Tegeel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	0,03	100,00	318,53	310,77	318,53
Tempelhof Projekt GmbH	0,03	100,00	2,61	0,00	2,61
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	0,32	33,34	0,32	0,00	0,11
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH *	55,00	100,00	947,13	1.214,99	947,13
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	6,72	100,00	919,29	417,81	919,29
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	0,03	25,00	0,03	0,00	0,01
WISTA Management GmbH	11,78	100,00	105,52	51,44	105,52
Zoologischer Garten Berlin AG	1,72	0,03	80,70	78,56	0,02
Summe	5.052,60	---	17.172,95	14.433,86	16.381,80

* Wegen der bei diesen Unternehmen aufgelaufenen Jahresfehlbeträge übersteigt der Ausweis der Rücklagen das Eigenkapital.

5. Mitglieder der Unternehmensorgane

5.1. Frauenanteil in Unternehmensorganen

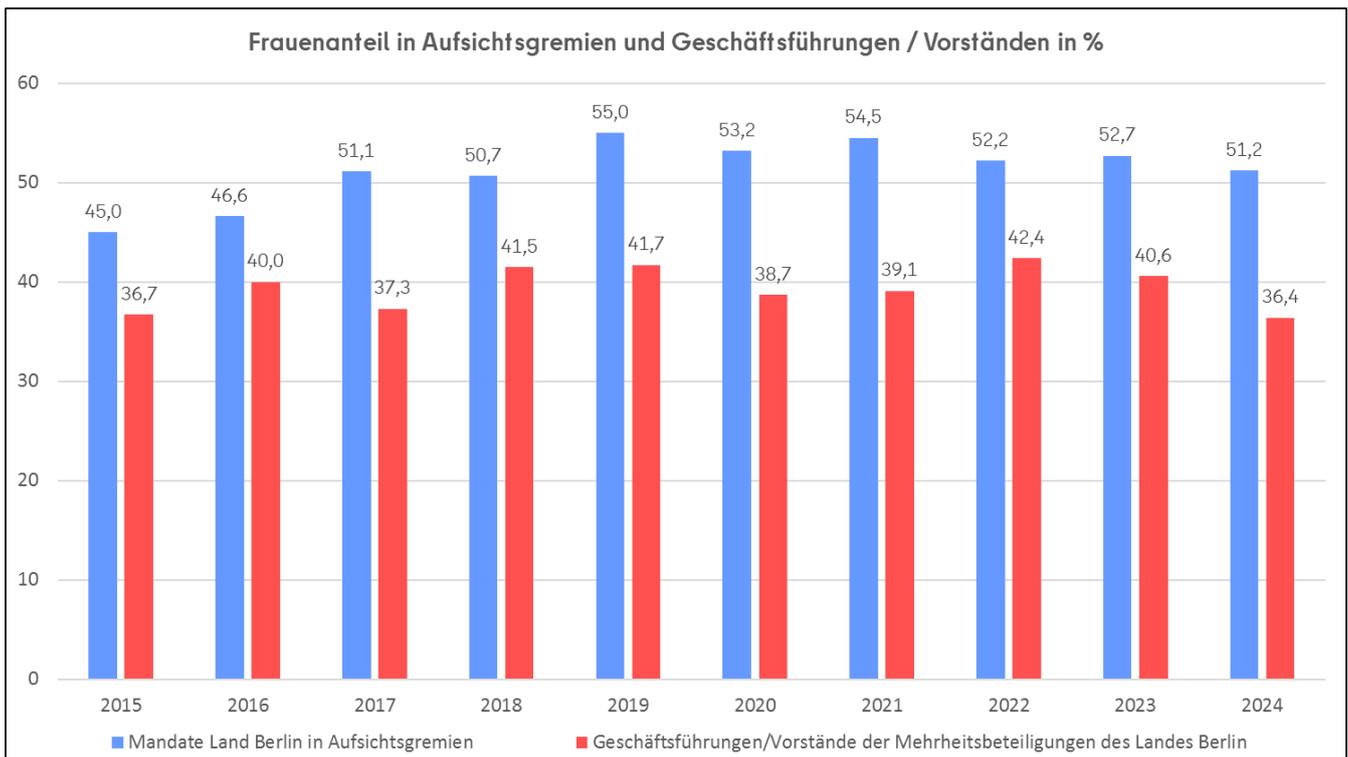
Das Berliner Landesgleichstellungsgesetz sieht die geschlechtergerechte Besetzung von Aufsichtsratsmandaten des Landes und von Geschäftsleitungspositionen in Unternehmen mit überwiegender Landesbeteiligung vor.

Diese Vorgabe erfüllt Berlin in der Gesamtschau der durch das Land zu besetzenden AR-Mandate seit dem Jahr 2017. Mitglieder, die qua ihres Amtes in den Gremien vertreten sind, bleiben bei der Angabe des Zahlenverhältnisses unberücksichtigt, weil bei ihrer Mitgliedschaft keine

Auswahl zu treffen war, sondern sich ihre Mitgliedschaft aus ihrer Funktion ergibt.

Im Vergleich zum Vorjahr sank der Anteil der mit Frauen besetzten Mandate leicht auf 51,2%. Die absolute Anzahl der von Berlin in Aufsichtsräte entsandten Frauen stieg mit 131 geringfügig.

Der Frauenanteil in den Geschäftsleitungen sank auf 36,4%; auch hier waren zum Berichtsstichtag nicht alle Positionen besetzt.



	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		
	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	w	m	
Ges.																					
Anzahl der Mandate	99	121	103	118	114	109	113	110	120	98	126	111	128	107	133	122	129	116	131	125	
in %	45,0	55,0	46,6	53,4	51,1	48,9	50,7	49,3	55,0	45,0	53,2	46,8	54,5	45,5	52,2	47,8	52,7	47,3	51,2	48,8	
Anzahl der Positionen	22	38	24	36	22	37	27	38	25	35	24	38	25	39	28	38	26	38	24	42	
in %	36,7	63,3	40,0	60,0	37,3	62,7	41,5	58,5	41,7	58,3	38,7	61,3	39,1	60,9	42,4	57,6	40,6	59,4	36,4	63,6	

Verteilung der vom Land Berlin besetzten AR-Mandate auf Frauen und Männer

	30.06.2022		Quote	30.06.2023		Quote	30.06.2024		Quote
	Frauen	Männer		Frauen	Männer		Frauen	Männer	
Amt für Statistik Berlin-Brandenburg Anstalt des öffentlichen Rechts	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
BBB Infrastruktur-Verwaltungs GmbH	2	1	33,3%	0	2	0,0%	1	2	33,3%
BEHALA - Berliner Hafен- und Lagerhausgesellschaft mbH	1	3	50,0%	2	2	50,0%	2	2	50,0%
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	3	2	60,0%	2	3	40,0%	3	3	50,0%
Berlin Tourismus & Kongress GmbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Berliner Bäder-Betriebe (BBB) Anstalt des öffentlichen Rechts	2	3	25,0%	1	3	25,0%	2	3	40,0%
Berliner Energieagentur Gesellschaft mit beschränkter Haftung	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Berliner Großmarkt GmbH	1	3	50,0%	2	2	50,0%	2	2	50,0%
Berliner Stadtgüter GmbH	3	2	60,0%	3	2	60,0%	3	2	60,0%
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR) Anstalt des öffentlichen Rechts	4	4	50,0%	3	3	50,0%	5	3	62,5%
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG) Anstalt des öffentlichen Rechts	4	4	50,0%	4	2	66,7%	3	4	42,9%
Berliner Wasserbetriebe Anstalt des öffentlichen Rechts	5	3	62,5%	5	2	71,4%	6	2	75,0%
Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung - GmbH (BWB)	2	2	50,0%	2	2	50,0%	3	1	75,0%
Berlinovo Immobilien Gesellschaft mbH	4	4	42,9%	3	5	37,5%	3	5	37,5%
Berlinwasser Holding GmbH	2	1	66,7%	2	1	66,7%	2	1	66,7%
BGZ Berliner Gesellschaft für internationale Zusammenarbeit mbH	2	0	50,0%	2	0	100,0%	2	0	100,0%
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	3	1	75,0%	2	2	50,0%	3	1	75,0%
Campus Berlin-Buch GmbH	3	1	75,0%	3	0	100,0%	2	2	50,0%
DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH	0	1	0,0%	0	1	0,0%	0	1	0,0%
degewo Aktiengesellschaft	4	2	66,7%	5	1	83,3%	5	1	83,3%
Deutsche Film- und Fernsehakademie Berlin, GmbH	4	4	57,1%	4	4	50,0%	4	4	50,0%
Deutsche Klassenlotterie Berlin rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts	3	3	66,7%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Ferdinand-Braun-Institut gGmbH, Leibniz-Institut für Höchstfrequenztechnik	3	3	50,0%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	2	2	33,3%	1	3	25,0%	1	3	25,0%
Friedrichstadt-Palast Betriebsgesellschaft mbH	4	2	66,7%	5	1	83,3%	5	1	83,3%
GESOBAU AG	4	2	50,0%	4	2	66,7%	4	2	66,7%
Gewobag Wohnungsbau-Aktiengesellschaft Berlin	3	3	66,7%	2	4	33,3%	3	3	50,0%
Grün Berlin GmbH	4	5	55,6%	5	4	55,6%	5	2	71,4%
Hebbel-Theater Berlin GmbH	2	3	40,0%	3	2	60,0%	3	2	60,0%
Helmholtz-Zentrum Berlin für Materialien und Energie GmbH	1	0	100,0%	1	0	100,0%	1	0	100,0%
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mit beschränkter Haftung	3	3	66,7%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
IBB Unternehmensverwaltung AöR	3	3	60,0%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
IT-Dienstleistungszentrum Berlin Anstalt des öffentlichen Rechts	3	2	40,0%	2	1	66,7%	1	4	20,0%
Kinder- und Jugendfreizeitzentrum Wuhlheide - Landesmusikakademie - gemeinnützige Betriebsgesellschaft mbH	3	3	83,3%	3	3	50,0%	3	3	50,0%
Kulturprojekte Berlin GmbH	3	2	60,0%	3	2	60,0%	2	3	40,0%
Landesanstalt Schienenfahrzeuge Berlin AöR	---	---	---	2	3	40,0%	2	3	40,0%
Liegenschaftsfonds Berlin Verwaltungsgesellschaft mbH	1	5	100,0%	0	5	0,0%	0	6	0,0%
MEAB Märkische Entsorgungsanlagen-Betriebsgesellschaft mbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
Messe Berlin GmbH	3	6	50,0%	5	4	55,6%	4	4	50,0%
Musicboard Berlin GmbH	1	2	33,3%	1	2	33,3%	1	2	33,3%
Olympiastadion Berlin GmbH	2	1	33,3%	2	1	66,7%	2	1	66,7%
Rundfunk-Orchester und -Chöre (gemeinnützige) GmbH	1	1	50,0%	2	0	100,0%	1	1	50,0%
SBB Sonderabfallgesellschaft Brandenburg/Berlin mbH	1	1	50,0%	1	1	50,0%	1	1	50,0%
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mit beschränkter Haftung	5	4	55,6%	5	4	55,6%	5	4	55,6%
Tegel Projekt Gesellschaft mit beschränkter Haftung	5	3	62,5%	2	6	25,0%	2	6	25,0%
Tempelhof Projekt GmbH	3	5	50,0%	5	3	62,5%	5	3	62,5%
VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	2	2	0,0%	1	2	33,3%	0	3	0,0%
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	5	3	71,4%	4	3	57,1%	4	4	50,0%
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mit beschränkter Haftung	4	5	44,4%	5	4	55,6%	5	4	55,6%
Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung gGmbH	1	0	100,0%	1	0	100,0%	1	0	100,0%
WISTA Management GmbH	5	3	62,5%	3	3	50,0%	3	5	37,5%
Summe	133	122		129	116		131	125	

Anzahl der besetzten AR-Positionen	255		245		256
------------------------------------	-----	--	-----	--	-----

Anteil der Frauen an den vom Land Berlin am 30.06. besetzten AR-Positionen in % (bezogen auf Unternehmen, an denen das Land Berlin am 31.12. des Vorjahres beteiligt war)	52,2		52,7		51,2
---	------	--	------	--	------

5.2. Index: Verzeichnis der Mitglieder in Aufsichtsgremien (Stand: 30.06.2024)

(Fettgedruckt sind die vom Land Berlin in die Aufsichtsgremien entsandten Personen)

A

Adam, Lutz

Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr,
Klimaschutz und Umwelt108

Albers, Karin

Personalmanagerin244

Allmendinger, Jutta, Prof. Dr.

Präsidentin des Wissenschaftszentrums Berlin
für Sozialforschung (WZB) 71

Al-Shamery, Katharina, Prof. Dr.

Carl von Ossietzky Universität Oldenburg158

Altmeyer, Gabriele

Sächsisches Staatsministerium der Finanzen138

Amani, Djamila

Messe Berlin GmbH205

Ammirabile, Giovanni

Mitglied des Betriebsrats der Vivantes GmbH244

Andresen, Christian

Präsident DEHOGA Berlin51, 205

Arndt, Jeremy

ver.di Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft 75

Atris, Lina

GESOBAU AG142

Auspurg, Katrin, Prof. Dr.

Professorin für Soziologie an der Ludwig-
Maximilian-Universität LMU München252

B

Badack-Hebig, Elke

Senatsverwaltung für Finanzen 34, 96

Bähring, Andreas

Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates
der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR 71

Baier, Beate

Vorsitzende des Betriebsrates der degewo
AG112

Bals, Oliver

Ministerium für Schule und Bildung des
Landes Nordrhein-Westfalen138

Bartels, Anna

Auswärtiges Amt - Beauftragte für Auswärtige
Kulturpolitik185

Bauer, Marina

Senatsverwaltung für Finanzen128

Baumann, Elfriede

Wirtschaftsprüferin und Steuerberaterin162

Beck, Karoline

Geschäftsführende Gesellschafterin der
in.wendt Management GmbH256

Behrendt, Britta

Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr,
Klimaschutz und Umwelt, Staatssekretärin 48, 71,
79, 152, 231

Behrens, Jana

Staatskanzlei Schleswig-Holstein138

Beloe, Elizabeth, Dr.

Mitglied des Mieterrates der WBM
Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH248

Benz, Birgit

Direktorin School GRS, Steinbeis-Hochschule
Berlin142

Berger, Stephan

Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft,
Arbeit und Verkehr108

Bergmann, Ralf

Vorsitzender im Vorstand des VdK Berlin-
Brandenburg e.V. 83

Bernstein, Nadja

Mitglied des Personalrates der
Investitionsbank Berlin166, 169

Berroth, Manfred, Prof. Dr.-Ing.

Universität Stuttgart - Institut für Elektrische
und Optische Nachrichtentechnik128

Bertram, Jürgen

degewo AG112

Bewig, Frank

Bezirksbürgermeister von Berlin-Spandau198

Beyer, Engelbert

Bundesministerium für Bildung und Forschung,
Unterabteilung für Technologieorientierte
Forschung für Innovation128

Biel, Michael

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und
Betriebe, Staatssekretär 51, 173, 209, 256

Billing, Carsten

Landkreis Spree-Neiße239

Birnstiel, Ines

Berliner Verkehrsbetriebe AöR 75

Bläschke, Angelika, Dr.

ehem. Senatsverwaltung für Justiz und
Verbraucherschutz 44, 63

Blisse, Thomas

Messe Berlin GmbH205

Blume-Rottenbiller, Claudia

Frauenvertreterin der Vivantes GmbH244

Böckler, Anita

Senatsverwaltung für Finanzen134

Böger, Klaus

Ehrenpräsident des Landessportbundes Berlin...212

Bomke, Michael	
Vorsitzender des Personalrats der Investitionsbank Berlin	166, 169
Bongardt, Benjamin, Dr.	
Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt	223
Börsch-Supan, Johanna, Dr.	
Bundesministerium für Bildung und Forschung	185
Bösinger, Rolf, Dr.	
Staatssekretär im Bundesministerium für Wohnen, Stadtentwicklung und Bauwesen	216
Böttcher, Sven	
Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin	147
Bozkurt, Aziz	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung, Staatssekretär	55
Brabant, Ulrike	
MB Capital Services GmbH	205
Braun, Dennis	
Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR	71
Brause, Martin	
Ministerium für Bildung Rheinland-Pfalz	138
Breuer, Joachim, Prof. Dr.	
Professor für Versicherungsmedizin Universität Lübeck	244
Brinkmann, Alexandra	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung	83
Brockmann, Iris	
Senatsverwaltung für Finanzen	116, 152
Bruckmann, Frank	
Vorsitzender der Geschäftsführung der Berlinwasser Holding GmbH	260
Brunnberg, Leo, Prof. Dr.	
Direktor der Klinik und Poliklinik für kleine Haustiere Berlin i.R.	260
Bruns, Mechthild	
Arbeiterwohlfahrt Landesverband Berlin e.V.	83
Bschorr, Stephanie	
Geschäftsführerin der RSM GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft	256
Büdenhölzer, Yvonne	
Leiterin Suhrkamp Theater Verlag	181
Buhrke, Michael	
Dezernent, Landkreis Oder-Spree	239
Bunde, Henner	
Staatssekretär a.D.	131
Burle, Fred	
One Two Films GmbH	116
Busch, Kerstin, Dr.	
BEW Berliner Energie und Wärme AG	59
C	
Chardon, Carine	
Geschäftsführerin ZVEI e.V. - Fachverbände Consumer Electronics und Elektro- Hausgeräte	205
Chialo, Joe	
Senator für Kultur und gesellschaftlichen Zusammenhalt	181, 209
Christoph, Olaf	
Flughafen Berlin-Brandenburg GmbH	131
Christoph, Wenke	
Staatssekretärin a.D.	55
Colle, Ina	
Vivantes - Netzwerk für Gesundheit GmbH	244
Conradi, Dörte	
Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg	138
Cordt, Jutta	
Bundesministerium des Innern und für Heimat	216
Cremers, Franz-Josef	
Senatsverwaltung für Finanzen	44, 63
Czyborra, Ina, Dr.	
Senatorin für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege	244
D	
Damm, Elmar	
Leiter Abteilung IV im Hessischen Ministerium der Finanzen	216
Deix, Wolfgang	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	216
Denz, Cornelia, Prof.	
Präsidentin der Physikalisch-Technischen Bundesanstalt	158
Diefenbach, Konstanze, Dr. med.	
Geschäftsführerin Bayer AG	104
Dietrich, Carla	
Gewerkschaftssekretärin ver.di - Landesbezirk Berlin-Brandenburg	89
Dietz, Volkmar, Dr.	
Bundesministerium für Bildung und Forschung	158
Dittmar, Frieder, Dr.	
Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst Baden-Württemberg	124
Döding, Sandra	
ver.di Bezirk Berlin	131
Dörk, Karina	
Landrätin des Landkreises Uckermark	239
Dube, Katrin	
Senatsverwaltung für Finanzen	212, 235

Dunger-Löper, Hella	
Landesmusikrat Berlin e.V., Präsidentin.....	177
Duve-Schmid, Sarah	
Filmförderungsanstalt FFA.....	116
E	
Eberhardt, Ramona, Dr.	
Fraunhofer-Institut für Angewandte Optik und Feinmechanik (IOF).....	128
Eder, Jan	
Hauptgeschäftsführer der IHK Berlin	198, 205
Eifler, Martin	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	219
Elitz, Ernst	
Deutschlandradio.....	219
Engelbrecht, Konstantin	
KfW Bankengruppe.....	59
Epping, Volker, Prof. Dr.	
Präsident der Leibniz Universität Hannover.....	124
Erz, Angelika	
Leiterin Stab Budgetmanagement	244
Esser, Joachim	
ehem. Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Bündnis 90/Die Grünen.....	71
Eulgem, Michael	
Vorstandsmitglied Cooperative Mensch e.V.	83
Evers, Johannes, Dr.	
Vorsitzender des Vorstandes der Berliner Sparkasse	260
Evers, Stefan	
Senator für Finanzen	79, 89
Eysel, Carla	
Vorstand Personal und Pflege Charité Universitätsmedizin Berlin.....	205
F	
Faber-Schmidt, Brigitte	
Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg	185
Fehlau, Sylvia	
Vorstandsmitglied im Gesamtpersonalrat der Berliner Verkehrsbetriebe AöR	75
Fenske, Christian	
Geschäftsbereichsleiter Wirtschaft, Bau, Kataster, Landkreis Prignitz.....	239
Feuring, Arne-Christian	
Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Klimaschutz des Landes Brandenburg	201
Fiedler, Timo	
Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR.....	71
Finken, Stefan	
Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege	104
Fischer, Corinna	
Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	185
Fischer, Hendrik	
Ministerium für Wirtschaft und Energie des Landes Brandenburg, Staatssekretär	131
Fischer, Rolf	
Senatsverwaltung für Inneres und Sport.....	34
Fischer, Severin, Dr.	
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe, Staatssekretär 48, 59, 131, 198, 231, 239	
Frauenstein, Stefan	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	231
Frensch, Stefanie	
Vorstand Becker & Kries Familienstiftung.....	260
Freudenberger, Sylvia	
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH.....	227
Friedrichs, Georg	
Vorstandsvorsitzender der GASAG AG	59
Frost, Jetta, Prof. Dr.	
Universität Hamburg	124
Fuchs, Harald	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	67, 256
G	
Gaebler, Christian	
Senator für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen.....	48, 166, 169, 231
Gasmia, Fabian	
Geschäftsführer der DETAILFILM GmbH	116
Gendner, Klaus	
geschäftsführender Gesellschafter der Urbanus.Projekt.Management.KG	256
Gentz, Manfred, Dr.	
Jurist und Manager	154
Giffey, Franziska	
Senatorin für Wirtschaft, Energie und Betriebe	71, 75, 79, 166, 169, 205
Gleichmann-Pieroth, Maria	
Beirätin Pieroth Wein AG und Beirätin Kohl GmbH & Co. KG.....	260
Globig, Sven	
Personalratsvorsitzender U-Bahn-Werkstätten BVG AöR	75
Goiny, Christian	
Mitglied des Abgeordnetenhauses, Fraktion der CDU	198
Göppert, Verena	
Ständige Stellvertreterin des Hauptgeschäftsführers, Deutscher Städtetag	216
Gothe, Ephraim	
Bezirksamt Mitte von Berlin, Bezirksstadtrat	152

Gothe, Petra	
Juristin	244
Grabow, Claudia	
Ministerium des Innern und für Kommunales des Landes Brandenburg	34
Graf, Florian	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin, Chef der Senatskanzlei.....	116, 120
Graßmann, Heike, Prof. Dr.	
Vorstand des Max-Delbrück-Centrum für Molekulare Medizin der Helmholtz- Gemeinschaft.....	104
Greisler, Peter	
Bundesministerium für Bildung und Forschung	124
Günthner, Dirk	
Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz.....	138
H	
Habermann, Thomas	
Betriebsratsvorsitzender der Berliner Werkstätten für Menschen mit Behinderung GmbH.....	83
Hachtmann, Renate	
Senatsverwaltung für Finanzen	147, 248
Hadré, Stefan	
GASAG AG	59
Hanson, Jutta, Prof. Dr.-Ing.	
Professorin an der TU Darmstadt.....	48
Häring, Anna Maria, Prof. Dr.	
Hochschullehrerin an der Hochschule für nachhaltige Entwicklung Eberswalde	67
Härtel, Thomas	
Präsident des Landessportbundes Berlin	41, 55
Hartmann, Ulrich	
Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg	34, 239
Haslauer, Lucia	
Stellvertretende Redaktionsleiterin des Kleinen Fernsehspiels des ZDF	116
Hauer, Florian	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin, Senatskanzlei, Staatssekretär	231, 235, 239
Hecht, Markus, Prof. Dr.	
Technische Universität Berlin	75
Heilmaier, Philipp	
Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena).....	48
Heimendahl, Hans Dieter, Dr.	
Deutschlandradio	219
Hein, Jens Peter	
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
Heinemann, Sven	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion der SPD.....	198
Heitmann, Jörg	
Geschäftsführer des Silent Green Kulturquartiers.....	116
Hempel, Frank	
Vorsitzender Personalrat Reinigung / Stellvertretender Vorsitzender GPR der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR.....	71
Henckel, Susanne	
Bundesministerium für Digitales und Verkehr, Staatssekretärin	131
Hentschel, Dagmar, Dr.	
BEN Berlin Energie und Netzholding GmbH	48
Henzgen, Hans-Joachim	
Bundesamt für Bauwesen und Raumordnung	152
Herdrich, Inga	
Vorstandsmitglied bei der nordlicht und der horizont Wohnungsgenossenschaft eG	227
Herkenrath, Andrea	
Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Tourismus und Arbeit des Landes Mecklenburg-Vorpommern	108
Herz, Arne	
Bezirksamt Charlottenburg-Wilmersdorf von Berlin, Bezirksstadtrat	173
Herzberg, Jan	
Messe Berlin GmbH	256
Herzberger, Sven	
Landrat, Landkreis Dahme-Spreewald	239
Hildebrandt, Sandra	
Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie	83
Hille, Wolf	
Deutschlandradio.....	219
Hochreuter, Anna, Dr.	
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe	44, 63, 96
Höfer, Alfred	
Mitglied des Betriebsrats der Vivantes GmbH	244
Hoffmann, Barbara	
Wirtschaftsprüferin und Steuerberaterin, Geschäftsführende Gesellschafterin der 3D GmbH Steuerberatungsgesellschaft	71
Höft, Martin	
Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR.....	120
Höger, Emanuel	
Messe Berlin GmbH	51
Holling, Kirsten	
Ministerium für Umwelt, Naturschutz und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen	108
Holtkamp, Jens	
IBB Unternehmensverwaltung AöR	51
Holtz, Marion	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	154

Hütte, Dieter
Geschäftsführer der Tourismus-Marketing
Brandenburg GmbH 51

I

Igel, Oliver

Bezirksbürgermeister von Treptow-Köpenick. 41, 55,
177

Isenberg, Thomas

Geschäftsführer Deutsche
Schmerzgesellschaft e. V. 244

J

Jacobs, Ute

Geschäftsführende Direktorin Estrel Hotel &
Convention Center 51

Jaschinski, Christian

Landrat, Landkreis Elbe-Elster 239

Jäschke, Roland

Vorsitzender des Personalrates
Wasserversorgung, Wandlitz, Berliner
Wasserbetriebe AöR 79

Jellema, Hendrik

ehem. Vorstandsmitglied der GEWO BAG-
Wohnungsbau AG Berlin 162

Jost, Andrea

Wirtschaftsmediatorin, Business Coach 227

Jülich, Ilona

Flughafen Berlin Brandenburg GmbH 131

K

Kahlfeldt, Petra, Prof.

Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,
Bauen und Wohnen, Senatsbaudirektorin .. 235, 248,
256

Kaluza, Hildegard, Dr.

Ministerium für Kultur und Wissenschaft des
Landes Nordrhein-Westfalen 185

Kandziora, Jens

Senatsverwaltung für Kultur und
Gesellschaftlichen Zusammenhalt 177

Karasch, Ralf

Senatsverwaltung für Finanzen 181

Karnop, Stefan

Ministerium für Infrastruktur und Digitales des
Landes Sachsen-Anhalt 108

Keilholz, Anne

Vorstandsmitglied der GAG Immobilien AG,
Köln 248

Kern, Horst-Achim

Geschäftsführer der PROHACON GmbH 260

Kern, Maren

Vorstandsmitglied des Verbandes Berlin-
Brandenburgischer Wohnungsunternehmen
e.V. (BBU) 166, 169

Kieker, Burkhard

Geschäftsführer der Berlin Tourismus &
Kongress GmbH 134

Kitschun, Annika

Flughafen Berlin Brandenburg GmbH 131

Klaiber, Gert

Ministerium für Verkehr des Landes Baden-
Württemberg 108

Klement, Martina

Der Regierende Bürgermeister von Berlin,
Senatskanzlei, Staatssekretärin 173

Klesse, Astrid, Dr.

Bundesministerium für Wirtschaft und
Klimaschutz 216

Kloth, Melanie

NRW.Bank 112

Klug, Grit

Erste Beigeordnete, Landkreis
Oberspreewald-Lausitz 239

Klupsch, Andreas

Flughafen Berlin Brandenburg GmbH 131

Knauthe, Karola, Prof. Dr.

Professorin für Immobilienrecht an der
Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin 112

Koch, Cordelia, Dr.

Bezirksbürgermeisterin von Berlin-Pankow 104

Koch, Jeannine

Vorstandsvorsitzende des medianet
berlinbrandenburg e.V. 51

Koch, Steven, Dr.

Erster Beigeordneter, Landkreis Potsdam-
Mittelmark 239

Koch-Unterseher, Jutta, Dr.

Senatsverwaltung für Wissenschaft,
Gesundheit und Pflege 158, 252

Köhler, Janine

stellv. Vorsitzende des Gesamtpersonalrats
der Berliner Verkehrsbetriebe AöR 75

Kommallein, Heike

Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR 120

König, Dorette

Geschäftsführende Gesellschafterin der Adju
Kompetenzentwicklung GmbH 112

Kostyra, Erwin

Vizepräsident der Handwerkskammer Berlin 96

Kotwitz, Almut

Staatssekretärin a. D. 79

Krecja, Matthias, Dr.

BASF Schwarzheide GmbH 223

Kreibich, Jens

Senatsverwaltung für Stadtentwicklung,
Bauen und Wohnen 189

Kretzschmar, Ulrike

Deutsches Historisches Museum GmbH 181

Kropp, Angelika Vorsitzende der Schwerbehindertenvertretung der Hauptverwaltung der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR, Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrats der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR	71
Krüger, Manuela Vorsitzende des Betriebsrats der STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH	227
Kudiabor, Nataly Geschäftsführerin der UFA Fiction	116
Kuhlmann, Andreas Geschäftsführer der Christ & Company Consulting GmbH, Berlin	79
Kühn, Swantje, Prof. Partnerin GKK Architekten BDA und Professorin an der Hochschule Ostwestfalen- Lippe	260
Kühnemann, Andrea Stellvertretende ver.di Landesbezirksleiterin Berlin-Brandenburg	48, 71
Külper, Heike, Dr. Mitglied des Mieterrates der GESOBAU AG	142
L	
Lampe, Holger Erster Beigeordneter, Landkreis Barnim	239
Landerer, Christoph, Dr. Geschäftsführender Gesellschafter der TRICON Unternehmensberatung GmbH	227
Lang, Jochen, Dr. Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen	104, 227
Lange, Sebastian Mitglied des Mieterrates der HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH	162
Lechleitner, Marc Ministerium des Innern und für Kommunales des Landes Brandenburg	239
Lehmann, Michael, Dr. Ministerium für Wirtschaft, Wissenschaft, und Digitalisierung des Landes Sachsen-Anhalt	124
Lelbach, Abris Geschäftsführender Gesellschafter der Elpro GmbH Berlin - Industrieholding	71
Lenz, Barbara, Prof. Dr. Professorin i.R. für Verkehrsgeographie, Humboldt-Universität zu Berlin	75
Lepique, Elisabeth Rechtsanwältin und Steuerberaterin der Managing Partner Luther RA GmbH	71
Lewandowski, Roger Landrat, Landkreis Havelland	239
Liebrich, Ronny Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	131
Liecke, Falko Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie, Staatssekretär	177
Lietzau, Bernd Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege	128
Linke, Dorothee Bundesministerium für Digitales und Verkehr	108
Lissau, Uwe, Dr. Präsident des Amtsgerichtes Bremerhaven a.D.	89, 235
Lorenz, Jörn HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH	162
Lukoschat, Jean Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin	147
Lütke Daldrup, Engelbert, Prof. Dr.-Ing. ehem. Geschäftsführer der Flughafen Berlin- Brandenburg GmbH	89
M	
Maaß, Peter STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH	227
Machulik, Stephan Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen, Staatssekretär	142, 147
Mackeben, Andreas, Dr. Senator für Kultur der Freien Hansestadt Bremen	185
Mahlke, Iris Vorstandsmitglied des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR	71
Malareck, Karsten Vorsitzender des Gesamtpersonalrats der Berliner Wasserbetriebe AöR	79
Mangelsdorff, Lukas, Dr. Ministerium der Finanzen des Landes Nordrhein-Westfalen	216
Marx, Henry, Dr. Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege, Staatssekretär	231, 256
Matthes, Theresa BEW Berliner Energie und Wärme AG	59
Mayr, Josef, Dipl.-Ing. Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat	138
Mayr, Simone Senatsverwaltung für Finanzen	120
Melchert, Joachim Sozialverband Deutschland, Landesverband Berlin-Brandenburg e.V.	83
Mellack, Steve Betriebsratsmitglied bei der BEHALA	44

Menden, Miriam	
Die Beauftragte des Bundes für Kultur und Medien	219
Merten, Catrin	
Berliner Großmarkt GmbH.....	63
Meyer, Antje	
Geschäftsführerin der nextblooming gmbh	154
Michel, Corinna	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	216
Mildenberger, Tanja	
Senatsverwaltung für Finanzen, Staatssekretärin	41, 55, 112, 162
Minschke, Andreas	
Thüringer Ministerium für Infrastruktur und Landwirtschaft.....	108
Mix, Ingo	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	185
Mohr, Susanne	
BEHALA - Berliner Hafen- und Lagerhausgesellschaft mbH	44
Moser, Susanne	
Komische Oper Berlin	252
Müller, Heike	
Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin	147
Müller, Ingo	
Helmholtz-Zentrum Berlin.....	158
Müller, Peter, Dr.	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien.....	185
Müller-Schmid, Ralf, Dr.	
Deutschlandfunk Kultur	219
Munoz, Tatjana	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	216
Munsonius, Sven	
Flughafen Berlin Brandenburg GmbH.....	131
N	
Naujokat, Anja	
Senatsverwaltung für Finanzen	48, 209, 227, 244
Naumann, Ellen	
ver.di Landesbezirk Berlin-Brandenburg.....	48
Naumann, Reinhard	
Bezirksbürgermeister a.D.	120
Nawrath, Axel, Dr.	
Ehem. Vorstandsvorsitzender der L-Bank Baden-Württemberg	166, 169
Neetzel, Lutz	
Vorsitzender des Personalrats Abwasserentsorgung der BWB AöR.....	79, 93
Neumann, Ingeborg	
Geschäftsführende Gesellschafterin der Peppermint Holding GmbH	79
Neumann, Klaus, Prof. Dr.	
Beuth Hochschule für Technik Berlin.....	260
Neunhöffer, Gisela	
Stellv. Landesfachbereichsleiterin Gesundheit und Soziales, Ver.di Bezirk Berlin.....	244
Niemann, Martina, Dr.	
DB Cargo AG	131
Niggemann, Ulrike	
Geschäftsführerin der Fruitnet Media International GmbH / Fruchthandel Magazin	205
Noack, Heike	
Betriebsratsvorsitzende Messe Berlin GmbH, Stellv. Abteilungsleiterin Service Operation	205
Nolte, Uwe	
Stromnetz Berlin GmbH.....	48
Nümann-Seidewinkel, Ingrid, Dr.	
Rechtsanwältin.....	134
O	
Oltmann, Jörn	
Bezirksbürgermeister von Tempelhof-Schöneberg.....	198, 235
P	
Pandula, Christian	
Zoologischer Garten Berlin AG.....	260
Pankow, Irina	
Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe	93
Pape-Wunnenberg, Wolfgang	
ehem. Senatsverwaltung für Gesundheit Pflege und Gleichstellung.....	83
Pastohr, Mandy, Dr.	
Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen.....	134
Pätzold, Ricarda	
Deutsches Institut für Urbanistik.....	152
Peters, Anne, Prof. Dr. Dr. h.c.	
Direktorin am Heidelberger Max-Planck-Institut für ausländisches öffentliches Recht und Völkerrecht.....	252
Peters, Hans-Joachim	
Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Klimaschutz des Landes Brandenburg	223
Peters, Tilman	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei	67
Peyinghaus, Marion, Prof. Dr.	
Geschäftsführerin der Competence Center Process Management Real Estate GmbH	100

Pfaue, Kirsten Behörde für Verkehr und Mobilitätswende der Freien und Hansestadt Hamburg Amtsleiterin.....	108
Pietzsch, Annette, Dr. Helmholtz-Zentrum Berlin.....	158
Pinkert, Axel Vorstand BEW Berliner Energie und Wärme AG	59
Pirner, Reinhard Autobahn GmbH des Bundes	108
Pirschel, Michael Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit, Technologie und Tourismus des Landes Schleswig-Holstein	108
Plamenac, Katarina Stromnetz Berlin GmbH.....	48
Plank, Astrid Mitglied des Mieterrates der Gewobag Wohnungsbau-AG Berlin.....	147
Poll, Jens, Prof. Dr. Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwalt.....	120
Polzin, Gunnar Senatsverwaltung für Klimaschutz, Umwelt, Mobilität, Stadtentwicklung und Wohnungsbau der Freien Hansestadt Bremen.....	108
Pommeränig, Tim Vorsitzender des Personalrats Hauptverwaltung, Berliner Wasserbetriebe	79
Ponndorf, Marko Vorsitzender des Personalrates der Berliner Bäder-Betriebe AöR.....	55
Praetorius, Barbara, Prof. Dr. Professorin an der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin	79
Profé, Beate Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen	67, 152
Prusa, André Benedict, Dr. Dezernent, Stadt Frankfurt (Oder).....	239
Puhlmann, Sabine Rundfunk-Orchester und -Chöre GmbH	219
Pyka, Tina Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	216
R	
Ragnarsdóttir, Jórunn, Prof. Architektin.....	235
Ramge, Stefan Bundesministerium der Finanzen	131
Rauch, Geraldine, Prof. Dr. Präsidentin der Technischen Universität Berlin....	252
Raue, Peter, Prof. Dr. Raue LLP, Rechtsanwalt	154
Rehfeld, Dieter Geschäftsführer der votegroup GmbH	216
Reinelt, Iris, Dr. Vorstandsmitglied L-Bank	166, 169
Reinhardt, Elke Mitglied des Mieterrates der degewo AG.....	112
Reinhardt, Klaus, Dr. Vorsitzender der Bundesärztekammer	244
Reinhardt, Ralf Landrat, Landkreis Ostprignitz-Ruppin	239
Reißig-Thust, Solveig, Prof. Dr. Professorin an der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin	142
Renner, Matthias Bundesministerium der Finanzen.....	108
Reupke, Hartmut Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt.....	189
Reuss, Sabine Capgemini Germany	120
Reuter, Karsten, Prof. Dr. Fritz-Haber-Institut der Max-Planck- Gesellschaft	158
Rex, Katja H.E.S. Hennigsdorfer Elektrostahlwerke GmbH...	131
Rhode-Mühlenhoff, Heidrun Ehem. Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe ...	67, 100, 104, 120, 189, 235
Richlitzki, Birgit Berliner Wasserbetriebe AöR	79
Richter, Sylvia Infineon Technologies AG.....	128
Riedel, Daniela Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei	162
Rierner, Christian Personalratsmitglied der Investitionsbank Berlin AöR.....	166, 169
Rohbeck, Oliver Senatsverwaltung für Finanzen.....	142
Rolf, Hartwig Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung des Landes Brandenburg.....	108
Roll, Stefan REMEX GmbH	223
Rößiger, Lydia BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	100
Rößler, Holger ver.di Bezirk Berlin.....	131
Rothärmel, Bettina, Dr. GKL Gemeinsame Klassenlotterie der Länder	134
Rückel, Robert Vorstandsvorsitzender INTOURA e.V. / Geschäftsführer Spionagemuseum.....	51

Rudolph, Jasmin	
WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
Rukwied, Joachim	
Präsident des Deutschen Bauernverbands e.V.....	205
Rümker, Enrico	
ver.di Bezirk Berlin.....	131
S	
Saebisch, Steffen	
Staatssekretär im Bundesministerium der Finanzen.....	216
Schachtner, Joachim, Prof. Dr.	
Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur	124
Scharfenberg, Bert	
Deutsche Klassenlotterie Berlin AöR.....	120
Scheibelhuber, Oda	
Rechtsanwältin, Staatssekretärin a.D.	147
Scheller, Steffen	
Oberbürgermeister, Stadt Brandenburg an der Havel.....	239
Schiller, Michael	
HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH	162
Schindler, Joachim, Prof. Dr.	
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater	260
Schmedes, Hans-Jörg, Prof. Dr.	
Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei	89
Schmidberger, Katrin	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Bündnis 90/Die Grünen.....	198
Schmidt, Gernot	
Landrat, Landkreis Märkisch-Oderland	239
Schmidt, Ines	
Berliner Verkehrsbetriebe AöR	75
Schmidt, Renald	
Vorsitzender des Betriebsrates der WBM Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH.....	248
Schmidt, Stephan	
Mitglied des Abgeordnetenhauses, Fraktion der CDU.....	198
Schmidt-Kesseler, Nora	
Hauptgeschäftsführerin des VCI Landesverbands Nordost	223
Scholz, Jens, Prof. Dr.	
Vorstandsvorsitzender des Universitätsklinikum Schleswig-Holstein	216
Scholz-Fleischmann, Andreas	
Selbständiger Berater und Interimsmanager	55
Schubert, Jan	
Senatsverwaltung für Finanzen	189, 239
Schubert, Mike	
Oberbürgermeister der Stadt Potsdam	239
Schüler, Uwe	
Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung des Landes Brandenburg, Staatssekretär	239
Schulz, Günter	
ehem. Senatsverwaltung für Finanzen.....	201
Schulz-Hombach, Stephanie, Dr.	
Die Beauftragte der Bundesregierung für Kultur und Medien	185
Schulz-Wulkow, Christian	
Mitglied der Geschäftsführung der Blacklake GmbH	248
Schumacher, Juliane	
Senatsverwaltung für Bildung, Jugend und Familie	177
Schumacher, Oliver	
Deutsche Bahn AG.....	51
Schwarz, Siegfried	
Mitglied des Mieterrates der STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH.....	227
Schwarz, Stephan	
Senator a.D.	181
Schweitzer, Eric, Dr.	
Mitglied des Gesellschafterausschusses ALBA Group plc & Co. KG	205
Schworck, Oliver	
Bezirksamt Tempelhof-Schöneberg von Berlin, Bezirksstadtrat	173
Schyrocki, Wolfgang	
Senatsverwaltung für Finanzen, Staatssekretär....	75, 100, 131, 166, 169, 173, 198
Seebold, Torben	
Mitglied des Vorstands der Hamburger Hafen und Logistik AG	44, 63
Seitz, Christian, Dr.	
KfW Bankengruppe	59
Senier, Ramona	
GESOBÄU AG	142
Simon, Jörg	
ehem. Vorsitzender des Vorstandes der Berliner Wasserbetriebe AöR	41, 55, 131
Singelstein, Christoph	
Rundfunk Berlin-Brandenburg (RBB)	219
Slotty, Alexander	
Senatsverwaltung für Stadtentwicklung, Bauen und Wohnen, Staatssekretär.....	89, 112, 162, 198
Sommerfeld, Horst	
Berliner Verkehrsbetriebe AöR	75
Sontowski, Rainer, Dr.	
Freiberuflicher Politik- und Unternehmensberater	75

Sparmann, Frank HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH	162	Thomsen, Christian, Prof. Dr. ehem. Präsident der Technischen Universität Berlin	148
Sparmann, Volker Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen	75	Thonke, Sabine Gesamtfrauenvertreterin der Berliner Wasserbetriebe AöR	79
Speyer, Bernhard, Dr. Senatsverwaltung für Finanzen	219	Thyrêt, Josephine Vorsitzende des Betriebsrates der Vivantes GmbH	244
Spranger, Iris Senatorin für Inneres und Sport	41, 55, 100, 212	Tönnies, Alexander Landrat, Landkreis Oberhavel	239
Stanke, Peter Zoologischer Garten Berlin AG	260	Trochowski, Daniela Staatssekretärin a.D.	142
Stark, Sarah Hauptgeschäftsführerin Verband der Bahnindustrie in Deutschland (VDB)	75	Troeger, Vera, Prof. Dr. Universität Hamburg	252
Steffen, André Vorsitzender des Gesamtpersonalrates der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR, Vorstandsmitglied des Personalrats Reinigung der Berliner Stadtreinigungsbetriebe AöR	71	Tschaepe, Martin GESOBAU AG	142
Steinbrück, Anja degewo AG	112	Tschiedel, Kerstin Senatsverwaltung für Mobilität, Verkehr, Klimaschutz und Umwelt	201
Steinmann, Thorsten Senatsverwaltung für Finanzen	71	Tzschoppe, Marietta Bürgermeisterin der Stadt Cottbus	239
Stephan, Korinna Bezirksamt Reinickendorf, Bezirksstadträtin	231	U	
Stephan, Lothar Vorsitzender des Gesamtpersonalrats der Berliner Verkehrsbetriebe AöR	75	Usinger, Sabine Rechtsanwältin und Notarin	89
Stietzel, Sebastian Präsident IHK	231	V	
Stöckert, Ulrike, Prof. Dr. Professorin an der FH Aachen	108	Verhoeven, Thomas Stromnetz Berlin GmbH	48
Stolper, Frank Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes Brandenburg, Staatssekretär	131	Voigt, Anja Mitglied des Betriebsrates der Vivantes GmbH	244
Struck, Ralph Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	131	von Blumenthal, Julia, Prof. Dr. Präsidentin der Humboldt-Universität zu Berlin	124, 252
Stubbe, Peter Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Gewoba AG Wohnen und Bauen, Bremen	248	von Bodelschwingh, Arnt Rüdiger Geschäftsführender Gesellschafter der RegioKontext GmbH	147
Stüwe, Ruppert Mitglied des Deutschen Bundestages, Fraktion der SPD	252	von Bredow, Leopold Geschäftsführer Fürst Donnersmarck-Stiftung zu Berlin	83
T		von Massenbach, Aletta Vorsitzende der Geschäftsführung Flughafen Berlin Brandenburg GmbH	51
Tag, Jaqueline ehem. Mitglied des Vorstandes der Investitionsbank des Landes Brandenburg (ILB)	201	von Thadden, Ernst-Ludwig, Prof. Dr. Universität Mannheim, Professur für Mikroökonomie und Finance	252
Tegtbauer, Tatjana Bundesministerium für Digitales und Verkehr	108	W	
Thiel, Jürgen Geschäftsführer der ARE Deutzen GmbH	223	Wächter-Theers, Heike, Dr. Ministerium für Soziales, Gesundheit, Integration und Verbraucherschutz des Landes Brandenburg	239

Warm, Stephanie	
Senatsverwaltung für Finanzen	223
Warnecke, Petra, Dr.	
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).....	260
Watzel, Johannes	
Rundfunk-Orchester und -Chöre GmbH	219
Weber, Martin	
Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen Abteilungsleiter.....	108
Wedl-Wilson, Sarah	
Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt, Staatssekretärin	134, 154, 219, 235
Wehlan, Kornelia	
Landrätin, Landkreis Teltow-Fläming.....	239
Weinhold, Michael, Dr.	
Siemens AG.....	158
Weissenborn, Dierk	
BIM Berliner Immobilienmanagement GmbH	100
Wendel, Wilfried	
ehemaliges Vorstandsmitglied der SAGA Siedlungs-AG Hamburg	147
Wenner-Flötotto, Laura	
Die Beauftragte der Bunderegierung für Kultur und Medien.....	219
Werth, Bettina	
Senatsverwaltung für Finanzen	83
Werth, Jochen, Dr.	
Partner für Deutschland - Berater der öffentlichen Hand GmbH	216
Westerfellhaus, Andreas, Dr.	
Steinecke & Westerfellhaus GmbH	244
Widlak, Jana	
Senatsverwaltung für Finanzen	177
Wiehoff, Gisela	
Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes Brandenburg	201
Wildner, Agnes Maria	
Rechtsanwältin.....	89
Willsch, Klaus-Peter	
Mitglied des Deutschen Bundestages, Fraktion der CDU	252
Wittke, Jürgen	
Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Berlin.....	96
Wittstock, Elke	
Berliner Wasserbetriebe AöR	79
Wohlmann, Matthias	
Beigeordneter des Deutschen Landkreistages ...	216
Z	
Zachgo, Jochen, Dr.	
Bundesministerium für Bildung und Forschung....	252
Zauner, Margrit	
Senatsverwaltung für Arbeit, Soziales, Gleichstellung, Integration, Vielfalt und Antidiskriminierung	189
Zeichhardt, Larissa	
Geschäftsführerin der LAT Funkanlagen Service GmbH	79
Ziegler, Günter M., Prof. Dr.	
Präsident der Freien Universität Berlin	252
Zillich, Steffen	
Mitglied des Abgeordnetenhauses von Berlin, Fraktion Die Linke.....	198
Zimer, Hagen, Dr.	
Geschäftsführer der Trumpf Laser GmbH.....	128
Zimmermann, Gabriela	
Senatsverwaltung für Finanzen.....	93
Zimmermann, Uwe	
Stellv. Hauptgeschäftsführer des Deutschen Städte- und Gemeindebundes	216
Zinke, Doro	
ehem. DGB-Vorsitzende Berlin-Brandenburg	79
Zivkovic, Nadja	
Bezirksbürgermeisterin von Berlin-Marzahn- Hellersdorf.....	152

Berliner Straße 112-115
10713 Berlin

Telefon: 030 90222-0
Telefax: 030 90222-12
www: www.itdz-berlin.de
E-Mail: post@itdz-berlin.de

Gegenstand des Unternehmens

- (1) Die Anstalt stellt allen Behörden und Einrichtungen der Berliner Verwaltung die verfahrensunabhängige IKT einschließlich der IKT-Basisdienste zur Verfügung und unterstützt die Behörden bei der laufenden Anpassung der IT-Fachverfahren an die Basisdienste und betreibt die dafür notwendigen Infrastrukturen. Die Behörden und Einrichtungen sind für die Durchführung ihrer Aufgaben ab 01.01.2018 zur Abnahme dieser Leistungen des ITDZ Berlin verpflichtet.
- (2) Preise für die Dienste der Anstalt werden nach der Verordnung PR Nr. 30/53 über die Preise bei öffentlichen Aufträgen vom 21. November 1953 (BAnz. 244), zuletzt geändert durch Art. 289 Abs. 5 der Verordnung vom 25. November 2003 (BGBl I S. 2304), in der jeweils gültigen Fassung gebildet.
- (3) Leistungen Dritter beschafft die Anstalt für das Land nach Maßgabe der für öffentliche Auftraggeber geltenden Vergabevorschriften.

Fachliche Zuständigkeit Der Regierende Bürgermeister von Berlin - Senatskanzlei

Nominalkapital 65.000.000,00 € davon Träger
Land Berlin 100,00%

Unmittelbare Beteiligungen

Firma und Sitz des Unternehmens	Nominalkapital Mio. €	Beteiligung %
BerlinOnline Stadtportal GmbH & Co.KG, Berlin	0,06	100,00
BerlinOnline Stadtportalbeteiligungsges. mbH, Berlin	0,03	100,00

Vorstand

Name	Beschäftigungszeitraum 2023	Vertragslaufzeit bis
N.N.	01.10. - 31.12.	
<i>Ausgeschieden:</i>		
Böttcher, Marc	01.01. - 30.09.	

Zum 01.07.2024 ist Frau Dr. Maria Borelli für die Dauer von fünf Jahren zur Vorständin bestellt worden.

Vergütung in T€

Name	Grundgehalt	Tantieme für Vj.	Altersvorsorge	Sonstige Bezüge	Gesamtbezüge 2023
<i>Ausgeschieden:</i>					
Böttcher, Marc	141	55	8		204

Verwaltungsrat

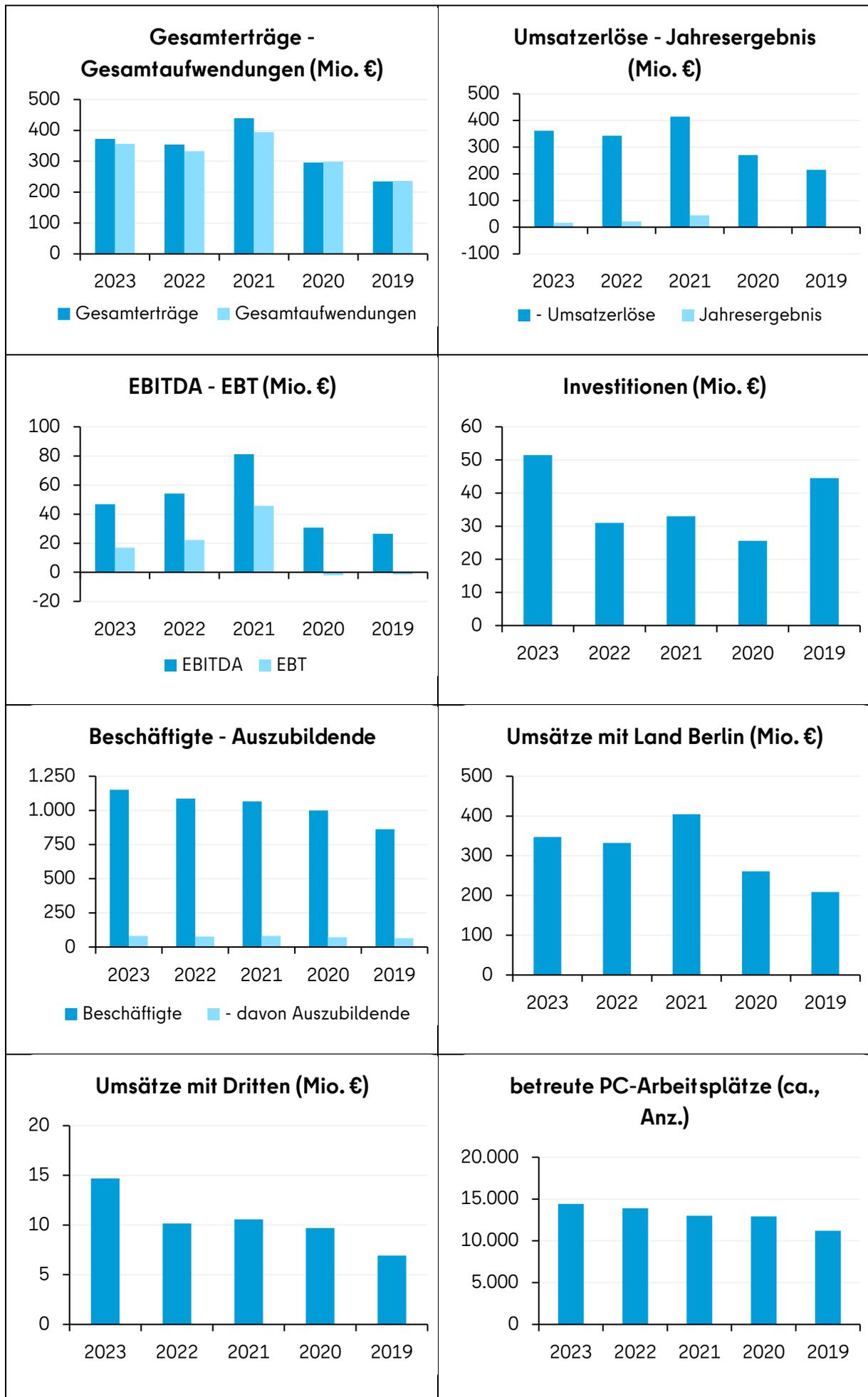
Name	Funktion	Gesamtbezüge 2023 in TEUR	Mandatszeit
Klement, Martina, Staatssekretärin	Vorsitzende		Vertr. Bln. 2023/2028
Schyrocki, Wolfgang, Staatssekretär	Stellv. Vorsitzender		Vertr. Bln. 2023/2028
Biel, Michael, Staatssekretär	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028
Herz, Arne	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028
Schworck, Oliver	Mitglied		Vertr. Bln. 2023/2028

Die Mitglieder des Verwaltungsrats erhalten für ihre Tätigkeit keine Vergütung.

Gesellschafter Berlin: Verhältnis weiblich/männlich	Verwaltungsratsmitglie-	2024	2023	2022	2021	2020
der		1/4	2/1	3/2	2/3	2/3

Wirtschaftsdaten (in Mio. €)

Bilanzdaten	2023	2022	2021	2020	2019
Bilanzsumme	277,30	264,66	280,01	239,79	243,06
- Anlagevermögen	151,04	131,87	133,13	134,41	140,06
- Sachanlagen	136,00	113,43	107,87	102,30	101,89
- Finanzanlagen	1,80	0,02	0,51	1,02	1,53
- Umlaufvermögen	93,95	112,81	129,28	89,57	85,25
- Eigenkapital	143,03	147,81	164,98	120,07	122,43
- Rücklagen	61,01	61,32	59,39	59,47	59,54
- Sonderposten für Zuschüsse	24,02	16,60	31,62	31,95	31,93
- Fremdkapital	78,70	69,51	72,16	78,50	70,34
- Rückstellungen	44,42	43,59	38,88	37,73	33,92
- Verbindlichkeiten	34,28	25,91	33,28	40,76	36,42
- Kreditverbindlichkeiten	---	---	---	---	---
GuV-Daten					
Gesamterträge	372,82	354,30	439,37	296,16	234,51
- Umsatzerlöse	361,83	342,65	414,90	270,19	215,53
- Übrige Erträge	10,98	11,65	24,47	25,97	18,99
Gesamtaufwendungen	356,26	332,97	394,46	298,51	236,23
- Personalaufwand	83,76	73,63	68,90	60,18	52,53
- Abschreibungen	31,57	31,68	33,34	30,51	26,25
- Zinsaufwand	0,16	0,78	2,20	2,42	1,95
- Übrige Aufwendungen	240,78	226,89	290,02	205,41	155,49
EBITDA	46,87	54,16	81,22	30,72	26,52
EBT	16,89	22,25	45,73	-2,12	-1,56
Jahresergebnis	16,56	21,33	44,91	-2,35	-1,71
Gewinnabführung	21,33	38,51	8,50	0,00	17,24
Beschäftigte					
Beschäftigte	1.151	1.086	1.066	1.000	861
- davon Auszubildende	81	76	82	72	64
Allgemeine Daten					
Zuführungen	0,71	0,31	7,59	7,37	7,33
- Zuführungen Land Berlin	---	---	6,07	6,48	5,78
Investitionen	51,49	31,03	32,98	25,56	44,52
Investitionsquote (%)	34,5	23,5	24,9	19,2	32,1
Umsatz pro Vollzeitkraft (T €)	314,37	315,52	389,21	270,19	250,32
Eigenkapitalquote (%)	51,6	55,8	58,9	50,1	50,4
Eigenkapitalrentabilität (%)	11,8	15,1	27,7	-1,8	-1,3
Umsatzrentabilität (%)	4,7	6,5	11,0	-0,8	-0,7
Zinslastquote (%)	0,0	0,2	0,5	0,9	0,9
Personalkostenquote (%)	23,1	21,5	16,6	22,3	24,4
Spezifische Daten					
Umsätze mit Land Berlin (Mio. €)	347,16	332,50	404,37	260,48	208,60
Umsätze mit Dritten (Mio. €)	14,68	10,15	10,56	9,71	6,93
Lichtwellenleiternetz (km)	1.167	1.136	1.141	1.164	1.134
verwaltete Kabelkanalanlagen (km)	973	972	972	969	962
betreute PC-Arbeitsplätze (ca., Anz.)	14.424	13.900	13.000	12.924	11.204



1. Anteil der Geschlechter in den tariflichen Entgeltgruppen aufgeteilt nach Erfahrungsstufen

Entgeltgruppe	Erfahrungsstufe 1						Erfahrungsstufe 2						Erfahrungsstufe 3								
	Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers	
		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %
1							12,23							12,40							
2	13,44						14,62							14,98							
3	14,41						15,66							16,01							
4	14,60						15,87							16,76							
5	15,29						16,55	3	33,33%	6	66,67%			17,26	21	61,76%	13	38,24%			
6	15,91						17,19							17,91	4	100,00%					0,00%
7	16,18						17,48							18,45							
8	17,20						18,52	1	50,00%	1	50,00%			19,26		0,00%	1	100,00%			
9A	18,31						19,67							19,96							
9B	18,31	6	33,33%	12	66,67%		19,67	7	21,88%	25	78,13%			20,55	10	34,48%	19	65,52%			
10	20,57	3	50,00%	3	50,00%		21,98	12	42,86%	16	57,14%			23,59	12	41,38%	17	58,62%			
11	21,32	4	30,77%	9	69,23%		22,76	12	37,50%	20	62,50%			24,39	20	29,85%	47	70,15%			
12	22,04		0,00%	3	100,00%		23,59	11	47,83%	12	52,17%			26,88	38	46,34%	44	53,66%			
13	24,45						26,32	3	42,86%	4	57,14%			27,72	12	63,16%	7	36,84%			
13UE							26,32							27,72							
14	26,52	1	100,00%		0,00%		28,52	4	50,00%	4	50,00%			30,17	6	54,55%	5	45,45%			
15	29,29						31,49		0,00%	3	100,00%			32,65	3	33,33%	6	66,67%			
15UE	35,74						39,67							43,40							
n																					

Gesamtdurchschnitt des tariflichen Stundenlohns pro Geschlecht			
kumuliert über alle Entgeltgruppen und Erfahrungsstufen	Frauen	Männer	Divers
	25,50 €	27,22 €	0,00 €

2. Anteil der Geschlechter in den Führungsebenen

Führungsebene	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers	
	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %
0 (Vorstand)	1	100,00%	0	0,00%		
1 (AL)	2	25,00%	6	75,00%		
2 (FBL)	23	44,23%	29	55,77%		
3 (Gr. L)	12	38,71%	19	61,29%		
4 (TL)	8	72,73%	3	27,27%		

ohne kommissarische Leitung

1. Anteil der Geschlechter in den tariflichen Entgeltgruppen aufgeteilt nach Erfahrungsstufen

Entgeltgruppe	Erfahrungsstufe 4							Erfahrungsstufe 5							Erfahrungsstufe 6						
	Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers		Tariflicher Stundenlohn in EUR	Anteil Frauen		Anteil Männer		Anteil Divers	
		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %		Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %	Anzahl	Anteil %
1	12,62							12,83							13,37						
2	15,33							16,16							17,01						
3	16,58							17,05							17,44						
4	17,26							17,76							18,08						
5	17,94	49	70,00%	21	30,00%			18,49	20	86,96%	3	13,04%			18,86	19	100,00%			0,00%	
6	18,64	5	45,45%	6	54,55%			19,11	3	100,00%		0,00%			19,63	3	75,00%	1	25,00%		
7	19,19							19,78							20,29						
8	19,96		0,00%	1	100,00%			20,73							21,21						
9A	20,55							22,99							23,68	1	100,00%			0,00%	
9B	22,99	21	65,63%	11	34,38%			30,91	10	71,43%	4	28,57%			25,82	4	80,00%	1	20,00%		
10	25,23	11	42,31%	15	57,69%			28,36	7	58,33%	5	41,67%			29,21	2	33,33%	4	66,67%		
11	26,88	15	33,33%	30	66,67%			30,49	4	19,05%	17	80,95%			31,40	4	25,00%	12	75,00%		
12	29,76	27	45,76%	32	54,24%			33,49	14	41,18%	20	58,82%			34,50	7	43,75%	9	56,25%		
13	30,45	15	38,46%	24	61,54%			34,22	2	11,76%	15	88,24%			35,24	3	21,43%	11	78,57%		
13UE	32,65							36,46							37,56	1	20,00%	4	80,00%		
14	32,65	16	43,24%	21	56,76%			36,46	6	31,58%	13	68,42%			37,56	8	42,11%	11	57,89%		
15	36,78	10	40,00%	15	60,00%			39,91	12	52,17%	11	47,83%			41,11	2	20,00%	8	80,00%		
15UE	45,85							46,45													
n																					